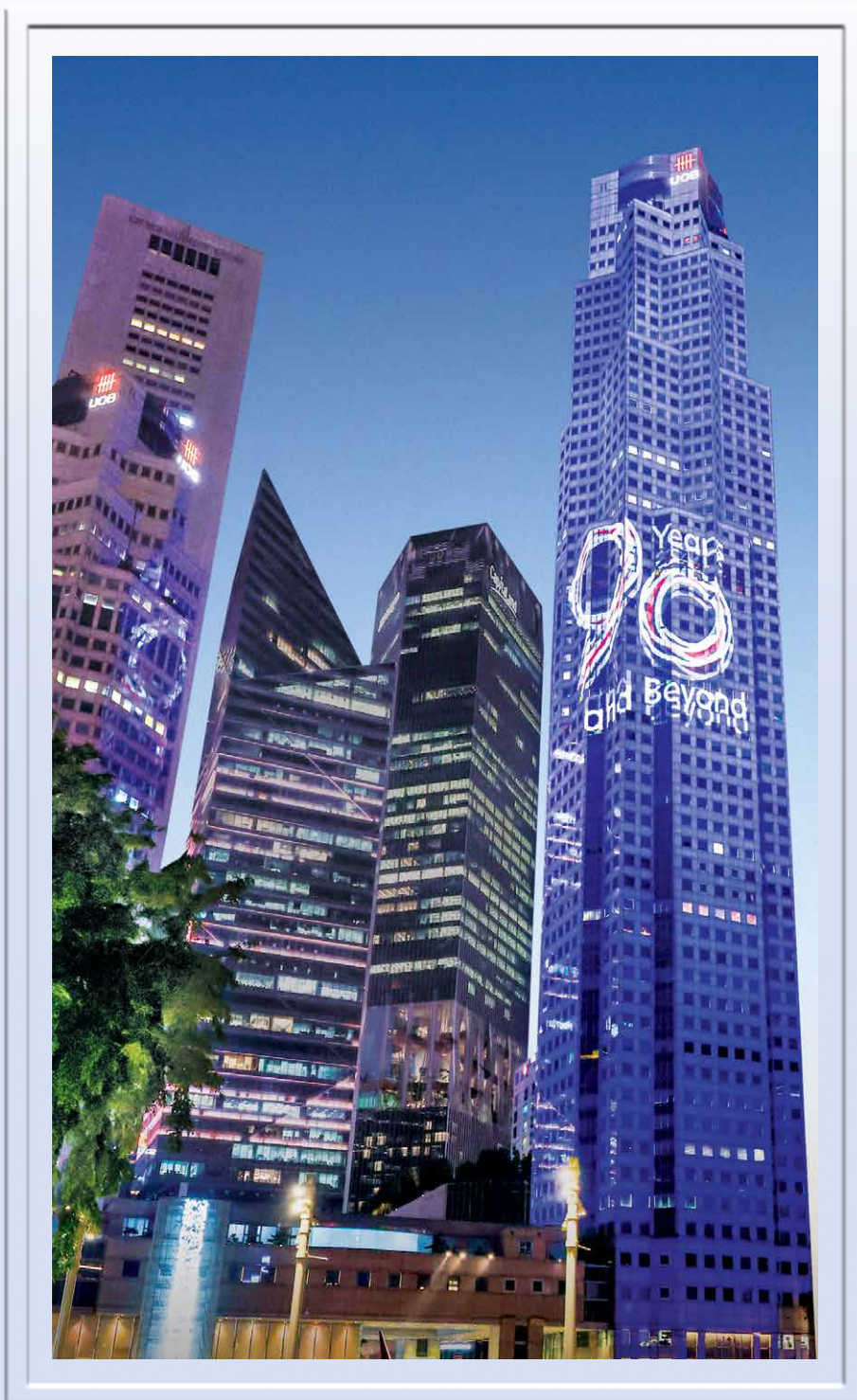




大华银行2025年财务报告摘要

建设东南亚的美好未来



关于这份报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保我们的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解我们如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

我们在本报告中报告了我们的财务和非财务业绩,并解释了我们根据这一年的运营环境所采取的业务措施、目标与成就。我们也分享了我们如何在短期、中期和长期为利益相关者创造价值,从而协助他们做出明智的决策。本报告涵盖2025年1月1日至2025年12月31日的财政年。

本年度报告完整英文版可在网上:UOBgroup.com/AR2025 查阅。印刷版仅应要求提供,是采用FSC(森林管理委员会)认证的环保纸张而印刷。

《大华银行2025年可持续发展报告》另行发布,可通过本行官网查阅。。

请扫描QR码以查阅以下报告:

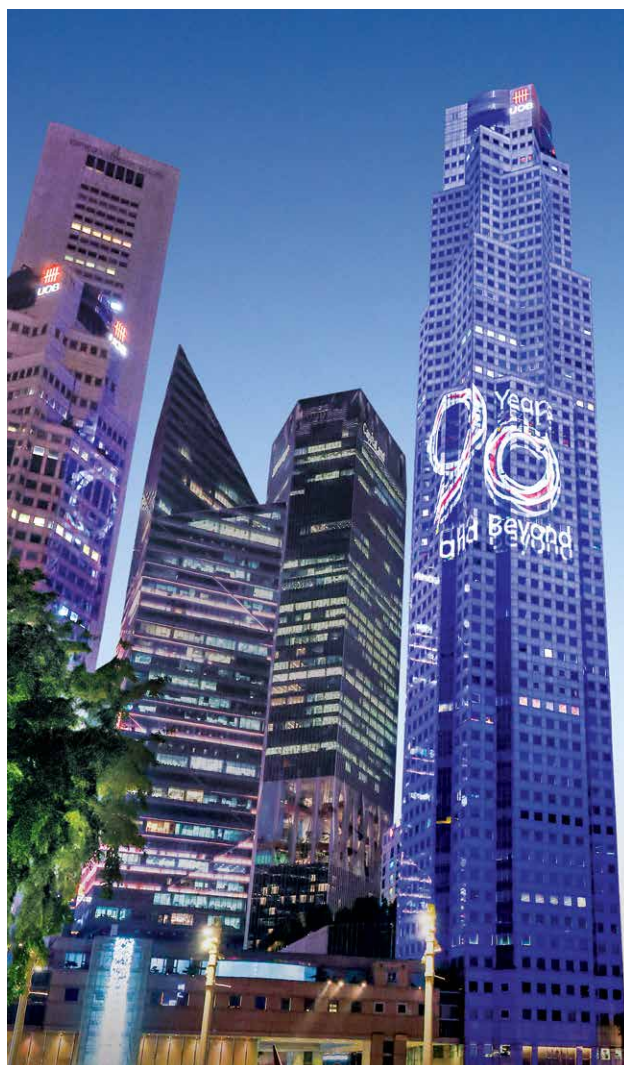


大华银行2025年
财务报告书



大华银行2025年
可持续发展报告

除非另有说明,否则本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。
由于四舍五入,本报告中的某些数字的总数可能与报告中的总数有所差异。



本年度报告封面选用的画面，来自新加坡大华银行大厦1座上映的“UNITY”六分钟建筑光影秀。为纪念大华银行成立90周年，以及8月新加坡建国60周年，我们特邀本地创意人才策划并创作了一系列光影内容，致敬新加坡的发展历程、大华银行的深厚传承以及支撑我们携手前行的坚韧与创新精神。投影内容也特别呈现多位新加坡艺术家的佳作——他们均为东南亚历史最悠久的艺术赛事之一“大华银行年度绘画大赛”的获奖者。

