



大华银行2021年财务报告摘要

为可持续的未来而创新



《昨日创造未来》
黄宇恒

关于这份报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保我们的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解我们如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

我们在本报告中报告了我们的财务和非财务业绩,并解释了我们根据这一年的运营环境所采取的业务措施、目标与成就。我们也分享了我们如何在短期、中期和长期为利益相关者创造价值,从而协助他们做出明智的决策。

本报告涵盖2021年1月1日至2021年12月31日的财政年。

本年度报告完整英文版可在网上:UOBgroup.com/AR2021查阅。印刷版仅应要求提供,是采用FSC(森林管理委员会)认证的环保纸张而印刷。

《大华银行2021年可持续发展报告》另行发布,可通过本行官网查阅。

请扫描QR码以查阅以下报告:



大华银行2021年
财务报告书



大华银行2021年
可持续发展报告

除非另有说明,否则本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。
由于四舍五入,本报告中的某些数字的总数可能与报告中的总数有所差异。



《昨日创造未来》

黄宇恒
宣纸水墨
70 x 140厘米

今年年度报告的设计灵感源自画作《昨日创造未来》。该作品荣获2021年大华银行年度绘画大赛（新加坡）新锐画家组银奖。此幅作品取材于当前席卷全球的气候变化和频繁发生的自然灾害。在作者笔下，山川河流已化为人造摩天大厦、桥梁隧道、交通体系和地下城市。它提醒我们人类所构建的未来都市是对自然予取予求的写照，也必将以牺牲地球环境为代价。

在当前瞬息万变的时代，我们在不断追求发展和创新的过程中，必须考虑对环境所造成的影响。大华银行相信，必须平衡增长与责任二者的关系。秉承诚信、进取、齐心、担当这四大历经考验的核心价值观，我们致力与客户、同事和社区共筑可持续的未来。

作为亚洲艺术的坚守者，大华银行坚信艺术在连接社区、凝聚人心方面所起到的重要作用。2021年大华银行年度绘画大赛正式迎来四十周年，为我行这一促进视觉艺术发展的旗舰项目树立了重要的里程碑。此届比赛中，来自印度尼西亚、马来西亚、新加坡和泰国的艺术家们放飞想象力，提交了众多优秀作品，真实记录了人们在这一段不确定时期所表现出的坚韧、勇气和共情之心。



目录

关于我们

- 4 关于大华银行
- 6 我们的企业里程碑
- 8 我们的战略重点
- 10 董事部
- 15 荣誉主席兼名誉顾问
- 16 集团管理委员会

致力长期增长与稳定的平衡

- 20 主席致词
- 21 副主席兼总裁报告
- 24 奖项与荣誉
- 26 财务摘要

财务报表摘要

- 32 董事部声明
- 34 独立审计师报告
- 40 损益表
- 41 全面收益表
- 42 股权变动表
- 43 资产负债表
- 45 综合现金流量表
- 46 财务报表摘要附注

其他参考

- 52 股份拥有权统计
公司资料



Lumpini Park, Bangkok, Thailand



大华银行2021年财务摘要



净盈利

41 亿元
+40%



营业盈利

55 亿元
+10%



客户贷款总额

3,110 亿元
+10%



客户贷款

3,530 亿元
+9%



总资产

4,590 亿元
+6%



不良贷款率

1.6%
维持不变



净稳定资金比率

116%
-9% 点



一级普通股本资本率

13.5%
-1.2% 点



关于大华银行有限公司

我们的机构

大华银行有限公司(大华银行)是亚洲主要银行,拥有约500间分行及办事处的环球业务网,分布在亚太、欧洲与北美的19个国家和地区。在亚洲,大华银行通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚、泰国及越南的附属银行以及各地分行和办事处,开展广泛的金融业务。

1935年,在全球还处于经济大萧条后的不确定期,大华银行开业为新加坡的商业社群提供银行服务。

从此,大华银行通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。如今大华银行获评为世界顶尖银行之一:穆迪给予“Aa1”评级,标准普尔和惠誉分别给予“AA-”评级。

在过去的超过80年里,一代代大华银行职员秉承开拓进取的精神,以创造长远价值为目标,勇于担当,对所有利益相关者始终诚挚如一,信守相伴。

在大华银行,我们矢志做严谨负责的金融服务机构,致力为营运所在的社区创造改变生活的正能量。正如我们全力以协助客户明智管理他们的财务和取得业务成长,大华银行也坚定不移地支持社会发展,并将推广艺术、帮助儿童成长及促进教育作为重点。

我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团机构银行服务及全球金融三个核心业务部门,在全球提供全面的金融服务。这包括个人银行、私人银行、业务银行、商业银行、交易银行、投资及外汇资金服务。通过各个附属公司,我们也提供资产管理、私募股权基金及保险服务。

获评为世界顶级银行之一

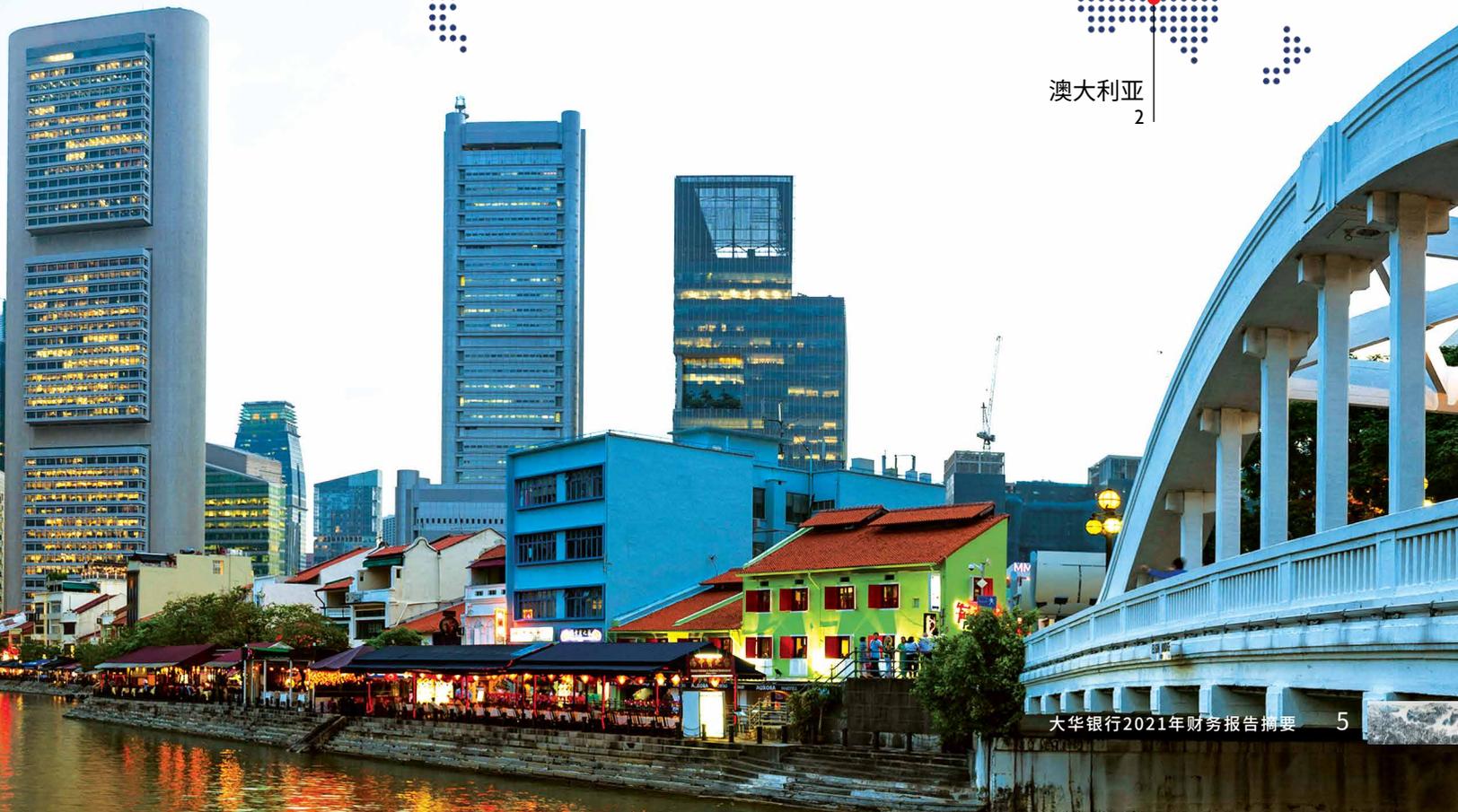
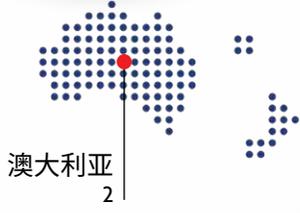
Aa1
穆迪

AA-
标准与普尔,惠誉



我们的经营所在

~500 分行及办事处，
位于亚太、欧洲及北美



我们的企业里程碑

大华银行自1935年成立起,秉持开拓进取的精神,以创造长远价值为目标,始终诚挚如一,与客户信守相伴,历经发展,成为亚洲主要银行。时间线上的一个个企业里程碑见证了我们的成长。

► 1930年代 – 1960年代



我们的起点

1935年

大萧条后的全球经济仍不明朗,以拿督黄庆昌(前排左五)为首7名商人创办了大华银行,为新加坡的商业社群服务。

1935年(8月6日)

大华银行(United Chinese Bank)注册成立



1935年(10月1日)

大华银行在蒙咸大厦开业



1956年

推出“儿童储蓄银行”服务

1958年

推出第一个“流动分行”

1959年

在美芝路开设第一间分行

1962年

首家推出为女性客户专属服务的银行

1965年

将英文名改为United Overseas Bank



在香港开设第一间海外分行

► 1970年代 – 1980年代

1971年

收购崇侨银行大部分股份

开设东京分行

采用由五根红色条木组成的徽标



1973年

收购利华银行

1974年

黄祖耀博士接替拿督黄庆昌出任主席兼总裁

开始在新的30层高大厦营运,新大厦矗立在蒙咸大厦原址(现在的大华银行第二大厦)



1975年

开设伦敦分行

1977年

开设纽约代理机构

1980年

推出新加坡首个自动提款机,提供24小时银行服务

开设洛杉矶代理机构

1982年

举办首届大华银行年度全国绘画比赛

1983年

开设首尔代表处

1984年

开设北京代表处

收购远东银行大部分股权

1985年

在悉尼设立证券银行和开设厦门分行

1986年

在温哥华设立附属机构

1987年

收购工商银行大部分股权

1988年

首家推出Visa信用卡的本地银行

首家推出新加坡唯一女士信用卡的银行



► 1990年代 – 2000年代

1992年

首家在越南设立代表处的新加坡银行

开设台北代表处

1993年

首家在新加坡推出自动现金存款机的银行



1994年

开设仰光代表处

1995年

庆祝成立60周年暨大华银行第一大厦开幕



1997年

大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并

1998年

开设上海分行

1999年

收购菲律宾威士茂银行

收购泰国汇宝银行

2000年

黄一宗先生受委任为董事部副主席

2001年

收购华联银行

2004年

收购泰国亚洲银行96.1%的股权

2005年

增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%

2007年

黄一宗先生接替黄博士出任总裁

发起首届大华银行爱心公益长跑活动



2000年代

2009年

开设孟买分行

2010年

大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并

2011年

新加坡首家设立外国直接投资顾问服务部门的银行,协助客户拓展区域业务



2013年

黄祖耀博士受委为荣誉主席兼顾问

2014年

获东盟工商咨询理事会评为“最受推崇以东盟为中心东盟企业”

2015年

庆祝大华银行成立80周年,推出更新的公司标志和公司印章



仰光分行开业



完成完全收购远东银行

设在国家美术馆的大华银行东南亚画廊开幕,展出世界最多的东南亚现代美术作品

推出UOB Mighty,是美国之外首个让客户能够进行免接触式支付的保安编码技术手机应用程序

2016年

世界首家推出即时核发数码信用卡业务

东南亚首家推出让智能手机在大华银行自动提款机进行免接触式交易

2017年

在香港推出大华银行年度水墨艺术大奖

2018年

首家在越南成立子公司的新加坡银行



大华银行(中国)位于上海陆家嘴金融区的新总行大厦开幕



设立新加坡最大的汽车销售与贷款生态系统以及集合最大房地产生态系统于同一屋檐下

黄祖耀博士从董事部荣休

2019年

在泰国推出亚细安首个全移动数码银行(TMRW)