该光影秀也创造了三项吉尼斯世界纪录：

- 亮度最高的光影秀
- 建筑投影中持续时间最长（记录认定时）
- 建筑投影中投影高度最高

如同光在天际线间跃动，这场光影秀象征着希望、创造力与进步。它提醒我们：每一个闪光的创意都始于一簇微小的火花，只要悉心培育，终能照亮更广阔的天地。值大华银行稳健发展九十载之际，我们将继续秉持“缔造东盟美好未来”的宗旨，以韧性为根基，以创新为动力，携手迈向一个创意蓬勃、社群兴盛、区域机遇不断涌现的未来。

目录

关于我们

- 04 我们的财政年度亮点
- 05 2025年企业里程碑和主要奖项
- 06 关于大华银行
- 08 我们的企业宗旨和战略聚焦
- 10 我们的经营所在
- 12 携手共庆90周年
- 13 董事会
- 19 集团管理委员会

致力长期增长与稳定的平衡

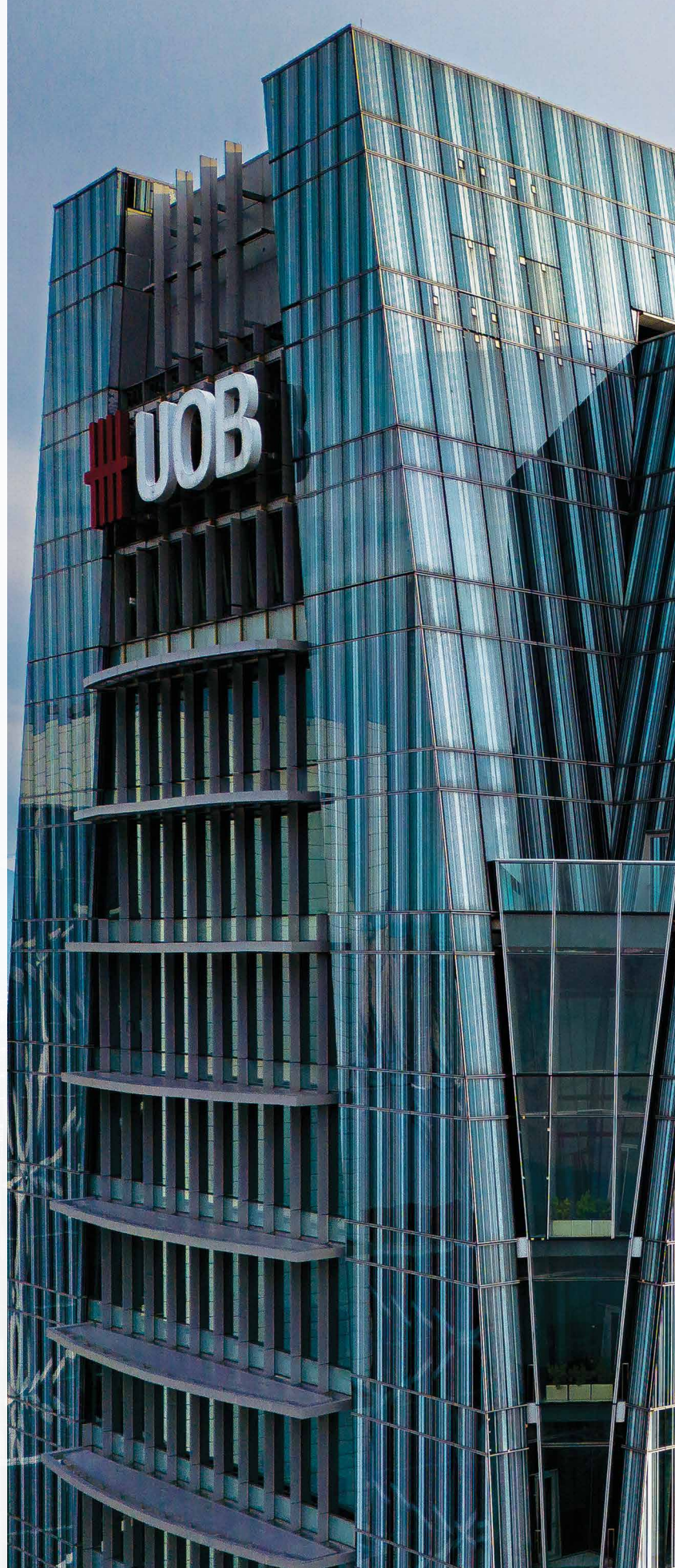
- 25 主席致词
- 27 副主席兼总裁报告
- 30 财务摘要

财务报表摘要

- 36 董事会声明
- 39 独立审计师报告
- 45 损益表
- 46 全面收益表
- 47 资产负债表
- 48 股权变动表
- 50 综合现金流量表
- 51 财务报表摘要附注

其他参考

- 56 股份拥有权统计
公司资料





建设东南亚的美好未来

联系东南亚内外的个人和企业，
建设东南亚的美好未来。

我们的上述品牌宗旨彰显了大华银行对包括客户、同事和社区在内的利益相关者始终诚挚如一的品牌承诺。它反映了我们的长期战略，表明将持续加强在本区域的投资，帮助东南亚人民和企业实现发展潜能。它也重申了大华银行致力于促进东南亚区内以及与其他国家和地区之间的经济流动，支持企业世代传承和发展。

我们的财政年度亮点

大华银行2025年财务摘要



营业盈利
\$77 亿元
-4%



净收费收入
\$26 亿元
+7%



客户贷款总额
\$3520 亿元
+4%



客户存款
\$4260 亿元
+5%



总资产
\$5720 亿元
+6%



不良贷款率
1.5%
维持不变



净固定资金比率
116%
维持不变



一级普通股本资本率
15.1%
-0.4% 点

2025年企业里程碑



庆祝大华银行集团
成立90周年



庆祝大华银行香港分公司
成立60周年



完成对花旗集团在马来西亚、泰国、
印度尼西亚和越南的零售银行业务的整合

主要奖项



我们很荣幸在 Euromoney 2025年卓越大奖中被评为东南亚最佳消费者银行,这充分肯定了我们致力于为本区域 850万名客户提供优质服务的共同努力。

东南亚商业咨询理事会 (ASEAN-BAC)

- 东南亚商业大奖(金融服务)

Euromoney

- 东南亚最佳消费者银行
- 亚洲最佳全权委托投资组合管理银行
- 印尼最佳消费者数码银行
- 马来西亚最佳消费者银行
- 新加坡最佳交易银行
- 新加坡最佳债务资本市场投资银行
- 泰国最佳国际银行

Global Finance

- 亚太区最佳银行
- 马来西亚最佳银行
- 新加坡最佳可持续金融银行

国家艺术理事会

- 艺术赞助杰出荣誉奖

新加坡证券投资者协会

- 股东沟通卓越奖(大型市值组)

The Asian Banker

- 亚太区最佳亚洲环球交易银行
- 亚太区最佳亚洲环球现金管理银行
- 亚太区最佳亚洲环球贸易与供应链金融银行
- 新加坡最佳交易银行
- 新加坡最佳贸易和供应链金融银行
- 新加坡最佳零售银行

The Digital Banker

- 亚太区年度最佳总裁:黄一宗
- 全球最佳中小企业银行
- 新加坡最佳中小企业银行
- 东南亚最佳零售银行

关于大华银行

大华银行是亚洲领先的银行，在东南亚、亚太地区、欧洲及北美拥有全球业务网。我们通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的银行子公司开展广泛的金融业务，在19个市场拥有近430间分行及办事处。

自1935年成立起，我们通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。我们获评为世界顶尖银行之一：穆迪给予Aa1评级，标准普尔和惠誉分别给予AA-评级。

过去九十多年来，我们秉承开拓进取的精神，坚持以客户为中心的经营理念，诚挚如一，致力为客户创造长远价值。我们专注于联系东南亚内外的个人和企业，建设东南亚的美好未来。

凭借一体化的区域业务网，我们致力为企业联通区域发展机遇，拓展业务。运用数据分析和洞察，我们力求创新，创建个性化的银行体验和解决方案，以满足每位客户的独特需求和不断变化的偏好。

我们全力以赴帮助企业通过促进社会包容、给环境带来积极影响和推动经济发展，共筑可持续发展的未来。我们秉持我们作为金融服务者的责任。我们坚定不移地支持教育，儿童和艺术领域的发展，与社区和所有利益相关者信守相伴，同行致远。

我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团批发银行服务及全球金融三个核心业务部门，在全球提供全面的金融服务。这包括个人银行、私人银行、商业银行、交易银行及投资银行服务。通过各个附属公司，我们也提供资产管理、私募股权基金及保险服务。



我们的企业宗旨和战略聚焦

联系东南亚内外的个人和企业，建设东南亚的美好未来。

我们以我们的核心价值观为指引，依靠集团的核心实力，在跨越业务网推动绩效时专注于支持客户发展。

我们采取长远思维，遵循审慎严谨的平衡增长与责任的经营方针，支持我们的客户。



我们的战略聚焦



通过以客户为中心的银行、财富管理及生活方式综合方案,协助我们的客户实现其个人财务目标。



通过我们的行业专注能力、生态体系合作伙伴关系以及一体化的贸易与金融供应链管理平台,协助客户把握商业机遇,实现业务增长,并拓展至东南亚,大中华区及全球其他市场。



协助客户实现可持续发展,并将可持续性融入我们的业务和运营以推动负责任的增长,为经济、社会及环境创造积极而深远的影响。



通过建设包容性的组织文化,并为同事提供专业发展机会,赋能我们的员工,使他们保持韧性,并为未来做好更充分的准备。

我们的核心实力



充足的资本和稳定的资金基础



成熟的一体化业务网,深植东南亚,并拥有广泛的区域覆盖



汇集多元人才与专业能力,并致力于培育与发展他们的职业成长



健全的企业治理与风险管理

我们的价值观



诚信



进取



齐心



担当

我们的经营所在

~430

分行及办事处，位于东南亚，亚太，欧洲及北美。

亚太

文莱	2	缅甸	2
香港	2	菲律宾	1
印度	2	新加坡	52
印度尼西亚	91	南韩	1
日本	2	台湾	1
中国大陆	17	泰国	180
马来西亚	58	越南	7

澳大利亚	1	英国	1
加拿大	3	美国	2
法国	1		



携手共庆90周年

2025年是意义非凡的一年，我们在庆祝集团成立90周年的同时，也迎来了新加坡独立60周年庆典。从最初仅有一间位于蒙咸大厦 (Bonham Building) 分行的小银行，发展成为如今在东南亚拥有广泛业务网络的区域性银行，这一里程碑为我们提供了重要契机，让我们能够回顾过去所取得的成就，同时在东南亚与大中华区的主要市场回馈社会。

大华银行90周年庆祝活动围绕三大主题展开：



致敬过去 - 表彰奠定集团发展基础的初代员工，以及一路携手同行的社区伙伴



庆祝当下 - 创造凝聚社区的精彩时刻，并展示东南亚各地分行鼓舞人心的发展故事



建设未来 - 回顾过去90年发展历程，通过投资东南亚儿童与学生的教育，为更长远的未来奠定基础

我们通过品牌宣传与故事分享，鼓励员工、客户和社会大众与我们共同迈向一个更进步、更具包容性的未来。展望未来，我们将继续坚守承诺，致力于为社区创造长远价值。



董事会

截至2026年3月1日

王宗智
独立董事

胡温金凤
独立董事

谢大地
独立董事

黄一宗
副主席兼总裁

黄根成
主席
独立董事



连宗廉
非执行及非独立董事

黄一林
非执行及非独立董事

潘瑞鑫
独立董事

Dinh Ba Thanh
独立董事

张丽琳
独立董事



董事会

截至2026年3月1日

黄根成, 79岁

主席

独立董事

首次获委任为董事:

2017年7月27日

上一次获重选为董事:

2024年4月18日

获委任为主席:

2018年2月15日

董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 凯德集团(主席)
- CLA 房地产控股(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 总理公署(副总理兼国家安全统筹部长)
- 内政部(部长)
- 外交部(部长)
- 社会发展部(部长)
- 雅诗登一星桥控股(主席)
- 星桥控股(主席)

教育/专业资格及荣誉

- 新加坡国立大学杰出校友服务奖(2023)
- 新加坡国立大学艺术与社会科学学院杰出校友奖(2019)
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 公共行政(银)勋章(1976年)
- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位

黄一宗, 73岁

副主席兼总裁

首次获委任为董事:

1990年1月3日

上一次获重选为董事:

2023年4月21日

获委任为总裁:

2007年4月27日

获委任为副主席:

2000年3月24日

董事会委员会职位

- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 大华保险(董事)

其它主要职务

- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(泰国)(主席)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 新加坡银行公会(理事会成员)
- 银行与金融学院(理事会成员)
- 新中教育基金会(理事会成员)
- 新加坡中华总商会(名誉理事会成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 远东银行(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华证券(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)
- 维萨亚太资深客户理事会(成员)

教育/专业资格及荣誉

- 《The Digital Banker》亚太区年度最佳总裁(2025)
- 证券投资者协会(新加坡)投资者选择杰出总裁奖(2024)
- 新加坡企业奖—最佳总裁(大型上市公司)(2022)
- 《亚洲银行家》新加坡首席执行官领导力成就奖(2022)
- 《商业时报》年度杰出商人奖(2021/2022)
- 公共服务星章(2013年)
- 华盛顿特区美国大学文硕士(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士(工商管理)学位

连宗廉,62岁

非执行及非独立董事

首次获委任为董事:
2017年7月27日

上一次获重选为董事:
2024年4月18日

董事会委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital(董事)
- Leap 慈善机构(创办人及主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡国立大学(信托人)
- 淡马锡控股(董事)

教育/专业资格及荣耀

- 莫纳什大学金融和计量经济学
双主修经济学士(一等荣誉)学位

黄一林,64岁

非执行及非独立董事

首次获委任为董事:
2018年7月1日

上一次获重选为董事:
2025年4月21日

董事会委员会职位

- 董事会风险管理委员会(成员)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
- 华业集团(副主席)
- 联合工业(董事)

其它主要职务

- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 无

教育/专业资格及荣耀

- 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

潘瑞鑫,67岁

独立董事

首次获委任为董事:
2019年7月1日

上一次获重选为董事:
2023年4月21日

董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 怡和合发(董事)

其它主要职务

- Advanced MedTech Holdings(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 安永会计(亚太地常务行合伙人
兼国际执行董事会成员)

教育/专业资格及荣耀

- 新加坡特许会计师协会(资深会员)
- 英国阿斯顿大学理学士
(管理与行政研究)

董事会

截至2026年3月1日

谢大地, 63岁

独立董事

首次获委任为董事:
2020年10月1日

上一次获重选为董事:
2023年4月21日

董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事会风险管理委员会(主席)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- Eastspring 投资集团(董事)
- Truelight Holdings(董事)
- 新加坡国内税务局(董事)
- 新加坡理工大学(委托人)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡政府投资公司
(首席风险执行官)

教育/专业资格及荣耀

- 公共服务奖章(2017)
- 哈佛商学院高级管理课程
- 澳大利亚国立大学经济学博士学位
- 阿德雷特大学学士经济学(荣誉)学位

胡温金凤, 69岁

独立董事

首次获委任为董事:
2021年9月1日

上一次获重选为董事:
2025年4月21日

董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事会风险管理委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 新加坡政府投资公司投资委员会
(成员)
- 卫生部控股投资委员会(成员)
- 新加坡国立大学医学组织(董事)
- 证券业理事会(成员)
- 新加坡报业控股基金会(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 新加坡报业控股(董事)