在越南北部开设河内分行

开设在大湾区的第七家分行-中山分行,深化对大湾区客户的支持

推出亚洲首个太阳能商业生态系统U-Solar计划,促进可再生能源的推广,为区域发展提供动力



2020年代

2020年

在#UnitedForYou 2019冠病疫情救助计划下支持超过140万名个人和企业,并贡献了超过270万元



向世界各地的医护人员和弱势社群捐赠超过一百万件个人防护设备

在印尼推出TMRW



启动了“大华银行智慧城市可持续金融框架”,成为亚洲首家支持企业为创建智慧城市做出贡献的银行

推出UOB Infinity应用程序,为业务提供崭新的数码银行体验



2021年

推出统一的数码银行平台UOB TMRW,以及新加坡最大的信用卡奖励计划UOB Rewards+



设立企业永续发展办公室并委任首任永续发展执行官



进一步推展U-Energy,亚洲首个推动能源效率项目的综合融资平台,跨越四个市场

庆祝大华银行年度绘画比赛40周年里程碑



我们的战略重点

我们以大华银行的价值观为指引,依靠集团的坚强实力,将跨越业务网推动绩效作为重点,为客户提供个性化的金融解决方案、连接区域发展机遇以及为利益相关者创造可持续的价值。遵循审慎严谨的平衡增长与责任的经营方针,是实现我们业务发展目标有机组成部分。

我们的业务聚焦

- ▶ 通过大华银行各部门的行业专长以及商业伙伴生态系统,在亚细安和大中华区域为我们的客户提供无缝连接服务
- ▶ 通过我们无缝融合的线上线下全渠道服务,帮助客户实现个人及商业财务目标
- ▶ 通过促进关怀、发展和福利的企业文化,吸引人才,并让我们的同事保持领先优势
- ▶ 通过负责任的增长,为经济、社会和环境做出贡献

我们的价值观



诚信



进取



我们的坚强实力



健全的企业治理
与风险管理；
充足的资本和
稳定的资金来源



成熟的一体化
业务网



丰沛的人才库
与精深的专长



继承亚洲传统，
根植东南亚



齐心



担当



董事部

截至2022年3月1日



黄根成, 75岁

**主席
独立董事**

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2021年4月30日
获委任为主席: 2018年2月15日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 嘉德置地(主席)
- CLA 房地产控股(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 总理公署
(副总理兼国家安全统筹部长)
- 社会发展部(部长)
- 外交部(部长)
- 内政部(部长)
- 星桥控股(主席)

教育/专业资格及荣耀

- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 新加坡总统颁发的公共行政(银)勋章(1976年)

首次获委任为董事: 1990年1月3日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日
获委任为总裁: 2007年4月27日
获委任为副主席: 2000年3月24日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 大华保险(董事)

其它主要职务

- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 大华银行(泰国)(副主席)
- 新加坡银行公会(主席)
- 银行与金融学院(副主席)
- 东盟银行家协会(董事)
- 印尼-新加坡商业(理事会成员)
- 新中教育基金会(理事会成员)
- 新加坡中华总商会(名誉理事会成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 远东银行(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华证券(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)
- Visa AP 资深客户理事会(成员)

教育/专业资格及荣耀

- 华盛顿特区美国大学文硕士
(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士
(工商管理)学位
- 公共服务星章(2013年)



黄一宗, 69岁

副主席兼总裁



连宗廉, 58岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital (董事及首席投资官)
- Leap 慈善机构(创办人及主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡国立大学(信托人)
- 淡马锡控股(董事)

教育/专业资格及荣耀

- 莫纳什大学金融和计量经济学双主修经济学士(一等荣誉)学位

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2021年4月30日

董事部委员会职位

- 审计委员会(主席)
- 董事部风险管理委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 王大律师馆(主席兼高级合伙人)
- GlobalORE(主席)
- 新加坡国际仲裁中心仲裁庭(成员)
- 新加坡医药理事会纪律审裁庭小组(成员)
- 新加坡最高法院纪律审裁庭小组(成员)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 吉宝企业(董事)
- 新加坡置地(董事)

过去担任过的主要职务

- 新加坡国会(议员)
- Jubilant Pharma(董事)
- 海皇轮船(董事)

教育/专业资格及荣耀

- 伦敦大学国王学院法学士(荣誉)学位
- 英格兰和威尔士大律师
- 新加坡最高法院资深律师
- 新加坡董事协会(资深会员)



杨康海, 59岁
独立董事



董事部

截至2022年3月1日



黄一林, 60岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2018年7月1日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
- 华业集团(副主席)
- 联合工业(董事)
- 新加坡置地(董事)

其它主要职务

- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 无

教育/专业资格及荣耀

- 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

首次获委任为董事: 2019年7月1日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 怡和合发(董事)

其它主要职务

- Advanced MedTech Holdings(董事)
- 新加坡会计发展局(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 安永会计(亚太地常务行合伙人
兼国际执行董事部成员)

教育/专业资格及荣耀

- 英国阿斯顿大学理学士
(管理与行政研究)
- 新加坡特许会计师协会(资深会员)



潘瑞鑫, 63岁
独立董事



谢大地, 59岁
独立董事

首次获委任为董事: 2020年10月1日
上一次获重选为董事: 2021年4月30日

董事部委员会职位

- 审计委员会 (成员)
- 董事部风险管理委员会 (主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其他主要职务

- Eastspring Investments Group (董事)
- 内政部制服服务投资基金理事会 (投资计划) (成员)
- 新加坡理工大学 (委托人)
- 新加坡博彩局 - 投资委员会 (成员)

过去三年担任过的上市公司董事职位

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡政府投资公司 (首席风险执行官)

教育/专业资格及荣誉

- 哈佛商学院高级管理课程
- 澳大利亚国立大学经济学博士学位
- 阿德雷特大学学士经济学 (荣誉) 学位
- 公共服务奖章 (2017)

首次获委任为董事: 2021年9月1日

董事部委员会职位

- 审计委员会 (成员)
- 董事部风险管理委员会 (成员)
- 薪酬与人力资本委员会 (主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 新加坡报业控股 (董事)

其他主要职务

- 新加坡政府投资公司投资委员会 (成员)
- 卫生部控股投资委员会 (成员)
- 新加坡国立大学医学组织 (董事)
- 证券业理事会 (成员)
- 新加坡交易所上市咨询委员会 (成员)
- 新加坡红十字会理事会 (成员)

过去三年担任过的上市公司董事职位

- 无

过去担任的主要职务

- 花旗银行东盟地区企业和投资银行业务 (副主席)
- 瑞银集团亚太银行业务 (副主席)

教育/专业资格及荣誉

- 新加坡国立大学法学士 (荣誉) 学位
- 新加坡银行与金融学院卓越人物奖 (2016)



胡温金凤, 65
独立董事



董事部

截至2022年3月1日



Dinh Ba Thanh, 64
独立董事

首次获委任为董事: 2021年12月1日

董事部委员会职位

- 无

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其他主要职务

- DatVietVAC集团控股公司 (董事长兼首席执行官)
- DacVietVAC 娱乐集团 (董事长兼首席执行官)
- Eastspring Investments Vietnam Navigator基金代表委员会 (主席)
- 亚洲商务理事会 (受托人)

过去三年担任过的上市公司董事职位

- 无

过去担任过的主要职务

- 无

教育/专业资格及荣耀

- 胡志明大学建筑学士学位
- 亚洲卓业企业杰出领导人奖 (2018)

首次获委任为董事: 2022年1月1日

董事部委员会职位

- 执行委员会 (成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其他主要职务

- 新报业媒体控股 (副主席兼首席执行官)
- 新报业媒体 (董事兼首席执行官)
- 新报业信托 (董事)
- 新加坡会计发展局 (董事)
- 理工学院和工艺教育学院 外部检讨顾问团 (主席)
- 未来经济委员会现代服务小组委员会 (联合主席)

过去三年担任过的上市公司董事职位

- 无

过去担任过的主要职务

- 埃森哲 (主席)

教育/专业资格及荣耀

- 新加坡大学工商管理学士学位



张丽琳, 58
独立董事

黄祖耀博士 荣誉主席兼名誉顾问



“银行家必须时刻坚守诚信与正直的品格。这些是大华银行自1935年创立起始终引导我们的价值观。”

黄祖耀博士，作为具有远见卓识的银行家、社区栋梁和开拓者，在新加坡和国际上享有盛誉。

黄博士领导大华银行逾60年，于2018年从大华银行董事部荣休。大华银行在他的领导和指引下，发展成为一家亚洲主要银行。在他担任集团主席兼总裁的任期内，坚持严谨审慎的可持续成长策略，本行的业务网从75间分行发展到全球超过500间分行与办事处，资产从28亿新元增加到2,530亿新元。

在黄博士的领导下，大华银行：

- 1965年 在香港开设第一间海外分行
- 1971年 收购崇侨银行大部分股份
开设东京分行
- 1973年 收购利华银行
- 1975年 开设伦敦分行
- 1977年 开设纽约代理机构
- 1980年 开设洛杉矶代理机构
- 1983年 开设首尔代表处
- 1984年 开设北京代表处
- 1985年 在悉尼设立证券银行和开设厦门分行
- 1986年 在温哥华设立附属机构
- 1987年 收购工商银行大部分股权
- 1992年 在越南开设代表处
开设台北代表处
- 1994年 开设仰光代表处
- 1997年 附属公司大华银行(马来西亚)与附属公司崇侨银行(马来西亚)合并
- 1998年 开设上海分行
- 1999年 收购菲律宾威士茂银行
收购泰国汇宝银行
- 2001年 收购华联银行
- 2004年 收购泰国亚洲银行96.1%的股权
- 2005年 增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%
- 2009年 开设孟买分行
- 2010年 大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并
- 2015年 完成完全收购远东银行
开设仰光分行，让大华银行无与伦比的东南亚业务网再添新力量

基于黄博士所取得的卓越商业成就和对教育、社会福利及商界的长期支持，多年来他获颁无数的荣誉和奖项。其中包括新加坡最高荣耀国庆奖章-殊勋勋章、亚细安商业理事会颁发的“亚细安商业奖”之“传承奖”(新加坡)，以及新加坡国立大学和南洋理工大学分别颁发的荣誉文学博士学位。

黄博士继续任荣誉主席兼名誉顾问，与董事部及管理层分享他的丰富经验和深刻洞见。



集团管理委员会

截至2022年3月1日

管理执行委员会

黄一宗

副主席兼总裁

费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)

集团战略与转型改革主管

费德里柯于2019年9月加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。他拥有超过15年的咨询经验，曾为全球、区域和东南亚的地方金融机构提供了战略与转型项目的支持。他的核心专业知识在于数码，零售和批发银行业务。

陈国常

集团首席风险执行官

国常于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，国常曾是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学学士学位，也是马来西亚注册会计师协会的会员。国常拥有超过35年的银行业务经验。

陈文发

集团机构银行与金融市场主管

文发于2013年加入大华银行。他主管集团的机构银行与金融市场业务，包括商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行、外汇资金以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。

符續慎

集团全球金融主管

續慎于2019年加入大华银行并担任集团全球金融部的主管。他拥有加拿大西安大略大学的工商管理硕士学位和英国雷丁大学的土地管理(评估专业)理学士(荣誉)学位。續慎在外汇资金及资本市场业务方面拥有超过25年的经验。

许慧贞

集团科技与营运主管

慧贞于2001年加入大华银行。她是集团科技与营运部的主管，负责集团全球的科技设施及营运。慧贞拥有新加坡国立大学理学士学位，并拥有超过35年的银行科技及营运经验。

邱武仁

集团零售银行业务主管

武仁于2005年加入大华银行。他主管集团的零售银行业务。他拥有美国俄勒冈大学工商管理(金融与管理)学士学位，并拥有超过35年的个人银行服务经验。

李伟辉

集团首席财务执行官

伟辉于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央司库、大数据管理、企业投资、集团科研、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士(荣誉)学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。伟辉有超过30年的银行业务经验。

管理委员会

钟国丰

集团审计主管

国丰于2012年加入大华银行，他于2022年获委任为集团审计部主管。在此之前，他曾负责管理不同的内部审计领域，包括海外分行、中央营运、财务以及企业职能部门。国丰拥有新加坡国立大学理学士学位，他有超过25年的银行业服务经验。

符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

懋赞于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士(荣誉)学位，也是特许金融分析师。他在亚洲的多个市场的银行及金融市场业务拥有超过35年的经验。

Hendra Gunawan

大华银行(印尼)有限公司董事行长

Hendra于2011年加入大华银行。他自2019年起担任大华银行(印尼)的副董事行长并于2020年10月获委任为董事行长。在任职大华银行(印尼)之前他是大华银行(马来西亚)的副首席执行官。Hendra曾在新加坡担任集团机构银行服务下的农业企业与餐饮业解决方案卓越中心的董事总经理兼主管。他拥有位于美国费城的宾夕法尼亚大学沃顿商学院金融学士学位和摩尔电气工程学院电气工程学士学位，并拥有30年的银行与金融业服务经验。