过去担任过的主要职务

- 花旗银行东盟地区企业
和投资银行业务(副主席)
- 瑞银集团亚太银行业务(副主席)

教育/专业资格及荣耀

- 新加坡银行与金融学院卓越人物奖
(2016)
- 新加坡国立大学法学士(荣誉)学位

Dinh Ba Thanh, 68岁

独立董事

首次获委任为董事:
2021年12月1日

上一次获重选为董事:
2024年4月18日

董事会委员会职位

- 无

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- DatVietVAC集团控股公司
(董事长兼首席执行官)
- DacVietVAC 娱乐集团
(董事长兼首席执行官)
- Eastspring Investments Vietnam
Navigator基金代表委员会(主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 无

教育/专业资格及荣耀

- 亚洲卓业企业杰出领导人奖(2018)
- 胡志明大学建筑学士学位

张丽琳, 62岁

独立董事

首次获委任为董事:

2022年1月1日

上一次获重选为董事:

2025年4月21日

董事会委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 新加坡管理大学综合研究学院-咨询委员会(成员)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 埃森哲新加坡(主席)

教育/专业资格及荣耀

- 新加坡大学工商管理学士学位

王宗智, 64岁

独立董事

首次获委任为董事:

2023年1月1日

上一次获重选为董事:

2023年4月21日

董事会委员会职位

- 审计委员会(主席)
- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 友邦保险控股有限公司(董事)

其它主要职务

- 新加坡会计与企业管理局(主席)
- 阿拉伯区域支付清算与安置机构(董事)
- 中欧国际工商学院-APS 金融市场中心-咨询委员会(成员)
- 新加坡政府投资公司 — 风险委员会(成员)
- 国际会计准则理事会(成员)
- 新加坡国立大学(委托人)
- 淡马锡信托基金会顾问委员会(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡金融管理局(副局长)

教育/专业资格及荣耀

- 公共行政(金)勋章(2021年)
- 新加坡大学工程学士(荣誉)学位

集团管理委员会

截至2026年3月1日

管理执行委员会



黄一宗
副主席兼总裁



费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)
集团战略与转型改革主管

费德里柯于2019年加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。在他的职务中，他与业务负责人合作，共同制定集团的愿景，战略和投资计划。同时，他还负责协调执行各项转型计划，以实现集团的预期战略目标。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。他拥有超过20年的咨询和银行业务经验。



陈国常
集团首席风险执行官

国常于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，国常曾是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学学士学位，也是马来西亚注册会计师协会的会员。国常拥有超过35年的银行业务经验。



陈文发
集团批发银行与金融市场主管

文发于2013年加入大华银行。他主管集团的批发银行与金融市场业务，包括业务银行、商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行、外汇资金以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士学位并拥有超过40年的银行业务经验。



吴泽华

集团科技与营运主管

泽华于2016年加入大华银行。他主管集团的技术与运营部门，负责监督集团的全球技术基础设施和运营。他拥有新加坡南洋理工大学应用科学学士学位。泽华在银行业、电信和技术咨询领域拥有30多年的技术经验。



许慧贞

集团零售银行业务主管

惠贞于2001年加入大华银行。她于2024年9月起担任集团零售银行业务主管一职。在此职位上，她负责管理零售银行业务，并推动数字化转型战略及客户体验提升计划的实施。在此之前，慧贞是集团科技与营运主管。惠贞拥有新加坡国立大学理学士学位，并拥有超过40年的银行科技及营运经验。



梁永祈

集团首席财务官

永祈于2016年加入大华银行，现任集团首席财务官，负责统筹集团财务、资金管理、投资者关系及产品创新等核心职能。在2025年担任集团首席财务官之前，他曾担任集团企业银行业务主管。永祈拥有新加坡管理大学工商管理博士学位、斯坦福大学电气工程理学硕士学位，以及帝国理工学院电气与电子工程一级荣誉工程学士学位。他在金融服务行业拥有超过25年的丰富经验。

集团管理委员会

截至2026年3月1日

管理委员会

钟国丰

集团审计主管

国丰于2012年加入大华银行，他于2022年获委任为集团审计部主管。在此之前，他曾负责管理不同的内部审计领域，包括海外分行、中央营运、财务以及企业职能部门。国丰拥有新加坡国立大学理学学士学位，他有超过25年的银行业服务经验。

符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

懋赞于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士(荣誉)学位，也是特许金融分析师。他在亚洲的多个市场的银行及金融市场业务拥有超过35年的经验。

Hendra Gunawan

大华银行(印尼)有限公司董事行长

Hendra于2011年加入大华银行。他自2019年起担任大华银行(印尼)的副董事行长并于2020年获委任为董事行长。在任职大华银行(印尼)之前他是大华银行(马来西亚)的副首席执行官。Hendra曾在新加坡担任集团批发银行服务下的农业企业与餐饮业解决方案卓越中心的董事总经理兼主管。他拥有位于美国费城的宾夕法尼亚大学沃顿商学院金融学士学位和摩尔电气工程学院电气工程学士学位，并拥有超过30年的银行与金融业服务经验。

林锦辉

集团首席永续发展执行官

锦辉于2013年加入大华银行，并于2021年4月获委任为大华银行首位集团首席永续发展执行官。在这之前，他曾担任大华银行集团财务部门主管。锦辉拥有新加坡南洋理工大学会计学士(荣誉)学位及美国凯洛格管理学院高级管理人员工商管理硕士学位。他有超过25年的财务管理经验。

Richard David Maloney

大华银行(泰国)公共有限公司行长兼首席执行官

Richard于2014年加入大华银行。在2024年被任命为大华银行(泰国)首席执行官之前，他曾担任集团批发银行业务首席运营官。他拥有纽约大学会计学学士学位。Richard在批发银行、资本市场和零售银行领域拥有40多年的从业经验。

黄伟豪

集团全球市场部主管

伟豪于2019年加入大华银行。他目前担任集团全球市场部主管。在这之前，他从2019年起担任集团交易主管，2022年起担任集团全球市场副主管。他拥有伦敦政治经济学院理学学士学位。伟豪在财资和市场领域拥有超过25年的从业经验。他还曾在交易和结构化领域担任领导职务，重点关注东南亚市场。

黄慧慧

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

慧慧于2022年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官也曾于2021起担任副首席执行官。在此之前,她于2019担任马来西亚批发银行业务的国家主管。慧慧拥有澳大利亚莫纳什大学会计与管理双专业的商业学士学位。她是英国特许银行家协会及亚洲特许银行家协会的特许银行家,以及澳洲会计师公会的资深注册会计师,拥有超过25年的经验,曾在马来西亚和香港的全球金融机构担任各种高级领导职务。

吴永智

大华银行(越南)有限公司首席执行官

永智于2004年加入大华银行,并于2022年获委任为大华银行(越南)的首席执行官。此前他自2017年起担任集团合规部主管也曾于2006年起集团审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员。永智拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位,以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。他也兼有美国麻省理工学院的机器学习和人工智能专业证书。吴先生拥有超过30年的银行业服务经验。

陈俊兴

集团治理,风险与合规部副主管

俊兴于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管。他目前是集团治理,风险与合规部副主管。在现任职务之前,他在2016年担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。他拥有新加坡南洋理工大学商学士(荣誉)学位。俊兴在亚洲多个市场拥有超过30年的银行及风险管理经验。

唐自强

集团人力资源主管

自强于2018年加入大华银行,担任集团人力资源部主管。他负责倡导集团的人员转型,涵盖技能提升、人才发展及培养支持性工作文化等领域。自强拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有超过30年的领导、人才及转型项目的经验。

黄华彦

集团国际业务管理主管

华彦于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部,负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。华彦也负责本集团的外国直接投资咨询业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过30年的企业、机构及投资银行的业务经验。