林世约

集团TMRW数码业务主管

世约于2005年加入大华银行并于2020年获委任TMRW数码银行业务的主管。在这之前，他曾担任大华银行(印尼)的首席执行官。他也曾担任大华银行(马来西亚)个人财务服务主管，也在之后担任此行的副首席执行官，负责管理机构银行业务以及科技与营运的操作。世约也曾是新加坡个人银行服务贷款业务及销售与分销主管。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位，并拥有超过30年的金融业服务经验。

林锦辉

集团首席永续发展执行官及集团财务主管

锦辉于2013年加入大华银行，并于2021年4月获委任为大华银行首位集团首席永续发展执行官。他也是集团财务部门主管。锦辉拥有新加坡南洋理工大学会计学学士(荣誉)学位，美国凯洛格管理学院高级管理人员工商管理硕士学位。他有超过20年的财务管理经验。

卢尔添

大华银行(越南)有限公司总裁

尔添于1995年加入大华银行并在2018年获委任为大华银行(越南)的总裁。此前他于2000年至2014年在大华银行(中国)担任多个业务领域的领导角色，并于2014年至2016年担任大华银行仰光分行的总经理。尔添拥有新加坡南洋理工大学商业(银行业)学士学位，并拥有超过25年的银行业务经验。

黄明添

集团合规主管

明添于2006年加入大华银行，目前担任集团合规部主管。此前他在2017至2022年担任过集团审计主管，也在集团零售银行业务部门担任多项职务，负责管理风险与分析。明添是注册金融风险经理、特许金融分析师和伦敦商学院斯隆学者。他拥有新加坡国立大学经济学与统计学文学士学位和伦敦商学院领导力与战略管理硕士学位。明添拥有超过25年的银行与咨询业务经验。

谢明娟

集团法律与秘书主管

明娟于2003年加入大华银行，目前担任公司秘书及集团法律与秘书部主管和资料保护执行官。她拥有新加坡国立大学法学学士学位。明娟有30年与地产银行服务及上市公司相关的治理以及法律咨询经验。

陈俊兴

大华银行(泰国)有限公司行长兼首席执行官

俊兴于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管并在2016年获委任为大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。俊兴在亚洲多个市场的零售银行、信贷及风险管理业务拥有超过25年的经验。他拥有新加坡南洋理工大学商学士(荣誉)学位。

唐自强

集团人力资源主管

自强于2018年加入大华银行，担任集团人力资源部主管。自强拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有超过20年的领导、人才及转型项目的经验。

黄金松

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

金松于1983年加入大华银行并在2012年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官。他自2004年起担任大银行(泰国)的行长兼首席执行官。他于2015年被亚洲特许银行家协会获选为资深特许银行家。金松拥有加拿大多伦多大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。

黄华彦

集团国际业务管理主管

华彦于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部，负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。华彦也负责本集团的外国直接投资咨询和风险管理/国际资产业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过25年的企业、机构及投资银行的业务经验。

叶杨诗明

大华银行大中华区及大华银行香港分行行政总裁

诗明于2011年加入大华银行并分别于2012年以及2016年获委任为大华银行香港分行行政总裁和大华银行大中华区的行政总裁。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位并拥有超过30年的个人银行及企业银行业务经验。

杨毓文

集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌主管

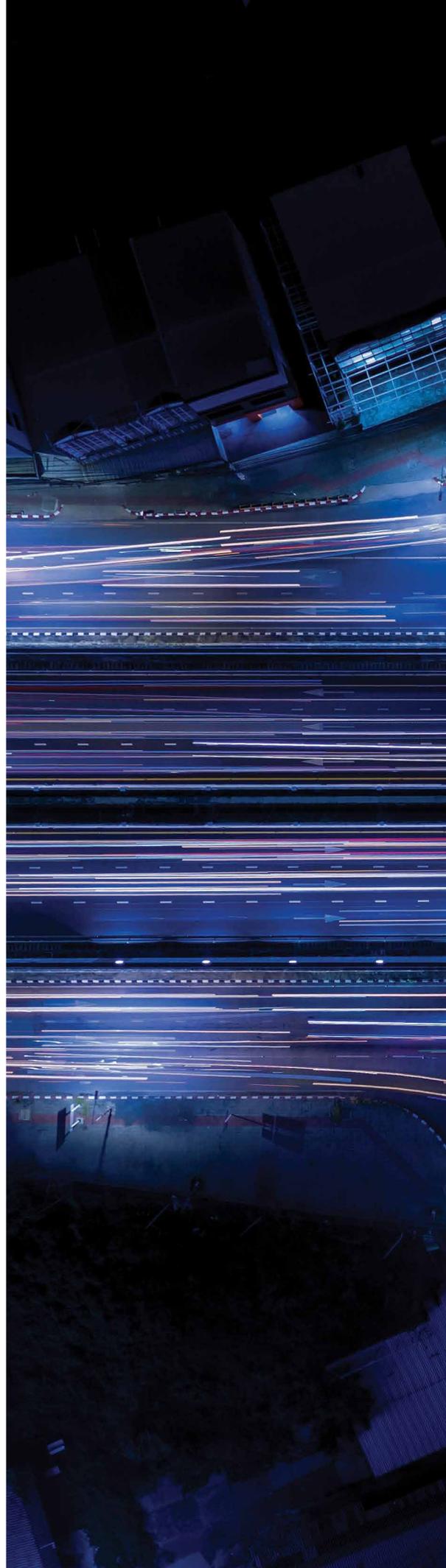
毓文于2014年加入大华银行，主管集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌。她负责跨越分行、自助银行服务、网站、客户体验与权益、金融科技和生态系统伙伴项目的客户服务提供渠道以及策略通讯与品牌管理。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过30年的银行与财务业务经验。



致力长期增长与稳定的平衡

20 主席致辞
21 副主席兼总裁报告

24 奖项与荣耀
26 财务摘要





主席致辞



“董事部和管理层共同制定了疫情后的增长计划，也与管理层密切合作，检讨和更新银行的策略，并考虑到市场风险环境，以确保投资用于推动我们未来增长的能力。”

保持韧性并把握机遇

两年多来，新冠病毒疫情对世界造成了严重破坏。它改变了人们生活、工作和彼此联系的方式。机构和企业也在不断适应“新常态”。

在 2020 年的急剧衰退之后，经济活动正在逐步恢复，迈向疫情前的水平。随着各经济体的进一步开放，复苏有望将扩大至更多的企业和行业。然而，新的病毒变种继续影响旅游、酒店和航空等领域。

尽管新冠疫情加速了许多全球趋势的发展，特别是在数码创新领域，但它也带来了供应链中断、能源价格波动、劳动力短缺和薪资压力。这些转化为更高的通胀风险和利率，各国央行、企业和个人都需要对此做出相应的调整

与此同时，地缘政治紧张局势恶化，尤其是中美关系依然紧张。这些主要大国间的竞争，凸显在贸易上，并已蔓延到其他领域。俄罗斯和乌克兰以及更广泛的欧洲社会之间不断升级的紧张局势则是人们的另一个担忧。

在大华银行，我们继续密切关注所有事态的发展，确保集团的业务保持韧性，并积极应对不断变化的环境，顺势而为。我们对亚洲和亚细安的未来保持乐观。亚细安将继续取得可持续的长期增长。2021年，伴随整个地区的经济活动回暖，大华银行全年净盈利取得40%增长，达到41亿元。随着新加坡金融管理局放宽股息上限，董事部建议派发每普通股60分的年终股息。这使2021年的总股息达到每普通股1.20元，股息派发率为49%。

推进我们的区域策略

集团稳健的资产负债表和严谨审慎的业务方针构成了坚实的基础，让我们能够为客户提供有力的支持，特别是在在疫情期间受打击最重的中小型企业。我们以客户为中心的全面疫情应对措施赢得了《欧洲货币》和《环球金融》的赞誉，分别将大华银行评为世界最佳中小企业银行。

董事部和管理层共同制定了疫情后的增长计划，也与管理层密切合作，检讨和更新银行的策略，并考虑到市场风险环境，以确保投资用于推动我们未来增长的能力。

董事部将客户行为变化、科技进步、行业颠覆、资源可用性和风险管理措施等综合考虑，就各种转型举措为管理层提供指导。其中一项关键举措是将其领先的数码银行服务——UOB Mighty和TMRW整合成统一的平台，即UOB TMRW。通过UOB TMRW，我们能够吸引和获得东南亚庞大的数码优先客户群，为他们提供服务。它与我们的全渠道服务相辅相成，后者为我们的客户提供实体接触点选项，以满足他们更深入的财务需求。

我们还在可持续发展之旅中取得了重大进展，推出了更多可持续融资框架和方案，以帮助我们的零售和商业客户。我们任命了本行的首位首席永续发展执行官，设立了企业永续发展部，以推动并实施能够创造积极的环境和社会影响的政、计划和作业规范。更多详情请参阅《2021年大华银行永续发展报告》。

2021年，大华银行寻求收购花旗集团在东南亚的消费银行业务。2022年1月，本行宣布成功竞购花旗集团在印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的零售银行业务，并有待监管机构的批准。此次收购将让大华银行能够更早地实现我们的增长目标，使我们在亚细安的零售客户增加一倍，增强我们的竞争力并巩固大华银行作为区域领先银行的地位。

我们一直关注持续中的疫情对本行员工的影响，并将继续专注于如何更好地为他们提供支持，以及在疫情疲劳中促进更大的参与度、生产力和复原力。包括身心健康和安全在内的全面健康促进模式至关重要。我们也继续强调终身学习、人才发展和培养未来领导人员。

董事部更新和致谢

我们欢迎温胡金凤女士、Dinh Ba Thanh 先生和张丽琳女士加入董事部，担任独立董事。他们在金融服务、数码媒体以及商业领导和可持续发展领域拥有丰富的企业家经验。

许慈祥先生、王耀发先生和洪纪元先生在过去一年退休或卸任，我代表董事部感谢他们在任内为本行做出的突出贡献。作为薪酬与人力资本委员会主席，许先生专注于培养本行未来的领导人才，并保持能够吸引、留住和激励人才的薪酬结构。王先生作为审计委员会主席，以有力的监管确保对银行财务报告及其审计政策和实践的有效管控。洪先生以其行业专长帮助董事部和管理层应对过去几年的竞争挑战和变化。

董事部还要感谢管理层和全体员工所做出的不懈努力，以帮助客户渡过当前的挑战并为把握明天的机遇做好准备。本行2021年取得的成绩，有赖于您的奉献、关怀和进取精神。

我们也感谢股东、客户、合作伙伴和社区继续给予大华银行的信任。

黄根成
主席
2022年2月

副主席兼总裁报告



“我们对亚细安的长期增长潜能深具信心。我们以此为家，身处其中，了解这里的企业和社区能够凭借其韧性、力量和能力，创造更美好的明天。”

今年年报的封面《昨日创造未来》提醒我们，在追求进步和增长的过程中，必须始终以负责任和长远的眼光行事。在大华银行，指导我们一切决策和行为的是本行久经考验的价值观和为所有利益相关者眼下和长远利益做正确的事情的承诺。

2021年，新冠病毒疫情的反复无常给世界带来许多挑战。就在看似曙光乍现的时候，新的病毒变种又出现了。在这一年的大部分时间里，全球贸易供应紧张，地缘政治形势严峻。这就更加需要坚毅、韧性和共情之心。在大华银行，我们凭借稳健的资产负债表、严谨审慎的业务方针以及从过往危机和市场周期中吸取的经验，坚定地为客户和社区提供支持，与客户、同事和社区并肩抗疫。

危机中往往蕴藏着新的契机。疫情期间，我们继续在区域互联互通、数字化转型和可持续发展等领域提升能力。这些领域对实现集团的战略重点目标至关重要，并将确保大华银行在未来数年的竞争优势。我们还获得了对花旗集团在四个亚细安市场的消费银行业务进行重大战略性收购的独特机会。如获得监管部门批准，这将巩固我们作为区域领先银行的地位。

2021年财务业绩

在集团整体业务网的强劲表现和具有韧性的资产质量推动下，集团在2021年取得稳健的业绩表现，截至2021年12月31日的财政年度总收入为98亿元，净盈利为41亿元。由于新加坡和区域经济在2021年逐渐复苏，带动集团收入增长强劲，信贷准备金减低，净盈利相比上一年度增长了40%。

在经营环境改善、业务活动和消费者支出健康增长的背景下，集团全年在各客户群和各区域的业绩均表现强劲。由于财富和贷款相关业务的出色表现，集团的收费收入创下了24亿元的新高。净利息收入较上年同期增长6%至64亿元，主要得益于10%的贷款增长。通过积极的资产负债表管理，在低利率环境下，净利息收益率稳定地保持在1.56%。

受大多数业务双位数增长的带动，净收费和佣金收入刷新记录，增长21%至24亿元。随着贸易和投资交易的回暖，贷款相关收费创下6.98亿元的新高。由于投资者信心的恢复，财富管理相关收费增至创纪录的8.23亿元。更强劲的金融市场活动带动基金管理收费增长，而信用卡相关收费也借助消费水平回暖获得提升。

其他非利息收入下降13%；与上一年相比非客户交易收入的减少，超额抵消了与客户相关的财资业务收入10%的增长。

本行坚持对本行员工和科技的战略性投资，包括扩大和提升在新加坡和亚细安的数码产品和服务，总支出因此增加了3%，达到43亿元。全年成本收入比有所改善，降低了1.5个百分点至44.1%。

由于上一年拨出的预防性一般准备金仍然充足，本年拨备总额下降58%至6.57亿元，贷款总信贷成本从57个基点下降至20个基点。资产质量保持坚韧，2021年第四季度不良贷款率稳定在1.6%。不良资产准备金覆盖率保持在96%的强劲水平。尽管复苏的道路与一年前相比更加清晰，本集团继续审慎地将良好贷款的准备金覆盖率保持在1%。

本集团的流动性和资金状况保持稳健，第四季度平均全币种流动性覆盖率为133%，净稳定资金比率为116%，远高于最低监管要求。存贷比为87.0%，保持稳定。截至2021年12月31日，集团的普通股一级资本充足率保持在13.5%的稳健水平。杠杆率为7.2%，比监管要求高出两倍以上。

我们保持着世界最强银行之一的地位，穆迪投资者服务给予的评级为“Aa1”，标普全球和惠誉分别给予“AA-”评级。本行所拥有的实力不是必然的，我们会再接再厉，致力于为我们的利益相关者创造可持续和负责任的增长。

与客户、同事和社区并肩前进

多年来我们通过长期专注的经营方针、严谨有序的增长策略和积极的风险管理，在零售和批发银行业务中建立了优质的客户业务网。这让大华银行在疫情爆发后具有坚强的实力，做到有备无患。

在疫情爆发时，我们挺身而出，是新加坡第一家向企业提供纾困援助的银行。我们也积极支持区域内各国政府为缓解疫情冲击而推出的援助措施。迄今，集团通过提供各种不同形式的援助，帮助了超过100万客户，其中包括20,000多家中小企业。在帮助商业客户制定从复苏到增长的路线图过程中，我们继续提供各项培训和方案，协助他们进行商业模式转型，把握数字经济商机。面对新冠病毒疫情冲击的艰难时刻，我们勇于担当，坚定地与客户相伴相守，风雨同舟。我们了解客户现在和未来的需求，协助他们为顺境和逆境做好准备。我们的信守担当获得了肯定，大华银行被《欧洲货币》和《环球金融》评为世界最佳中小企业银行。

我们深知员工是本行最大的资产，在这不确定的时期更要加强对他们的关怀和支持。本行为员工的个人和职业福祉推出了全面健康促进模式。从定期举办心理健康日活动和提供更多的关怀措施，到我们的年度“#更好的工作前景节”和感恩月，我们进一步深化了大华银行的内部关怀、成长和信任的文化。

副主席兼总裁报告

在帮助员工为未来做好准备的过程中，我们在集团的Better U 旗舰培训计划中增加了新的人工智能轨道。已有超过 15,000 名员工完成了 Better U 的初级课程，学习和掌握了在快节奏和不断变化的金融行业中胜任工作所需的知识。我们理解所有年龄段的员工都渴望有所作为和做出贡献，因此大华银行也是新加坡第一家为退休员工推出零工就业模式的银行。该计划是我们致力于打造具包容性、灵活性和多元化员工队伍的一部分。

正如在艰难时刻我们与客户和同事相伴相守，我们也始终坚定地为客户和弱势群体提供支持。2021 年，我们的员工为社区建设贡献了超过 32,700 小时的志愿服务，通过大华银行 Heartbeat 爱心公益计划为有需要的社区捐献超过 610 万元，其中超过 260 万元专门用于与新冠疫情相关的援助。为了帮助可能缺少笔记本电脑进行在线学习的儿童，我们扩展了大华银行“我的数码空间”计划，使区域内的 1,800 多名儿童能够连接到数码学习的世界。艺术可以跨越时间、距离和语言点亮心灵，加强社区纽带。因此，通过大华银行年度绘画比赛第 40 周年的系列活动，我们为社区的人们创造更多的艺术参与机会，了解艺术可以疗愈，并从中找到表达自我的途径。就像年度报告封面所显示出的，艺术激发灵感、凝聚人心和联结社群的能力，在当前的关键时刻尤其重要。

通过我们的战略重点实现可持续的长期增长

作为区域内的领先银行，我们助力打造东南亚的可持续未来。为实现这一目标，我们继续投资于三个关键领域：

1. 深化我们的互联互通能力，助力亚细安和其他区域（尤其是大中华区）增长的贸易和经济活动；
2. 创造新颖和个性化的全渠道金融解决方案，使我们的客户能够实现他们的个人财务和业务发展目标；和
3. 通过我们一系列的可持续融资和投资解决方案，推动有意义的气候行动和对社会发展的积极影响。

深化我们的区域互联互通能力和担当

2021 年，尽管疫情和地缘政治局势带来不确定性，但亚细安 - 大中华区走廊的贸易和投资活动强劲，推动了我们的跨境收入。去年，我们的跨境收入增长了 10%，占批发银行业务收入的三分之一。

作为本区域经济长期和忠诚的参与者，我们继续投资于集团的区域业务网。过去一年，我们为大华银行越南注入了 2 万亿越南盾的新资本，以帮助客户在这个本区域增长最快的经济体之一发掘商机。我们为越南吸引投资的努力，使我们成为第一家获得越南计划投资部颁发优秀证书的新加坡银行。我们也向大华银行中国增资 20 亿元人民币，进一步支持客户把握跨境商机，帮助他们以负责任的方式实现业务发展。

我们的业务建立在长期深厚的合作关系以及为东南亚和大中华区的客户打开进军海外大门的能力之上。本行与本区域志同道合的伙伴扩大合作，包括与新加坡工商联合总会签署了一项战略合作伙伴关系协议，成为其在“迈向国际@SBF 计划”的唯一财务合作伙伴。该协议使我们能够为 27,000 多名希望在海外扩展业务的 SBF 成员提供我们的互联互通解决方案。我们还推出了新的跨境业务，例如首个亚细安与大中华区之间的中泰跨境人民币现金扫款解决方案，并且是成为人民币和印尼盾特许交叉货币做市商的首家新加坡银行。

开发创新的解决方案

随着新冠病毒疫情加快数码化采用，数码化服务已成为大多数亚细安消费者的优先选择。我们将两个屡获殊荣的数码银行解决方案 TMRW 和 UOB Mighty 结合在一起，创建了 UOB TMRW 数码银行平台。新平台利用我们的数码银行 TMRW 的创新，将其与我们的移动应用程序 UOB Mighty 的规模和产品深度相结合，除了以最具成本效益的方式获取新客户以建立区域规模外，UOB TMRW 也使我们在本区域应运而生的数码银行竞争中处于领先地位。

在为客户开发新产品方面，我们还在 UOB TMRW 的基础上扩大了战略合作伙伴关系。通过与电子商务和支付应用程序 Fave 合作，我们打造了新加坡最大的信用卡优惠奖励计划之一——UOB Rewards+，根据客户的消费和储蓄行为提供个性化的奖励推荐。在印度尼西亚，我们推出了 TMRW Pay，与该国领先的线上到线下电子商务平台 Bhinneka 合作，提供在其移动应用程序和网站上使用的电子商务结账贷款服务。我们相信，这样的合作伙伴关系有助于将大华银行的产品嵌入不断扩大的战略合作伙伴生态圈中。

对于企业客户，我们扩大了本行的数码支付和贸易服务能力。我们继续在区域推展 UOB Infinity 数码银行服务，为客户提供如跨境支付实时追踪等必要的商业智能。在使用区块链方面，本行与资讯通信媒体发展局合作，应用其“贸易互信”平台，将新加坡和中国之间的跨境贸易流数码化。我们还通过新加坡交易所和淡马锡的合资公司 Marketnode 发行了具有里程碑意义的数码债券，并与数码证券交易所 ADDX 合作，为胜科工业发行了首个可持续发展相关债券。

我们的全渠道服务模式，让客户自行选择以自己舒适的方式办理银行业务。为此，我们继续推进分行网络的转型和重塑，到 2021 年底已对本区域的 100 多家分行进行了重新配置，以满足不断变化的客户偏好。随着区域的富裕程度不断提高，而银行的数码服务为日常银行业务提供了一种简单、安全和快捷的选择，越来越多的个人客户到我们的分行是寻求财富咨询服务，中小企业客户则来寻求有关业务发展和向海外拓展的咨询。我们还测试了一些新的分行模式，包括专注于为客户提供结合健康和财富服务的全面健康管理概念。

为本区域日益富裕的消费人群提供服务是我们未来增长的关键支柱。2021年,我们成立了私人财富部门,并在新加坡、东南亚和北亚三个区域市场重组了私人银行业务,充分运用我们的整体咨询能力和一站式银行服务模式更好地服务我们的高净值客户。除了加强我们在私人财富领域的后备力量外,我们也继续招聘人才,充实未来的关键增长领域,包括业务转型、技术、数据分析和可持续发展等。

推动有意义的气候行动和对社会发展的积极影响

我们久经考验的价值观——诚信、进取、齐心和担当,指导我们如何发展业务和在传承中为子孙后代打造更美好的未来。为了全方位将可持续发展融入业务战略和实践,本年中我们任命了第一位首席永续执行官,并成立了专门的企业永续发展部。

为了帮助企业以负责任的方式实现业务发展,我们制定了四个融资框架,专注于促进绿色贸易和循环经济,以及创建智慧城市和绿色建筑。这些框架帮助企业在绿色旅程中取得积极的进展,大华银行为此提供了超过150亿元的可持续融资,并提前两年超过了我们的预定目标。在获奖的U-Solar计划外,我们再推出了U-Drive和U-Energy两个综合融资平台,分别用于帮助企业和个人采纳电动车以及推动建筑能源效率项目的发展。通过我们的金融创新试验室The FinLab,我们也为中小型企业推出了可持续发展创新计划,以帮助他们切实可行地实现可持续发展。

2021年我们发行了首单可持续发展债券,是全球首个由银行发行的可持续发展债券,为绿色建筑、可再生能源和符合条件的社会资产等领域的机构和项目进行融资。我们也继续引导财富进入可持续投资领域,所管理下的专注于环境、社会与治理(ESG)投资的总资产达到90亿元。例如,由大华资产管理推出的大亚太绿色房地产投资信托交易所交易基金和大华智慧可持续新加坡债券基金,通过投资符合本区域和新加坡绿色发展计划的资产,为投资者提供可持续的收入。我们的《永续发展报告》详细地介绍了本行在打造可持续未来方面所取得的进展。

战胜疫情,把握机遇

在本行86年的历史中,我们收购了八家银行和业务组合。本着大华银行的创业传统和进取精神,我们既注重自身的有机增长,也不断寻求合适的拓展机会,并保持自律、精挑细选和耐心。

2021年,本行获得了收购花旗集团在印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的消费银行业务的独特机会。这是一项具有变革意义的交易,恰逢其时,非常契合我们的战略目标。

我们在这四个市场的零售客户将增加近一倍,提前五年达到原定增长目标,并在客户、员工和能力方面形成互补。不包括一次过交易成本,这项收购预计会立刻提升本行的每股盈利和股本回报率。

在获得监管机构批准的情况下,我们期待整合花旗集团的优质产品组合,欢迎其团队和员工的加入,并为我们扩大的客户、员工和其他利益相关者创造价值。收购的业务与我们现有的区域消费银行业务网将形成强大的组合,将提升大华银行集团的业务并推动我们作为领先区域银行的地位。

对本区域增长潜能和本行将发挥的作用充满信心

历史告诉我们,不确定性和波动性将继续存在。在疫情的前景初现曙光和经济正在重新开放的同时,地缘政治紧张局势正在加剧。我们密切关注这些事态的发展。

然而,我们对亚细安的长期增长潜能深具信心。我们以此为家,身处其中,了解这里的企业和社区能够凭借其韧性、力量和能力,创造更美好的明天。

对于大华银行而言,我们深耕厚植,处于有利地位,能够把握亚细安复苏后的长期增长机遇。我们一直在构建具有韧性资产质量的可持续业务。持续中的业务转型,连同对花旗集团业务的拟议收购将为本行带来的加速增长潜力,提供与利益相关者共享更美好未来的良好基础。