杨毓文

集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌主管

毓文于2014年加入大华银行,主管集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌。她负责跨越分行、自助银行服务、网站、金融科技和生态系统伙伴项目的客户服务提供渠道以及社交媒体、策略通讯、品牌管理与社区担当。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过35年的银行与财资业务经验。

致力长期增长与稳定的平衡

- 25 主席致辞
- 27 副主席兼总裁报告
- 30 财务摘要





主席致词



展望未来,我们的首要任务是重塑业务模式,利用集团的区域规模与互联互通的优势,持续优化收入结构,提升非利息收入占比,增强收入来源的多元化...本行迎来90周年华诞,正是我们回顾发展历程、展望未来前景的恰当时机。2025年,董事会与管理层紧密合作,共同审视并优化银行战略,制定了一项十年发展规划,以东南亚区域的长期发展潜力为基础,引领我们迈入下一阶段的增长。

尽管贸易波动加剧、地缘政治不确定性持续,2025年全球经济的表现仍超出预期,展现韧性。

总体上通胀水平仍处于可控范围。多数央行放松货币政策,并为2026年进一步宽松预留了空间。全球各行业的供应链体系正根据新格局进行重构。

伴随美国和以色列对伊朗的军事行动以及伊朗的反击,中东冲突急剧升级加深了地缘政治风险与市场波动,并可能对全球能源市场、贸易流动及供应链体系产生深远影响。在俄乌战争陷入胶着、中美摩擦不断、全球经济下行风险增加的背景下,这些新事态发展使本已复杂的世界局势更趋严峻。与此同时,美国联邦最高法院裁决后引发的新一轮关税政策调整,为全球贸易体系注入了新的不确定性。

展望未来,随着美国关税的全面影响日益显现,此前提前采购所带来的回调效应也将抑制增长势头,全球经济预计将面临逆风。尽管如此,全球增长有望保持稳定,但增速会有所放缓。持续的关税不确定性与日益加剧的经济分化格局,将重塑贸易与投资流向。

中国的经济复苏依然脆弱,但在国内消费与政府投资的双重支撑下,增长动能有望保持平稳趋缓的态势。

多极世界中的东南亚优势

在诸多不确定性背景下,2025年东南亚经济体表现强劲,取得了4.8%的增长。市场此前担忧关税将抑制出口与增长,但实际影响较预期温和。凭借稳健的经济基本面,东南亚仍是全球增长的关键引擎。供应链重构正推动区域内贸易蓬勃发展,为东南亚出口创造新机遇,其中马来西亚与新加坡在人工智能及电子产品领域尤为受益。

2025年上半年,东南亚的外国直接投资流入量同比增长10.2%,新加坡与泰国领跑区域增长。预计到2030年,东南亚的外国直接投资总额将达3,700亿美元,贸易总额有望增至约5.3万亿美元。东南亚的经济总量到2030年预计将达到近5.8万亿美元,较2025年的4.2万亿美元增长40%。中期来看,东南亚六国年均经济增长率预计将维持在4.6%左右。

柔佛-新加坡经济特区将加强供应链体系,深化东南亚区域一体化进程。伴随数字经济和绿色经济的崛起,这些积极进展将进一步推动东南亚的增长。

依托大华银行强大的区域业务网,我们已做好充分准备,为东南亚各地的企业和个人,以及希望开拓本区域业务的客户提供全面支持。

在宏观经济环境存在许多不确定性的前提下,2025年大华银行实现净盈利47亿元。董事会建议派发每普通股71分的年终股息。这将使2025财年普通股每股股息合计达1.56元,派息率维持在50%。

2025年度的股息分派反映了在更具挑战性的宏观经济环境下盈利有所回落。值得强调的是,股息并未受本行于2025年第三季度加强整体拨备覆盖而主动计提的前瞻性一般准备金的影响。

庆祝大华银行90周年华诞

2025年,本行成立90周。为纪念这重要的里程碑,我们承诺投入总计1.2亿新元,支持区域内教育项目,惠及25万名弱势学生与儿童。这一承诺践行了我们为东南亚及其人民共筑更光明未来的使命担当。

我们已顺利完成在东南亚四大核心市场收购花旗集团业务的整合工作,区域客户规模扩大至850万。展望未来,我们的首要任务是重塑业务模式,利用集团的区域规模与互联互通的优势,持续优化收入结构,提升非利息收入占比,增强收入来源的多元化。

擘画未来十年蓝图,迈向大华银行百年新征程

本行迎来90周年华诞,正是我们回顾发展历程、展望未来前景的恰当时机。2025年,董事会与管理层紧密合作,共同审视并优化银行战略,制定了一项十年发展规划,以东南亚区域的长期发展潜力为基础,引领我们迈入下一阶段的增长。

过去十年,我们持续打造产品能力与运营系统,为互联互通、个性化服务及可持续发展三大增长引擎提供坚实支撑。2025年业绩显示,我们在贸易与财富管理关键业务领域实现了强劲增长。

展望大华银行百年新征程,我们将继续发挥这些能力并严谨审慎地贯彻集团的战略部署。我们将进一步推动区域市场增长,深化收购花旗业务后的交叉销售与成本协同效应,强化成本管理并持续提升客户体验。

共筑东南亚可持续发展的未来

去年,全球银行业净零排放联盟因部分大型银行在政治与市场阻力下退出而解散,这标志着全球气候行动的重心发生了转变。

尽管面对外在波动,可持续发展仍是董事会与管理层的核心关注点。我们始终致力于推动区域实现公平、公正的转型,在经济发展与环境保护和社会责任之间寻求平衡。作为区域内的领先金融机构,大华银行在推动东南亚迈向可持续且包容的未来方面,发挥着长期推动者的关键作用。

我们的员工是集团最宝贵的资产。董事会与管理层致力于培养一支具备韧性、面向未来的员工队伍,使其能在快速发展的人工智能驱动经济中发挥更大作用。2025年一项对北美金融机构首席风险官的调查显示,约三分之一受访者认为,员工能力不足与缺乏适当培训是银行采用人工智能的主要障碍。同年,大华银行启动了覆盖全集团的人工智能技能提升与转岗再培训计划,赋能员工掌握相关技能与策略,进一步提升生产力。

我们还通过成立大华银行集团创新部与大华银行创新学院,加速推进创新进程,全面提升银行在人工智能及生成式人工智能领域的技术能力。

恪守稳健的风险文化

大华银行过去九十年的成功,根植于我们秉持的诚信、进取、齐心和担当的核心价值观,这些价值观将继续引领我们迈向百年征程及更远的未来。

本行致力于恪守最高标准的公司治理准则,培育稳健的风险文化。在2025年新加坡企业奖中我们荣获了"最佳管理董事会-银奖"与"最佳风险管理-银奖"。

管理层已成立由集团副主席兼总裁黄一宗先生领导的文化与操守委员会。该委员会强调全体员工须恪守职业操守,并将始终将客户需求放在首位。

洗钱问题依然是全球金融机构面临的一项持续且不断演变的挑战。董事会与管理层致力加强我们的反洗钱与反恐怖主义融资措施,并确保符合监管要求。过去几年,我们在技术与数据分析领域投入了大量资源,以进一步提升内部风险管理标准与能力。我们将继续与监管机构及执法部门紧密合作,共同打击金融犯罪。

尽管2025年新加坡通报的诈骗案件数量同比下降,但诈骗问题依然是令人担忧。人工智能与深度伪造技术的快速发展,使诈骗手段日益复杂,更难识别。我们坚持不懈地致力于打击金融犯罪,通过持续投资和强化实时欺诈监控能力,全力守护客户安全。尽管如此,反诈骗需要各方协同努力,客户仍需保持警惕,作为抵御诈骗的第一道防线。