致谢

凭借全体员工和管理层的坚守担当、无私协作、互相关怀和殚精竭力,大华银行在2021年取得了优异的业绩。我感谢大家为支持客户和彼此所做出的倾力奉献。我还要感谢董事部的支持和指导,让本行抓住机遇,继续推进我们建设亚细安未来的目标。

最后,感谢我们忠实的客户和股东给予大华银行的信任。在大华银行专注于与各方携手共筑可持续未来的路上,我期待您们的继续支持。

黄一宗

副主席兼总裁
2022年2月



主要奖项

备受业内认可

2021年,我们在多个领域荣获业内顶级奖项。每个奖项都彰显了我们竭尽所能,坚守对客户、利益相关方和社会的承诺,持续追求卓越。以下列出了我们获颁的一些奖项。

扫描二维码或浏览www.uob.com/awards查看完整获奖列表。



引领业务卓越



Euromoney

全球最佳
中小企业银行



Euromoney

亚洲最佳
中小企业银行



Global Finance

全球、亚太区
与新加坡最佳
中小企业银行



The Asian Banker

新加坡最佳
交易银行



The Asian Banker

亚太区与新加坡
最佳中小企业银行



The Asian Banker

新加坡最佳
零售银行



Retail Banker International
新加坡最佳
零售银行
(备受好评)



Asian Banking and Finance
年度本地零售银行
(新加坡)



Asian Banking and Finance
年度国际零售银行
(马来西亚)(泰国)



The Asset

亚洲影响力投资
最佳财富经理人



ASEAN Business Advisory Council
优先集成产业奖
(金融业)



Singapore Corporate Awards 2021
企业卓越与坚毅奖
(市值超10亿新元)

推动未来创新



Alpha Southeast Asia

印度尼西亚最佳数码银行
TMRW



Global Finance

印度尼西亚最佳
消费者数码银行
TMRW



International Finance

泰国最佳数码银行
TMRW



International Finance

印度尼西亚最佳数码银行
TMRW

构建亚洲可持续发展城市



The Asset

可持续融资最佳发行商
(新加坡)



The Asset

最佳可持续债券
(新加坡)



The Asset

白金奖



Singapore Apex Corporate Sustainability Awards 2021
可持续解决方案
(U-Solar计划)



SIAS Investor's Choice Awards 2021
金融行业最透明公司奖

SGTI

Singapore Governance and Transparency Index (SGTI) 2021
在518间新加坡上市公司中排名第6位
(一般类别)



Asiamoney

新加坡最佳企业社会责任银行



Cambridge IFA

社区发展与慈善全球良好治理奖



SG Enable

新协立标志白金奖
(包容性雇佣)

DISTINGUISHED PATRON OF THE ARTS

National Arts Council

杰出艺术赞助人
(第17次获奖)

数码领导者



The Digital Banker

最佳总体客户体验数码银行
TMRW



The Asset

泰国最佳手机银行应用程序
TMRW



BEST DIGITAL BANK - SEA

The Digital Banker

东南亚最佳数码银行
TMRW



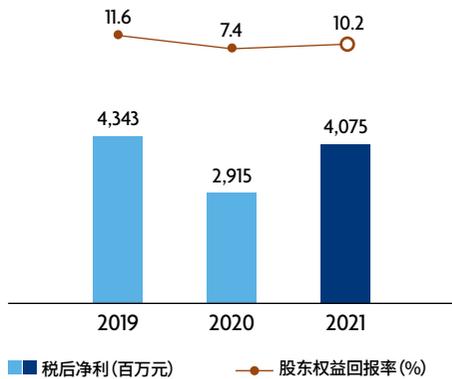
BEST DIGITAL BANK FOR MILLENNIALS

The Digital Banker

东南亚最佳数码银行
TMRW

财务摘要

整体专营业务表现强劲和稳健资产品质



税后净利和股东权益回报率

由于新加坡和本区域经济逐渐复苏,收入增长强劲同时信贷准备金更低,使得大华银行集团全年税后净利比一年前大涨40%,至41亿元。相应地,年度的股东权益回报率上涨至10.2%。

税后净利
41 亿元
+ 40%

股东权益回报率
10.2%
+ 2.8% 点

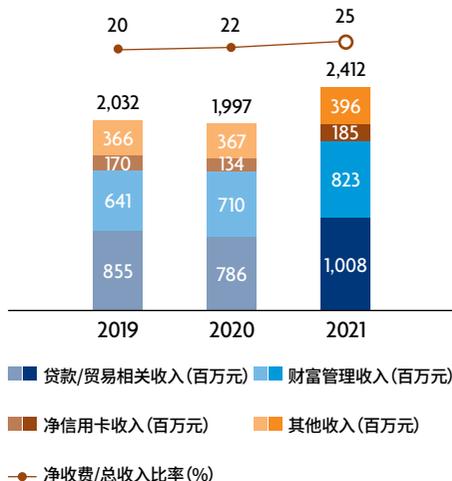


净利息收入和净利息收益率

净利息收入较去年同期增长6%至64亿元,主要是贷款强劲增长10%,净利息收益率稳定在1.56%,得益于积极的资产负债表管理。

净利息收入
64 亿元
+ 4%

净利息收益率
1.56%
+ 0.01% 点



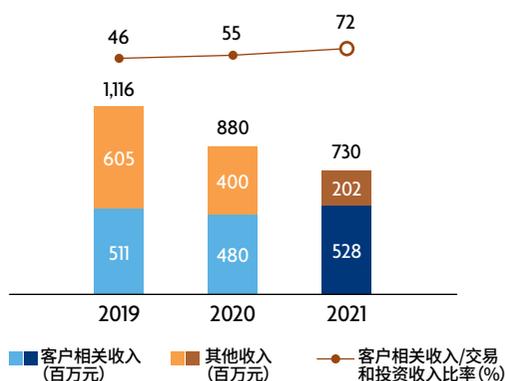
净收费及佣金收入

在大多数业务两位数增长的推动下,净收费及佣金收入增长21%,达到创纪录的24亿元。随着贸易和投资交易的增长,贷款收费创下新高。

收费及佣金收入
24 亿元
+ 21%

而随着投资者信心恢复,财富管理费也同样增长至创纪录的8亿元。这使得管理的资产比去年同期增长4%,至1,390亿元。

净收费/总收入比率
25%
+ 3% 点



交易和投资收入

交易和投资收入下降17%，至7亿元，原因是非客户交易收入下降，因为在利率较低的环境下，2020年债券销售和对冲交易的未实现收益较高。

随着越来越多的客户对冲风险，再加上恢复业务量的增长，与客户相关的收入达到历史新高，比去年同期增长10%。

交易和投资收入

7亿元

- 17%

客户相关收入/交易和投资收入比率

72%

+ 17% 点

营业开支



由于集团在人力和技术方面优先进行战略投资，包括在新加坡和亚细安扩大数字产品的规模，因此总开支温和增长了3%。相应地，成本收入比率下降1.5%至44.1%。

营业开支

43亿元

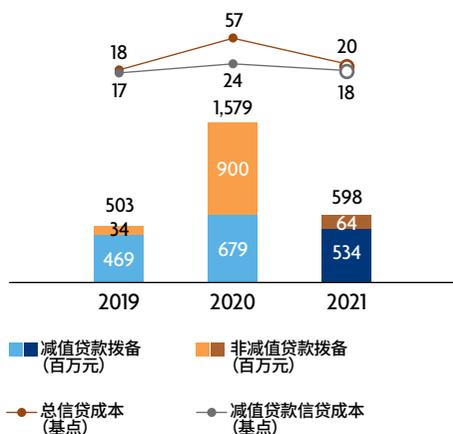
+ 3%

成本/收入比率

44.1%

- 1.5% 点

贷款减值拨备



贷款总拨备减至6亿元，因为集团在2020年末雨绸缪而预留的准备金依然充足。随着信贷前景稳定，贷款总信贷成本减少37个基点至20个基点。

贷款减值拨备

6亿元

- 62%

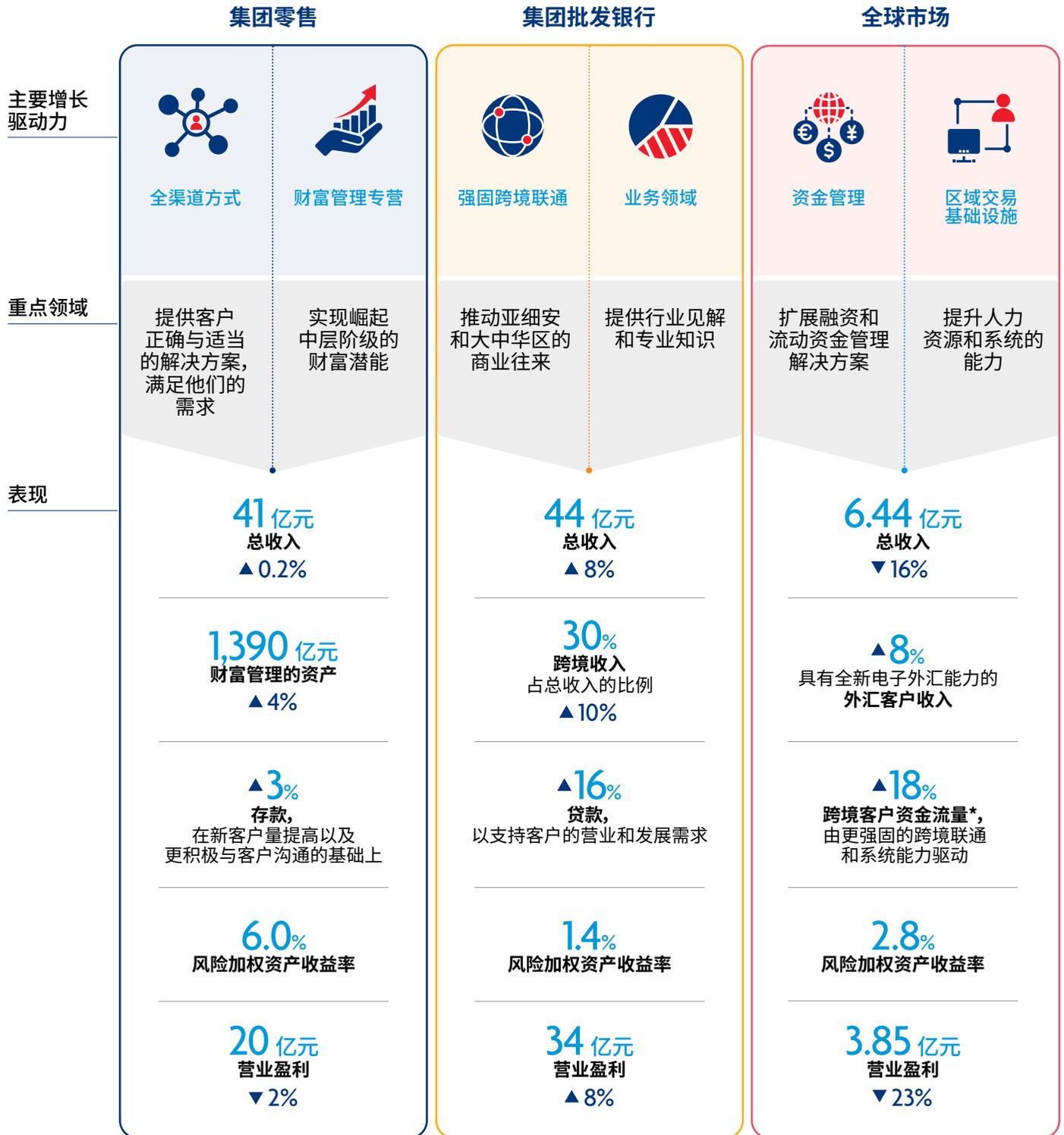
总信贷成本

20基点

- 37 基点

财务摘要

在区域策略和以客户为主要的理念上坚定不移



* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门的收入。

按业务划分的营业盈利

集团零售

与去年同期相比,营业盈利下降2%,至20亿元。随着财富管理和信用卡业务强劲复苏,抵消了收益率下降的影响,使得总收入维持在41亿元的水平。值得一提的是,我们为高富裕客户管理的资产达到了创纪录的1,390亿元,其中57%来自集团在东南亚的财富管理中心网络所服务的海外客户。开支增加2%至21亿元,主要用于技术相关投资,而可自由支配的开支仍然受到严格管理。