董事会致意

我谨代表董事会,向过去及现在的大华银行管理层及银行全体同仁致以诚挚谢意,感谢大家过去90年来的辛勤付出与贡献。同时,衷心感谢股东、客户、合作伙伴及社会各界一直以对我们的信任与坚定支持。我们将一如既往地信守承诺,诚挚如一,与您携手共进。

黄根成
主席

2026年2月

副主席兼总裁报告



大华银行具备有利条件，把握东南亚区域下一轮增长机遇。我们的网络覆盖本区域最具活力的市场，并持续投资于人才、能力与科技，以此为客户提供更有力的支持。雄厚的资本实力与稳健的流动性为我们审慎而可持续的增长策略提供了坚实支撑。

九十载薪火，照耀新征程

今年年报的封面展示了新加坡大华银行大厦1座化身为一幅充满活力的光影画布。为庆祝成立90周年，大华银行大厦在2025年6月至8月的一系列活动中，成为全球最高、最亮、最大的投影秀画布，为大众呈现了一场破纪录的视觉盛宴。

2025年，大华银行迈入第90个年头。从新加坡起步，秉持稳中求进的理念，大华银行已成长为一区域领先银行。这一里程碑并非偶然，而是长期愿景下，稳健推进、持续积累的成果。

展望未来，我们将以客户、员工及社区为本，持续培育核心能力，稳步迈向成为东南亚消费者与企业的首选银行。

世界变局中的东南亚优势

随着世界变得更加多极化以及供应链体系重构，东南亚地区正涌现重大机遇。区域一体化在贸易、数字经济和能源安全等领域不断深化。本区域仍是全球外国直接投资的首选地之一，2024年吸引投资额突破2,250亿美元。伴随东南亚迈向更加一体化，以及与中国和世界其它地区的互联互通更加紧密，这一发展势头势必进一步加快。

在全球不确定性和地缘政治紧张局势下，东南亚仍然是全球增长最快的地区之一。这得益于其稳健的内需、不断增加的基础设施投资强化了实体互联互通，以及年轻且向上流动性强的人口推动数字经济和绿色经济的快速发展。不断壮大的中产阶级持续推动消费，使东南亚有望在本十年末跻身全球最大经济体行列。

机遇正在向本区域趋近，大华银行已做好准备，协助客户把握这一趋势。通过战略性收购与稳健扩张，我们在东南亚及大中华区建立了强大的规模优势。随着越南快速崛起为关键市场，我们正在建设位于胡志明市的新总部，以进一步深化当地业务。集团的区域互联互通能力是我们的核心竞争优势。凭借广泛的区域网络和长期深耕区域市场的经验，我们依托一体化区域平台，为客户提供深入的本地洞察和专业能力。这使我们能够跨越不同行业和市场，在不同经济周期中及客户发展的每个阶段为他们提供有力的支持。

战略聚焦：三大引擎驱动可持续发展

1) 联通东南亚企业，释放增长潜能

我们依托一体化的支付、贸易及现金管理平台，结合深厚的行业专长与本地洞察，为客户提供一站式解决方案，建立长期合作关系，实现东南亚及大中华—东南亚走廊的无缝银行服务。为满足日益增长的客户需求，我们持续打造贸易融资、金融供应链管理、数码支付及收款解决方案领域的顶尖能力。

我们致力于成为东南亚首屈一指的贸易银行。2025年我们取得了稳健进展，贸易贷款同比增长26%。

我们的区域网络协助企业开展跨境拓展。2025年，我们支持了近550个项目，涉及超过70亿新元规划投资，创造了超过7.2万个新增就业岗位。自2020年以来，我们促成的投资已累计支持创造了逾30万个就业机会。

以柔佛-新加坡经济特区为例，大华银行是唯一与柔佛州投资机构（Invest Johor）建立“绿色通道”机制的银行，可为企业提供更快捷的准入支持，并自2024年以来已提供了超过53亿新元的融资。

我们将继续深化在跨境互联互通方面的优势，提升数码交易银行与外汇服务能力，全力支持东南亚、大中华区及更广泛区域的贸易、资本与投资流动。

2) 通过规模效应与协同作用,为客户创造更大价值

随着我们在马来西亚、泰国、印尼和越南成功完成对花旗集团消费银行业务的整合,大华银行区域零售业务网络已覆盖逾850万名客户。

我们持续提升客户参与度,2025年存款渗透率和财富管理渗透率分别达到66%和38%,并巩固了在东南亚地区威士卡和万事达卡主要发卡行的市场领导地位。依托强大的合作伙伴生态,我们为客户创造更多跨境价值。例如,新推出的柔佛积分兑换服务。推动2025年第四季度的信用卡交易量同比增长29%。

随着区域内财富增长,客户对财富规划与保障的需求不断提升。凭借全方位的“一站式银行”服务与不断增强的顾问服务能力,我们在2025年,实现资产管理规模同比增长6%,财富管理收入同比增长14%。未来我们将继续通过并将持续通过人才与科技投入,强化私人银行业务。

我们持续提升服务标准,并加速推进业务网的数码化转型。依托新加坡的全球财富管理枢纽地位,并结合我们在区域内长期积累的经验与网络,大华银行致力成为东南亚企业家与家族值得信赖的长期伙伴。

3) 提供更智能、更安全、更个性化的服务体验

我们的全渠道服务模式让客户能够随时随地办理银行业务—零售客户可以通过“UOB TMRW”、企业客户可以通过覆盖10个市场的“UOB Infinity”,中小企业则可通过“UOB SME”手机应用程序随时随地管理公司财务。

我们以人工智能驱动客户数码化互动,提供实时、前瞻洞察,并筑牢安全基础。

在UOB TMRW已成为客户的主要数码接触点,半数客户使用我们的定制化洞察与提醒。正稳步增长并贡献了单位信托基金销售额的37%。目前正稳步增长并贡献了单位信托基金销售额的37%。我们即将为私人银行客户推出生成式人工智能咨询服务,并引导他们入驻UOB TMRW平台。人工智能与相关技术的应用,将继续在推动我们的财富管理业务增长中发挥重要作用。

我们的企业客户平台UOB Infinity使用量增长约20%,其中超过三分之二来自东南亚企业。目前该平台已覆盖我们所有主要东南亚市场。

我们持续投资于全行的人工智能能力建设,通过创新学院、人工智能与数据分析卓越中心及“Better U”计划,提升区域内员工的技能。这些能力将带来更明智的决策、更安全的银行服务和更个性化的客户体验。通过优化业务流程和提升自动化水平,我们将推动生产力持续增长,从而为客户提供更优质、更高效的服务。

本年度,我们的努力获得了认可,本行荣获《环球金融》杂志评选的“亚太地区最佳银行”,并获颁《亚洲银行家》“新加坡最佳中小企业银行”奖项。

财务表现——稳健坚韧,蓄势待发

2025年,我们的核心业务驱动力保持强劲。这主要得益于贷款稳健扩张、收费收入及客户资金管理业务均取得了良好增长。

- 总收入下降3%至138亿元;净盈利下降23%至47亿元。
- 净利息收入下降3%至94亿元;贷款总额增长4%。
- 净收费收入增长7%至26亿元。
- 其他非利息收入下降15%至19亿元。
- 总支出下降2%;成本收入比为44.6%。
- 总拨备为19亿元,体现了预防性的准备金计提策略。

我们主动额外拨备了6亿元的预防性一般准备金,旨在强化资产负债表并构筑抵御潜在风险的缓冲屏障。这确保我们能够随时为客户提供支持并把握战略机遇。

在充满挑战的环境中,我们将继续坚定地支持客户,并维护所有利益相关者的长期利益。与此同时,我们在雄厚资本与严谨风险管理的基础上,循序推进业务模式调整,强化以互联互通驱动、以收费及经常性收益为核心的收入结构。

助力社区繁荣,推动可持续发展——成就广泛而深远的影响

值此本行成立90周年之际,我们以行动践行大华银行服务社区的长期承诺,重点关注儿童与教育领域,包括:

- 投入3000万元支持东南亚教育项目。
- 设立UOB FutureGen奖学金,资助90名东南亚学子赴新加坡深造。
- 通过“大华银行我的数码空间”计划,为9万名弱势儿童提供数码学习工具。
- 通过《海峡时报》学校零用钱基金,为约1.1万名学生提供90天的零用钱资助。
- 向新加坡网球协会提供10万元赞助及捐赠,助力培养青少年网球人才。
- 此外,大华银行与黄氏基金联手向南洋理工大学捐赠1.1亿元。

上述大华银行90周年回馈计划将在五年内惠及超过25万名受益者。

我们的员工积极参与,合作伙伴共襄盛举,共同扩大公益影响力。“大华银行全球爱心公益义跑与义走”活动为25家支持儿童及家庭的慈善机构筹集了310万元善款。举办已进入第44届的大华银行年度绘画大赛,持续培养艺术人才,并通过“大华银行艺术家校友网络”加强区域内艺术家之间的交流。

同时,我们在东南亚地区积极推进可持续发展议程,通过提供针对特定行业的解决方案来支持客户,并以“可持续发展影响力奖”表彰行业领军者。。我们追求有质量的增长,在经济进步、环境可持续与社会责任之间实现长期平衡。

副主席兼总裁报告

我们始终致力于成为推动社会积极变革的长期力量,助力社区繁荣,支持包容性增长,并为区域共创更加可持续的未来贡献力量。

人才与文化——培养面向未来的优秀员工

我们持续投资于员工发展,助力他们为未来做好准备,与客户和银行共同成长。

- "Better U Pivot"计划:与高等院校和行业伙伴共同开发,为员工转向新岗位提供定制化的职业转型路径。
- 创新学院:为东南亚地区超过31,000名员工提供人工智能培训。
- 人工智能与数据分析卓越中心:构建生成式人工智能与自动化方面的能力,持续提升客户体验。

我们坚持负责的创新,以价值观为先,以人为本,支撑长期增长。

本行的核心价值观—诚信、进取、齐心和担当,是我们的立行之本。正如根基稳固的盆景,能在四季更迭中屹立不倒,我们的企业文化赋予我们力量与韧性,推动我们持续投资于学习和发展。我们通过赋能员工、以使命感驱动创新,在迈向百年征程及更长远未来的过程中,为客户与利益相关者创造长期价值。

未来之路——长远展望

展望未来十年,我们的战略重点清晰明确:巩固我们东南亚领先贸易银行的地位,打造盈利能力强且具规模化的零售业务,并在不同的经济周期中实现可持续回报。

东南亚正迈入新一轮增长阶段,受益于财富水平提升、人口老龄化以及区域一体化推进。这些结构性变化,将带动对智能银行服务、长期财富规划及无缝区域互联互通的需求。

大华银行具备有利条件,把握区域下一轮增长机遇。我们的网络覆盖本区域最具活力的市场,并持续投资于人才、能力与科技,以此为客户提供更有力的支持。雄厚的资本实力与稳健的流动性为我们审慎而可持续的增长策略提供了坚实支撑。

东南亚的发展机遇具有结构性且长期性的特点。我们将保持专注,在经济周期中持续支持客户,并为股东和社会创造持久价值。感谢所有同事的敬业奉献与持续付出。同时,对董事会在本行实现战略目标过程中给予的指导与支持致以谢意。

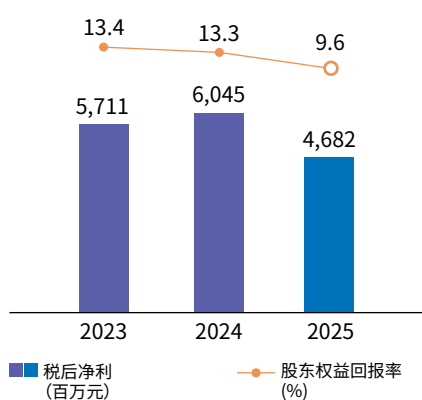
衷心感谢我们的客户与股东过去90年来给予大华银行的信任。让我们携手共进,为东南亚地区的民众与企业共创更美好的未来。

黄一宗
副主席兼总裁

2026年2月

财务摘要

多元化专营业务的强劲收费增长势头推动稳健盈利表现

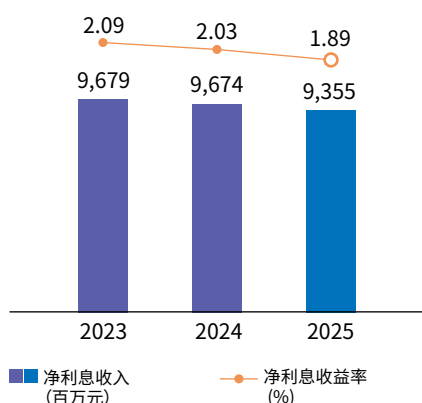


税后净利和股东权益回报率

税后净利同比下降23%至47亿元，主要由于集团在宏观经济环境变化及特定行业挑战下，主动采取预先拨备措施增强风险覆盖性的战略决策。

税后净利
\$47 亿元
- 23%

股东权益回报率
9.6%
- 3.7% 点

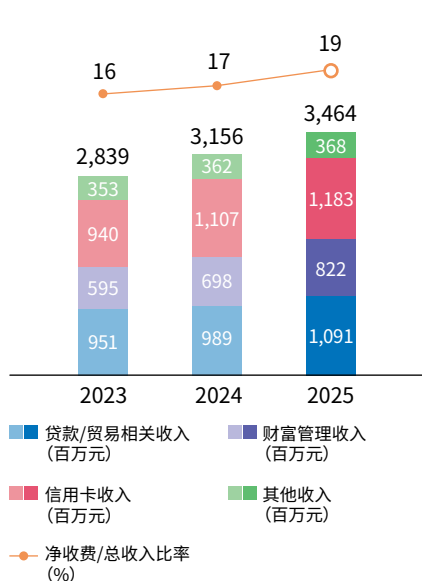


净利息收入和净利息收益率

受基准利率下降影响，净利息收益率收窄14个基点至1.89%，净利息收入同比下降3%至94亿元。资产规模增长在一定程度上缓和了这一影响。

净利息收入
\$94 亿元
- 3%

净利息收益率
1.89%
- 0.14% 点



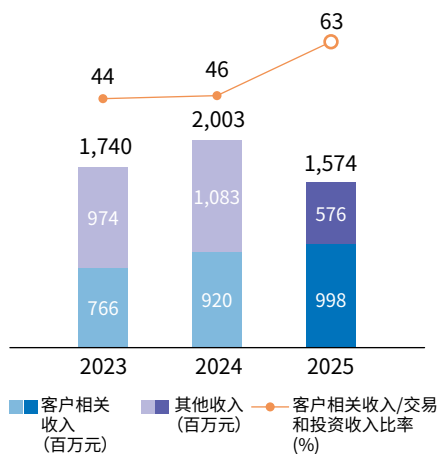
收费及佣金收入

在有利市场环境及消费者信心回升的带动下，财务管理及贷款相关收费创新高，加上信用卡服务费的强劲增长，总收费收入同比上升10%至创纪录的35亿元。扣除相关费用后，净收费收入同比增长7%至26亿元。