集团批发银行

由于集团强劲的客户群体推动了来自大型企业和机构客户的贷款和收费强劲增长,商业信心有所改善,营业盈利增长8%,至34亿元。随着客户越来越普遍地利用集团的区域联通能力,年底前业务活动有所回升,使得跨境收入增长10%。在人力资源和技术方面持续的战略投资开支增加9%。

环球市场

由于证券投资销售额下降,以及利差与疫情初期相比收窄,2021年营业盈利下降23%,至4亿元。

按地区划分的营业盈利

海外专营提供了多元化和跨境联通

百万元	FY2021	FY2020	YoY (%)
新加坡	2,839	2,592	10
东南亚其他国家	1,327	1,302	2
马来西亚	689	675	2
泰国	407	392	4
印度尼西亚	221	211	5
其他	10	24	(57)
北亚	605	548	10
世界其他国家	706	550	28
总额	5,476	4,992	10

客户贷款¹



3,110 亿元
+ 10%

■ 新加坡	51%
■ 东南亚其他国家	20%
■ 北亚	17%
■ 世界其他国家	12%

客户存款



3,530 亿元
+ 9%

■ 新加坡	68%
■ 东南亚其他国家	19%
■ 北亚	7%
■ 世界其他国家	6%

新加坡

由于新加坡引领了该区域的经济复苏,在广泛收入增长的支持下,2021年的营业盈利增长10%,达到28亿元。

东南亚其他国家

由于复苏节奏差异,东南亚其他国家专营与去年同期相比温和增长2%。

北亚

随着2021年大中华区贸易和投资活动恢复增长势头,受相关收费推动,北亚地区强劲反弹,增长10%。

世界其他国家

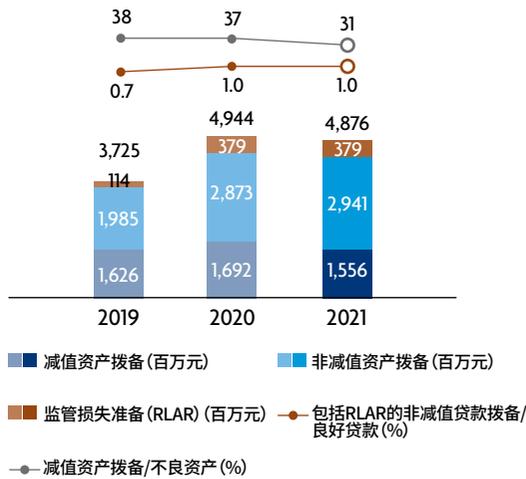
营业盈利增长28%,至7亿元,主要归功于美国、澳大利亚和欧洲市场的增长。

1 按地区划分的贷款是根据信用风险所在的国家划分,主要由非个人借款人的注册/运营国和个人借款人的居住国代表。



财务摘要

稳健的资产负债表与稳定的信贷前景



资产质量

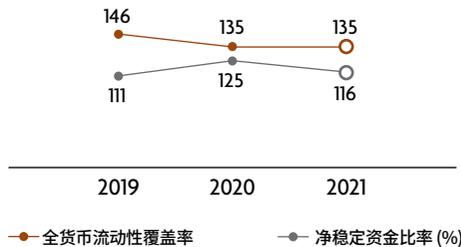
集团的整体贷款组合继续保持稳健,不良贷款比率维持在1.6%。

非减值资产拨备继续维持在29亿元的适当水平,而良好贷款覆盖率维持在1.0%。

资产总拨备
45 亿元
- 1%

不良贷款比率
1.6%
维持不变

资金和流动比率

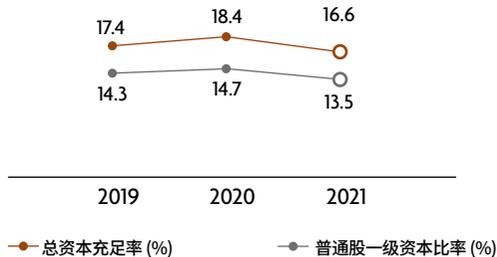


集团的流动和资金状况保持良好,平均全货币流动性覆盖率为135%,而稳定资金比率为116%,远高于监管的最低要求。

全货币流动性覆盖率
135%
维持不变

净稳定资金比率
1.6%
- 9% 点

资本充足率



截至2021年12月31日,集团的资本状况保持强劲,其中普通股一级资本比率和总资本充足率分别为13.5%和16.6%,远高于新加坡金融管理局的最低要求。

普通股一级资本比率
13.5%
- 1.2% 点

总资本充足率
16.6%
- 1.8% 点

大华银行有限公司
(在新加坡注册)
及其附属公司

2021年12月31日

财务报表摘要

32	董事部声明
34	独立审计师报告
40	损益表
41	全面收益表
42	股权变动表
44	资产负债表
45	综合现金流量表
46	财务报表摘要附注

董事部声明

截至2021年12月31日财政年度

董事部谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公司(银行)及其附属公司(合称集团)截至2021年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为,

- (a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2021年12月31日的业务状况, 以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量; 及
- (b) 于本声明日, 董事部有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

董事

于本声明日, 银行在职董事如下:

黄根成(主席)
黄一宗(副主席和首席执行官)
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫
谢大地
胡温金凤(于2021年9月1日获委任)
Dinh Ba Thanh(于2021年12月1日获委任)
张丽琳(于2022年1月1日获委任)

让董事购买股份或债券的安排

在本度财政年末或财政年内的任何期间, 本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其他法人团体的股份或债券进而从中获取利益。

董事的股份或债券权益

于本财政年末, 各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下:

	直接权益		当有权益	
	于2021年 12月31日	于2021年 1月1日或 获委任日期	于2021年 12月31日	于2021年 1月1日或 获委任日期
银行				
普通股				
黄一宗	3,081,455	3,081,455	173,701,487	173,701,487
杨康海	-	-	6,334	6,241
洪纪元 Alexander Charles Hungate ⁽¹⁾	9,000	9,000	-	-
黄一林	1,831,903	1,831,903	173,280,943	173,280,943
3.58%永久资本证券				
黄根成	\$1,000,000	\$1,000,000	-	-

(1) 于2021年12月31日辞去董事职务

上述权益于本财政年末至2022年1月21日期间并无任何改变。

审计委员会

审计委员会由四位独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

杨康海 (主席, 于2022年1月1日起生效)

潘瑞鑫

谢大地

胡温金凤 (于2021年9月1日获委任)

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务执行官及/或其它高级管理人员(视情况而定)一齐进行。

审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事部,

黄根成
主席

黄一宗
副主席兼总裁

新加坡
2022年2月15日



独立审计师报告

截至2021年12月31日财政年度

独立审计师致大华银行有限公司股东的报告书

财务报表的审计报告

审计意见

我们已经审核第#页¹至第#页的大华银行有限公司(银行)及其附属公司(合称集团)的财务报表。这包括银行与集团截至2021年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注,包括主要会计政策概要。

我们认为,后附的集团综合财务报表,和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表,是根据1967年公司法令(法令)及新加坡财务报告准则(国际)(SFRS(I))而编制,并能真实及公允地显示截至2021年12月31日集团的综合财务状况及银行的财务状况,截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况,以及银行的财务绩效和股权变动。

审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。在我们报告中的“审计师对审计财务报表的责任”部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据会计与企业管理局的公共会计师和会计主体的职业行为与道德准则,以及与我们在新加坡所审计的财务报表相关的道德要求,我们独立于集团,履行了职业道德方面的其它责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分和恰当的,为我们发表审计意见提供了基础。

主要审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断,认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项是我们对财务报表整体进行审计意见的背景下已获处理,而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项,我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项,包括对我们的程序的发现或结果的任何评论。

我们已履行了本报告中“审计师对审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对这些关键审计事项的相关责任。我们的审计工作包括执行为响应对我们对财务报表重大错报风险评估的程序。我们审计程序的结果,包括为处理以下事项而采取的程序,为我们对所附财务报表的审计意见提供了依据。

¹ 页码如大华银行2021年财务报告中2022年2月15日的独立审计师报告所述。



主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p>预期信用损失</p> <p>请分别参见合并财务报表附注2(d)(vi)、3(a)(i)、3(b)、12、21(b)、25、27(b)、28(d)、30(b)以及31。</p> <p>集团根据SFRS (I) 第9条金融工具的要求计算其信用风险的预期信用损失 (ECL)。信用风险分为非信用减值风险和信用减值风险。</p> <p><i>a) 非信用减值风险</i></p> <p>集团的非信用减值风险的ECL计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 所使用的经济情景和相应的概率权重，以便从前瞻性角度测量ECL，从而反应了管理层对未来潜在的经济环境的观点，包括2019冠病疫情的持续影响； • 信用风险显著增加的确定标准； • 假设模型；以及 • 对模型驱动ECL结果进行的调整，以解决模型限制或新兴趋势。 	<p><i>a) 非信用减值风险</i></p> <p>我们评估了对于集团非信用减值风险的ECL的关键控制设计与效率，并着重于以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 输入在ECL计算系统中的数据的完整性和准确性； • 模式的验证； • 经济情景和概率的选择与实施，包括考虑2019冠病疫情的影响； • 根据集团信用风险显著增加的标准进行的信用风险敞口分段；以及 • 建模后调整的管理。 <p>我们邀请我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 独立审核模型验证结果； • 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露模型的合理性；以及 • 审核集团对信用风险显著增加的评估。 <p>我们也审核了集团确定经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对概率，以及审查了集团的SFRS (I) 第9条工作小组在评估管理层进行建模后调整的理由的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。</p>



独立审计师报告

截至2021年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p>b) 信用减值风险</p> <p>截至2021年12月31日，集团的第三层级ECL预期信用损失是15.56亿元，其中76%与集团批发银行(GWB)投资组合有关。</p> <p>我们专注于GWB投资组合的第三层级ECL，因为此投资组合中减值的识别和估计可能具有主观性，并需要做出重大判断。</p>	<p>b) 信用减值风险</p> <p>我们评估了集团进行GWB组合第三层级ECL估算的关键控制的设计与效率。这些控制包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 抵押物的评估和监测； • 减损指标的确定； • MAS第612号和612A号公告信用等级；以及 • 对集团信用委员会的监督。 <p>在我们的审计抽样中，我们考虑了信用风险的规模、宏观经济因素、行业趋势以及与2019冠病疫情相关的最新动态，以着重于被评估为具有较高风险的客户。随着2019冠病疫情导致信用风险增加，我们执行了以下概述的其他程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 审查了集团在实施MAS第612A号公告后的贷款分类程序；以及 • 作为我们对选定借款人的信用审查的一部分，评估了集团根据修订后的2019冠病评级指南确定信用等级时，对财务预测和其他定性假设的考量的适当性。 <p>我们针对指定的减值贷款样本进行了以下的程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 评估了管理层对可收回现金流量的预测，包括回收金额和回收时间的依据。在可能的情况下，我们将主要假设与外部证据进行了比较，例如抵押品的独立估值报告； • 通过不利新闻搜索和/或公开可用的信息，斟酌并证实了借款人的最新发展； • 通过同意源文件（例如贷款协议）来检查基础数据是否准确；以及 • 核实了计算结果。 <p>总的来说，我们的评估结果认为，集团的预期信用损失在预期结果范围内。</p>

<p>主要重点</p> <p>非流动性或复杂金融工具的估价 请分别参见合并财务报表附注2(d)(ii)、3(a)(ii)以及19(b)。</p> <p>截至2021年12月31日，集团总金融工具的4%(40亿元)按公允价值被归纳于第三层级。</p> <p>第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、长期股本衍生工具、可赎回利率互换和非上市债务证券。</p> <p>第三层级金融工具的估值是我们审计的主要关注项目，因为这些工具对集团财务的重大意义，而且更容易受到更高程度评估不确定性的影响。某些第三层级金融工具的定价相当主观，因为缺乏市场数据，可能需要管理层作出判断，或使用复杂的模型和假设。</p>	<p>我们的审计过程如何处理风险因素</p> <p>我们评估了对于集团第三层级金融工具估值流程的关键控制设计与效率。这些控制包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 验证并批准模型； • 价格输入的可观察性、完整性和准确性； • 独立的价格核实；以及 • 监测抵押物纠纷。 <p>此外，在内部估值专家的协助下，我们针对输入大量可观察数据的金融工具方面评估了管理层所采用的估值方法、假设和输入数据的合理性。</p> <p>我们的评估结果认为，集团的非流动性或复杂金融工具估值在预期结果范围内。</p>
<p>商誉减值 请分别参见合并财务报表附注2(i)、3(a)(iii)以及37。</p> <p>截至2021年12月31日，集团的资产负债表包括了40亿元的商誉。这些商誉被分配至集团各经营分部定义的各自的现金产生单位(CGUs)。</p> <p>由于减值测试有赖于每个现金产生单位的使用价值(VIU)计算，我们因此集中于商誉减值。该价值计算需要管理层对现金产生单位未来现金流量和应用折现率的重大判断及假定。</p>	<p>我们专注于净空值较低或净空值大幅度减少的CGU。我们所进行的工作包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 审查CGU细分的适当性； • 通过审查历史预测成绩来评估预测程序； • 评估预测中所使用的主要假设的合理性，包括管理层对2019冠病疫情的影响以及宏观经济环境的持续不确定性的考量； • 将管理层使用的长期增长率和折现率与我们使用外部市场数据和内部估值专家进行的计算而定的范围进行了比较；以及 • 进行敏感性分析，以确定主要假设中在合理的情况下可能发生的变化对VIU计算的影响，以识别具有减值风险的任何CGU。 <p>根据我们审计程序的结果，管理层在商誉减值测试中使用的假设在合理的预期范围内。</p>



独立审计师报告

截至2021年12月31日财政年度

其它信息

管理层对其它信息负责。其它信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事部声明(但不包括财务报表及我们的审计报告), 及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其它章节。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其它信息, 我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其它信息, 在此过程中, 考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息不一致或有重大错报。

如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其它信息所做的工作, 我们得出结论, 认为这些信息存在重大错误, 我们需要报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

我们在阅读其它章节时若确定其存在重大错报, 我们必须向董事部报告这一事实, 并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

管理层及董事部对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)的规定编制真实与公允的财务报表是集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统, 以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失; 以及交易经适当的授权, 并进行必要的记录备案, 从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时, 管理层有责任评估集团的持续营运能力, 并在适当的情况下透露有关持续营运的事项, 并采用持续营运的会计概念, 除非管理层有意清算集团或终止营业, 或在没有其它实际选择下必须这么做。

董事部的职责包括监管集团的财务报告流程。

审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于取得合理的保证, 确保财务报表整体上是否存在由舞弊或错误导致的重大错报, 并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证, 但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报(若有)。错报可因舞弊或错误而导致, 而若单独或汇总起来可能合理预期会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则被认为错报是重大的。

作为依据新加坡审计准则进行审计的过程中, 我们运用专业判断, 在整个审计保持职业怀疑态度。我们也:

- 识别和评估财务报表的重大错报风险, 无论是由于舞弊或错误, 并设计和执行受这些风险影响的审计程序, 获取充分适当的审计证据, 以作为我们发表审计意见的基础。舞弊可能涉及官商勾结、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制, 因此未检测到由舞弊导致的重大错报风险比因错误导致的风险更高。
- 了解与审计的相关内部监控, 以就状况设计适当的审计程序, 但目的并非对本集团内部监控的有效性发表意见。
- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。
- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论, 并根据所获取的审计证据, 就可能对集团持续营运能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论是这类重大不确定性确实存在, 我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意, 或者, 若该披露信息不足, 则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此, 未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。
- 评定财务报表的总体列报、结构和内容, 包括信息披露, 以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。
- 获得有关集团内的实体或业务活动财务信息的充分适当的审计证据, 以针对综合财务报表发表意见。我们负责集团审计的指导、监督和成效。我们仅为我们的审计意见负责。

我们与董事部就有关审计的规划范围、时间安排以及显著审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内部监控缺陷，以及其它事项。

我们也为董事部提供一份关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的事项，以及在适用情况下，相关的保障措施。

从与董事部沟通的事宜中，我们决定本时期的财务报表的审计工作中最重要的事项，因此决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规制止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，被披露的有关事项所造成的负面后果将高于公众利益，我们将不在报告中告知该事项。

其它法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其它记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是胡兆华。

安永会计师事务所
公共会计师与特许会计师
新加坡

2022年2月15日



损益表

截至2021年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
利息收入	8,204	9,623	5,106	6,218
减：利息开支	1,816	3,588	938	2,286
净利息收入	6,388	6,035	4,168	3,932
净收费及佣金收入	2,412	1,997	1,773	1,412
股息收入	40	50	262	316
租金收入	105	106	81	80
交易净收入	514	594	321	358
投资证券净收益	216	286	77	129
其它收入	114	108	267	235
非利息收入	3,401	3,141	2,781	2,530
营业收入总额	9,789	9,176	6,949	6,462
减：职员成本	2,602	2,501	1,641	1,528
其它营业开支	1,711	1,683	1,118	1,088
营业开支总额	4,313	4,184	2,759	2,616
拨备金拨回前的营业盈利	5,476	4,992	4,190	3,846
减：信贷及其它亏损拨备金	657	1,554	121	899
拨备金拨回后的营业盈利	4,819	3,438	4,069	2,947
联号公司及合资企业盈利份额	118	98	-	-
税前盈利	4,937	3,536	4,069	2,947
减：税款	850	606	615	424
财政年之盈利	4,087	2,930	3,454	2,523
应归：				
银行股东	4,075	2,915	3,454	2,523
非控制性权益	12	15	-	-
	4,087	2,930	3,454	2,523
每股收益（元）				
基本	2.39	1.69		
稀释	2.38	1.68		

全面收益表

截至2021年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
财政年之盈利	4,087	2,930	3,454	2,523
预计不能重分类计入损益的其它全面收益				
以公允价值计量且其变动计入其它全面收益的权益工具的投资净收益/损失	101	1	54	(16)
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	3	(4)	3	(4)
设定收益义务的重新计量	5	(1)	#	#
以公允价值计量且其变动计入其它全面收益项目的相关税项	(9)	#	(7)	2
	100	(4)	50	(18)
预计将重分类计入损益的其它全面收益				
货币折算调整				
以公允价值计量且其变动计入其它全面收益的债权工具的公允价值变动	(170)	(22)	(8)	15
出售时计入损益	(535)	384	(346)	295
预期信贷损失准备金变动	(53)	(109)	(47)	(98)
相关税项	8	7	8	10
	53	(22)	9	(5)
	(697)	238	(384)	217
联号公司及合资企业其它全面收益权益的变动	10	(6)	-	-
财政年扣除税项后的其它全面收益	(587)	228	(334)	199
财政年扣除税项后的全面收益总额	3,500	3,158	3,120	2,722
应归:				
银行股东	3,485	3,143	3,120	2,722
非控制性权益	15	15	-	-
	3,500	3,158	3,120	2,722

* 少于\$500,000



股权变动表

截至2021年12月31日财政年度

百万新元	集团					
	应归银行股东				非控制性 权益	股权总额
	股本及 其它资本	留存收益	其它 储备金	总计		
2021年						
1月1日结余	7,420	24,109	9,372	40,901	230	41,131
财政年之盈利	-	4,075	-	4,075	12	4,087
财政年之其它全面收益	-	12	(602)	(590)	3	(587)
财政年之全面收益总额	-	4,087	(602)	3,485	15	3,500
转账	-	(24)	24	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	(9)	(9)
股息	-	(1,733)	-	(1,733)	(8)	(1,741)
回购股份 - 持作库存股	(130)	-	-	(130)	-	(130)
在股代息计划下已发行的股份	52	-	-	52	-	52
股票补贴	-	-	59	59	-	59
在股票补贴计划下已发行的股份	48	-	(48)	-	-	-
已发行的永久资本债券	749	-	-	749	-	749
已赎回的永久资本债券	(748)	-	(2)	(750)	-	(750)
12月31日结余	7,391	26,439	8,803	42,633	228	42,861
2020年						
1月1日结余	7,325	23,404	8,907	39,636	228	39,864
财政年之盈利	-	2,915	-	2,915	15	2,930
财政年之其它全面收益	-	(5)	233	228	#	228
财政年之全面收益总额	-	2,910	233	3,143	15	3,158
转账	-	(223)	223	-	-	-
非控制性权益的变动	-	1	-	1	(6)	(5)
股息	-	(1,983)	-	(1,983)	(7)	(1,990)
回购股份 - 持作库存股	(20)	-	-	(20)	-	(20)
在股代息计划下已发行的股份	66	-	-	66	-	66
股票补贴	-	-	58	58	-	58
在股票补贴计划下已发行的股份	49	-	(49)	-	-	-
12月31日结余	7,420	24,109	9,372	40,901	230	41,131

少于\$500,000

百万新元	银行			股权总额
	股本及 其它资本	留存收益	其它 储备金	
2021年				
1月1日结余	7,420	17,510	9,786	34,716
财政年之盈利	-	3,454	-	3,454
财政年之其它全面收益	-	#	(334)	(334)
财政年之全面收益总额	-	3,454	(334)	3,120
转账	-	1	(1)	-
股息	-	(1,733)	-	(1,733)
回购股份 - 持作库存股	(130)	-	-	(130)
在股代息计划下已发行的股份	52	-	-	52
股票补贴	-	-	59	59
在股票补贴计划下已发行的股份	48	-	(48)	-
已发行的永久资本债券	749	-	-	749
已赎回的永久资本债券	(748)	-	(2)	(750)
12月31日结余	7,391	19,232	9,460	36,083
2020年				
1月1日结余	7,325	17,197	9,351	33,873
财政年之盈利	-	2,523	-	2,523
财政年之其它全面收益	-	(1)	200	199
财政年之全面收益总额	-	2,522	200	2,722
转账	-	(226)	226	-
股息	-	(1,983)	-	(1,983)
回购股份 - 持作库存股	(20)	-	-	(20)
在股代息计划下已发行的股份	66	-	-	66
股票补贴	-	-	58	58
在股票补贴计划下已发行的股份	49	-	(49)	-
12月31日结余	7,420	17,510	9,786	34,716



资产负债表

截至2021年12月31日

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
股权				
股本及其它资本	7,391	7,420	7,391	7,420
留存收益	26,439	24,109	19,232	17,510
其它储备金	8,803	9,372	9,460	9,786
应归银行股东的股权	42,633	40,901	36,083	34,716
非控制性权益	228	230	-	-
股权总额	42,861	41,131	36,083	34,716
负债				
存款及结余：				
同业银行	15,561	15,977	13,169	14,257
客户	352,633	324,598	277,193	251,111
附属公司	-	-	16,070	14,216
应付票据及汇票	977	792	799	613
衍生金融负债	5,172	11,519	4,161	8,741
其它负债	7,069	7,379	5,547	5,954
应付税款	563	374	444	278
递延税负债	431	436	269	263
已发行的债券	34,056	29,608	32,781	28,086
负债总额	416,462	390,683	350,433	323,519
股权及负债总额	459,323	431,814	386,516	358,235
资产				
存放中央银行现金及结余	36,558	36,798	28,356	31,452
新加坡政府国库券及证券	7,426	8,103	7,424	8,103
其它政府国库券及证券	14,898	13,890	5,147	3,796
交易证券	5,788	4,215	4,990	3,523
存放同业银行及结余	38,916	40,284	28,176	30,409
向客户提供的贷款	306,713	277,201	243,608	216,629
存放及预付给附属公司	-	-	23,948	21,023
衍生金融资产	5,362	11,368	4,251	8,719
投资证券	29,068	25,217	24,556	18,158
其他资产	4,683	5,033	2,963	3,428
递延税资产	510	429	126	109
投资于联号公司及合资企业	1,245	1,210	309	325
投资于附属公司	-	-	6,291	6,199
投资产业	829	964	902	979
固定资产	3,182	2,959	2,287	2,201
无形资产	4,145	4,143	3,182	3,182
资产总额	459,323	431,814	386,516	358,235

综合现金流量表

截至2021年12月31日财政年度

百万新元	2021	2020
来自营业活动的现金流量		
财政年之盈利	4,087	2,930
调整：		
信贷及其它亏损拨备金	657	1,554
联号公司及合资企业盈利份额	(118)	(98)
税款	850	606
资产折旧	489	454
资产处置净收益	(193)	(718)
股票补贴	59	58
营运资金变动前的营业盈利	5,831	4,786
营运资金的改变		
同业银行存款及结余	(236)	495
客户存款及结余	29,752	13,955
应付票据与汇票	196	149
其它负债	(7,130)	6,634
中央银行限制性结余	(155)	278
政府国库券及证券	(410)	(398)
交易证券	(1,493)	(988)
存放同业银行及结余	1,257	12,539
客户贷款	(31,573)	(13,154)
投资证券	(4,615)	(9,148)
其它资产	6,442	(4,818)
(用于)/产生自营业的现金	(2,134)	10,330
已支付的所得税	(675)	(707)
用于营业活动/营业活动提供的现金净额	(2,809)	9,623
来自投资活动的现金流量		
注入联号公司及合资企业的资金	(3)	(4)
来自联号公司及合资企业的收益分配	76	47
收购产业和其它固定资产	(550)	(563)
来自处置产业和其它固定资产的收益	37	9
用于投资活动的现金净额	(440)	(511)
来自融资活动的现金流量		
已发行的永久资本证券	749	-
已赎回的永久资本债券	(750)	-
发放已发行债券	29,648	31,433
赎回已发行债券	(24,699)	(27,318)
回购股份 - 持作库存股	(130)	(20)
非控制性权益的变动	(9)	(6)
已支付普通股的股息	(1,607)	(1,837)
永久资本证券分配	(85)	(92)
已支付非控制性权益的股息	(8)	(7)
租赁付款	(87)	(92)
融资活动提供的现金净额	3,022	2,061
货币折算调整	(165)	3
现金及现金等值净(减少)/增加额	(392)	11,176
财政年初的现金及现金等值	31,364	20,188
财政年末的现金及现金等值	30,972	31,364



财务报表摘要附注

截至2021年12月31日财政年度

1. 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

银行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务包括商业银行服务、货币市场、保险、投资、投资管理、经纪与结算、产业及旅游。

2. 重大会计政策摘要

(a) 编制基准

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是依据新加坡公司法令按新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)），及依照国际财务报告准则（IFRS）的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编。所有定额以百万新元列报。

(b) 会计政策的改变

(i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下财报准则：

- 对SFRS(I)第9条、SFRS(I)第1-39条、SFRS(I)第7条、SFRS(I)第4条和SFRS(I)第16条的修改：利率基准改革 – 第二阶段
- 对SFRS(I)第16条的修改：2021年6月30日之后2019冠病疫情相关的租金减免

SFRS(I)第9条有关利率基准改革的第二阶段修改提供满足相应资格标准的以下可行权宜方法：

a. 修订合约

要实施利率基准改革，就需要改变确定金融资产或金融负债的合同现金流量的基础。修正案允许，如果满足某些合格标准，则在不调整金融工具账面金额的情况下，将金融工具的实际利率更新为基于新的替代基准利率。因此，在损益表中不会立即列为损益。符合条件的标准是：i) 作为利率基准改革的直接结果，有必要进行改变，并且 ii) 确定合同现金流量的新基础在经济上等同于变更前的基础。

b. 对冲会计

当满足上述(a)中有关利率基准改革的资格标准，并且未取消确认原有的对冲工具时，那么对冲会计关系将获许不被终止。此外，如果单位合理地预期在首次指定特定替代基准利率之日起24个月内可单独识别替代基准利率，该替代基准利率可被指定为非合同明确指明的风险成分。该指定按利率逐案适用。

c. 租赁合约修订的会计处理

利率基准改革可能会导致确定未来租赁支付的基础发生变化，其中此类租赁付款是参考利率基准确定的。对于此类租赁，租赁负债的账面价值通过使用更新为替代基准利率的折现率对修订后的租赁支付（基于替代基准利率）进行折现来重新计量。这一改变通过对使用权资产的账面价值进行相应的调整并予以记录，并且在损益表中不会被立即列为损益。

2. 重大会计政策摘要(续)

(b) 会计政策的改变(续)

(i) 财政年间的改变(续)

第二阶段修正案的采用在2021年1月1日对集团的财务报表没有产生重大影响。本集团的金融工具和对冲会计关系受利率基准改革影响的进一步资料和披露载于财务报表附注45(d)。

在2020财政年度采用了SFRRS(I)第16条的修改，为承租人提供可行权宜方法，使其在修改租赁时无需评估与2019冠病疫情相关的合格租金减让。该修订原定适用至2021年6月30日，但由于2019冠病疫情持续时间较长，实际权宜方法的适用期延长至2022年6月30日。该修订适用于2021年4月1日或之后开始的年度报告期间，但由于集团提前采纳了此修订，因此自2021年1月1日起即生效。对SFRRS(I)第16条修订的采用在2021年1月1日对集团的财务报表没有产生重大影响。

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

(ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRRS(I)将于下述的财年被本集团所采纳：

于2022年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRRS(I)第3条的修改：参考概念框架
- 对SFRRS(I)第1-16条的修改：产业、厂房和设备 – 预定可使用状态前的收入
- 对SFRRS(I)第1-37条的修改：亏损合同 – 履行合同的成本

于2023年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRRS(I)第1-1条的修改：负债分类为流动负债或非流动负债
- 对SFRRS(I)第1-1条和SFRRS(I)实务公告第2号的修改：会计政策的披露
- 对SFRRS(I)第1-8条的修改：会计估计的定义
- 对SFRRS(I)第1-12条的修改：与单一交易产生的资产和负债相关的递延税

于待定日期或之后的财年生效：

- 对SFRRS(I)第10条和第1-28条的修改：投资者与合伙人或合资者之间的资产出售或出资

预计以上列出的SFRRS(I)报表准则的采用不会对本集团的财务报表产生任何重大影响。



财务报表摘要附注

截至2021年12月31日财政年度

董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
银行董事酬金	11	10	11	10
顾问/董事费	1	4	#	4

股息

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股39分免税(2020年：55分)				
和特别股息每股0分免税(2020年：20分)	(653)	(1,252)	(653)	(1,252)
就本财政年支付中期股息每股60分免税(2020年：39分)	(1,006)	(651)	(1,006)	(651)
于2016年5月18日发行的4.00%非累积不可兑换永久资本证券	(13)	(26)	(13)	(26)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换永久资本证券	(29)	(30)	(29)	(30)
于2019年7月17日发行的3.58%非累积不可兑换永久资本证券	(23)	(24)	(23)	(24)
于2021年1月15日发行的2.25%非累积不可兑换永久资本证券	(2)	-	(2)	-
于2021年6月22日发行的2.55%非累积不可兑换永久资本证券	(7)	-	(7)	-
	(1,733)	(1,983)	(1,733)	(1,983)

关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。以下是本财政年值得关注的关联方交易：

百万新元	集团		银行	
	2021	2020	2021	2020
(a) 利息收入				
附属公司	-	-	230	262
联号公司及合资企业	8	10	8	10
利息开支				
附属公司	-	-	200	225
联号公司及合资企业	8	12	5	9
股息收入				
附属公司	-	-	181	269
联号公司及合资企业	-	-	51	16
租金收入				
附属公司	-	-	3	3
联号公司及合资企业	#	#	#	#
租金及其它开支				
附属公司	-	-	43	63
联号公司及合资企业	20	19	18	18
收费与佣金及其它收入				
附属公司	-	-	235	221
联号公司及合资企业	2	3	#	1
存放、证券、借贷及预付				
附属公司	-	-	23,948	21,023
联号公司及合资企业	579	946	579	946
存款				
附属公司	-	-	16,070	14,216
联号公司及合资企业	2,668	2,740	2,365	2,443
资产负债表外信贷设施 ⁽¹⁾				
附属公司	-	-	154	94
联号公司及合资企业	258	308	258	308
(b) 主要管理人员酬金				
短期员工利益	-	-	22	20
长期员工利益	-	-	2	2
股份支付	-	-	17	14
			41	36

在本财政年度，集团与主要管理人员有关的实体及集团的人员有银行业务交易。这些均非重大交易。

* 少于500,000元

(1) 包括集团发出的担保300万元(2020年：300万元)及银行发出的2,000万元(2020年：1,300万元)。



财务报表摘要附注

截至2021年12月31日财政年度

资本充足比率

依据新加坡金融管理局第637号(MAS 637)通告要求，集团须达到巴塞尔资本协议III的资本充足比例。

百万新元	集团	
	2021	2020
普通股一级资本	34,935	33,231
额外一级资本	2,379	2,379
一级资本	37,314	35,610
二级资本	5,761	5,780
合格资本总额	43,075	41,390
风险加权资产	259,067	225,441
资本充足比率(%)		
一级普通股本	13.5	14.7
一级	14.4	15.8
总计	16.6	18.4

大华银行有限公司
(在新加坡注册)
及其附属公司

2021年12月31日

其他参考

52 股份拥有权统计
公司资料

股份拥有权统计

截至2022年2月24日

股权分配

拥股规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份)	%
1 – 99	5,593	10.84	176,662	0.01
100 – 1,000	22,257	43.14	11,694,324	0.70
1,001 – 10,000	20,399	39.54	61,827,681	3.70
10,001 – 1,000,000	3,298	6.39	135,943,813	8.13
1,000,001及以上	48	0.09	1,462,347,973	87.46
总计	51,595	100.00	1,671,990,453	100.00

库存股、附属公司持股及公众持股量

截至2022年2月24日，公司拥有13,932,838库存股，构成公司资本里发行股总数的0.83%，而无附属公司持股。根据本公司截至2022年2月24日所拥有的资料，约76%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

二十位最大股东（如同股东登记簿和存托登记册所示）

股东名称	股份数目	%*
花旗银行托管新加坡私人有限公司	319,617,447	19.12
莱佛士托管（私人）有限公司	188,885,489	11.30
汇丰银行（新加坡）托管私人有限公司	156,497,484	9.36
DBSN Services Pte. Ltd.	156,494,606	9.36
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	7.97
华兴（私人）有限公司	86,676,076	5.18
大德园私人有限公司	68,800,000	4.11
星展银行托管（私人）有限公司	66,783,791	3.99
大华继显私人有限公司	42,906,662	2.57
C Y Wee & Co Pte Ltd	37,781,750	2.26
Haw Par Investment Holdings Pte Ltd	22,832,059	1.37
Wee Cho Yaw	21,599,798	1.29
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.22
BPSS Nominees Singapore (Pte.) Ltd.	19,559,497	1.17
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
大华托管（2006）私人有限公司	9,441,339	0.56
Tee Teh Sdn Berhad	8,000,487	0.48
Haw Par Equities Pte Ltd	7,541,628	0.45
CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	6,980,901	0.42
大华托管私人有限公司	6,729,102	0.40
总计	1,397,572,744	83.58

* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

股份拥有权统计

截至2022年2月24日

普通股

大股东 (如同大股东名册所示)

大股东	在大股东名义下	大股东当有权益	权益总计	
	登记的股权	的其它股权	股份数目	%*
	股份数目	股份数目	股份数目	
连瀛洲私人有限公司	-	86,686,453 ⁽¹⁾	86,686,453	5.18
华兴(私人)有限公司	86,676,076	10,377	86,686,453	5.18
黄祖耀	21,599,798	287,113,587 ⁽²⁾	308,713,385	18.46
黄一宗	3,081,455	173,663,415 ⁽²⁾	176,744,870	10.57
黄一超	160,231	137,847,174 ⁽²⁾	138,007,405	8.25
黄一林	1,831,903	173,266,519 ⁽²⁾	175,098,422	10.47
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	7.98

* 百分比是根据本公司已发行股份的总数(不含库存股和附属公司持股)计算得出。

注:

(1) 连瀛洲私人有限公司均在华兴(私人)有限公司享有权益的86,686,453股份中享有权益。

(2) 黄祖耀、黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。



公司信息

董事部

黄根成(主席)
黄一宗(副主席兼总裁)
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫
谢大地
温胡金风
Dinh Ba Thanh
张丽琳

审计委员会

杨康海(主席)
潘瑞鑫
谢大地
温胡金风

董事部风险管理委员会

谢大地(主席)
黄根成
黄一宗
杨康海
黄一林
温胡金风

执行委员会

黄根成(主席)
黄一宗
连宗廉
潘瑞鑫
张丽琳

提名委员会

潘瑞鑫(主席)
黄根成
黄一宗
连宗廉
杨康海

薪酬与人力资本委员会

温胡金风(主席)
黄根成
黄一林
潘瑞鑫

荣誉主席兼名誉顾问

黄祖耀

秘书

谢明娟
沈桂雪

股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司
1港湾道
吉宝湾大厦 #14-07
新加坡邮区098632
电话 : (65) 6536 5355
传真 : (65) 6536 1360

内部审计师

钟国丰
集团审计部主管
大华银行有限公司
莱佛士芳1号 #15-02
第壹莱佛士坊1座
新加坡邮区048616

外部审计师

安永会计师事务所
莱佛士码头1号
北塔第18层
新加坡邮区048583
负责合伙人: 胡兆华 (2020年6月5日委任)

注册办事处

莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
公司注册号码: 193500026Z
电话 : (65) 6222 2121 (由海外致电)
: 1800 222 2121 (由国内致电)
传真 : (65) 6534 2334
SWIFT : UOVBSGSG
网址 : www.UOBgroup.com

投资者关系

莱佛士坊80号 #05-00
大华银行大厦2
新加坡邮区048624
电邮 : Stephen.LinST@UOBgroup.com
InvestorRelations@UOBgroup.com



RIGHT BY YOU

大华银行有限公司
公司注册号码: 193500026Z

总行
莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
电话 (65) 6222 2121
传真 (65) 6534 2334

www.UOBgroup.com

f facebook.com/uob
in linkedin.com/company/uob
@ instagram.com/uobgroup
▶ youtube.com/uob