净收费收入
\$26 亿元
+ 7%

净收费/总收入比率
19%
+ 2% 点

注：除非另有说明，所列费用均为未扣除开支的总额。

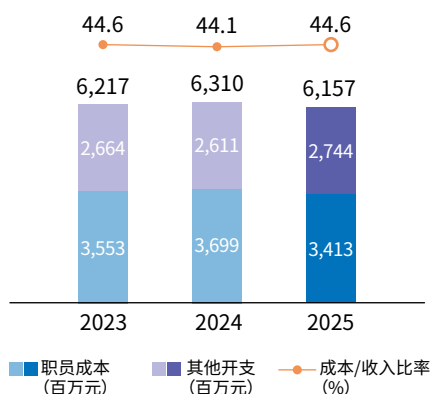


交易和投资收入

交易和投资收入为16亿元,同比下降21%,主要由于去年表现异常强劲后,交易收入及流动性管理活动回归正常水平。不过,受强劲的对冲及投资需求带动,客户相关资金交易收入创历史新高。

交易和投资收入
\$16 亿元
 - 21%

客户相关收入
\$10 亿元
 + 8%

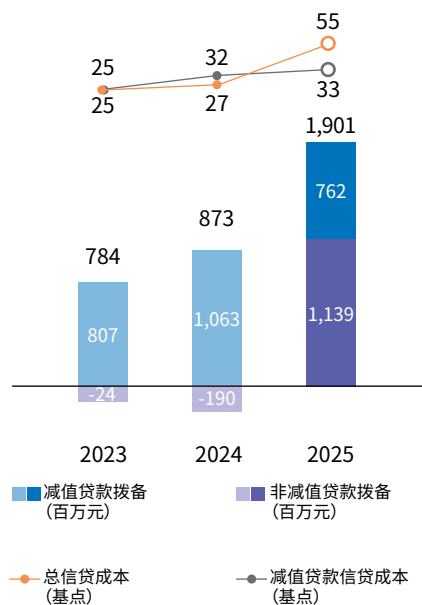


营业开支

总营业开支同比微降2%,成本收入比率维持在44.6%,这得益于严格的成本管理与精准的战略投资。

营业开支
\$62 亿元
 - 2%

成本/收入比率
44.6%
 + 0.5% 点



贷款总拨备

2025年贷款总拨备增至19亿元,表明集团采取前瞻性拨备措施,以进一步巩固资产负债表的稳健性。

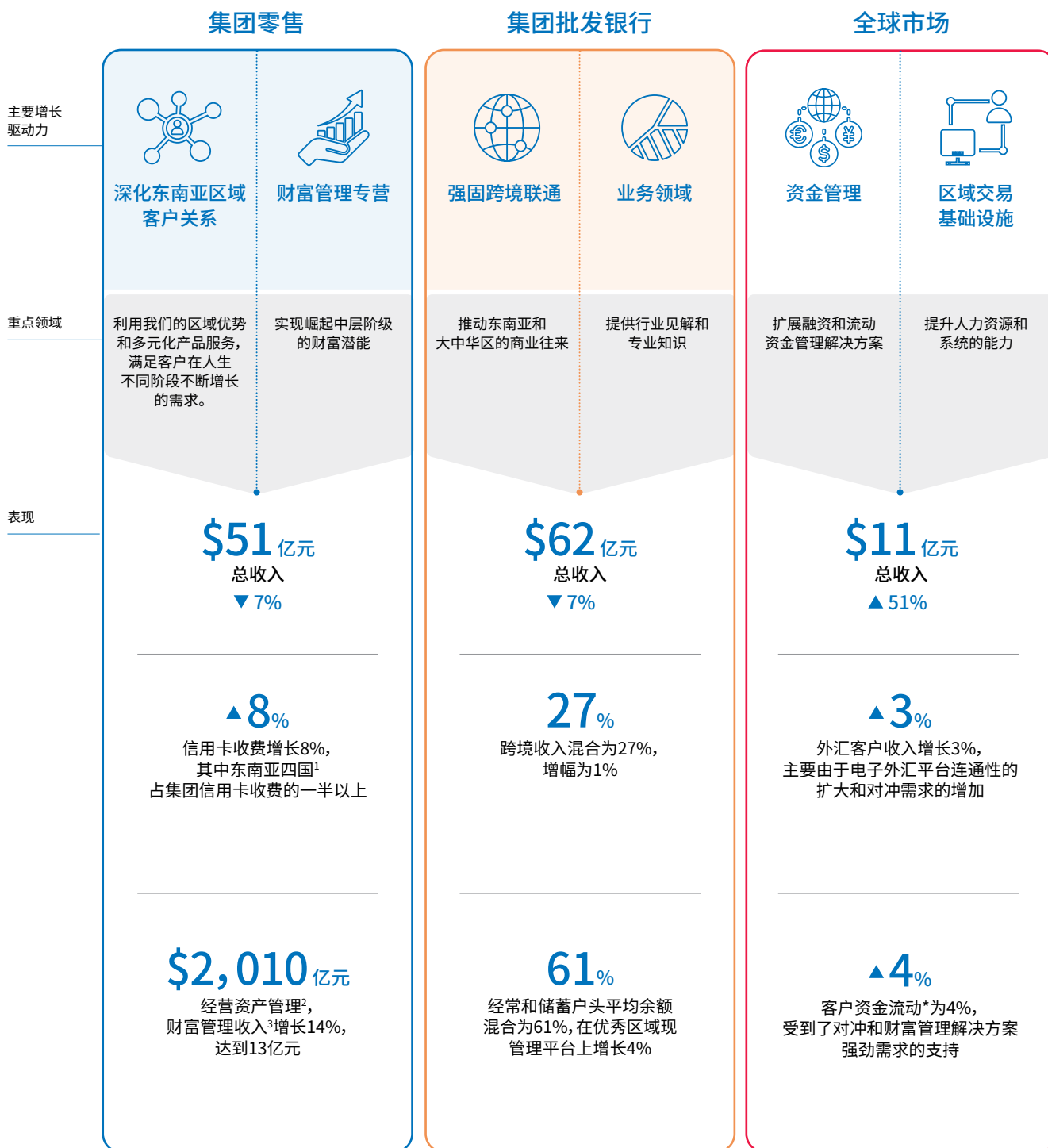
贷款总拨备
\$19 亿元
 > 100%

贷款总信贷成本为55个基点。

总信贷成本
55 基点
 + 28 基点

财务摘要

在区域策略和以客户为主要的理念上坚定不移



* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门的收入。

1 东南亚四国包括印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南

2 指特惠银行服务和私人银行

3 包括财富管理费和客户相关资金交易收入

按业务划分的营业盈利

集团零售

受利率下降和主要市场竞争激烈的影响，总营业收入下降7%至51亿元。尽管面临这些不利因素，集团核心专营业务仍实现增长，在具竞争力的客户价值主张带动下，财富管理收入和CASA存款余额均实现两位数增长。

集团批发银行

受利率下降以及银行业在争取优质客户方面激烈竞争的影响，营业总收入下降7%。投资银行收费创历史新高、CASA及交易资产在泛区域交易银行平台支持下实现两位数增长，以及稳健的客户资金交易，部分抵消了收入下滑的影响。

环球市场

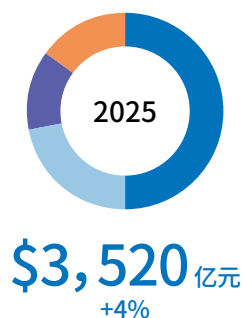
总收入飙升51%至11亿元，主要得益于融资成本下降，以及外汇和股票业务的增长。

按地区划分的营业收入

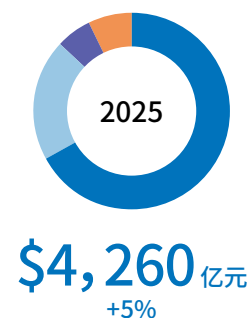
海外专营提供了多元化和跨境联通

百万元	2025财年	2024财年	同比 (%)
新加坡	7,549	8,059	(6)
东南亚四国	3,940	3,770	5
马来西亚	1,656	1,511	10
泰国	1,470	1,478	(1)
印度尼西亚	639	629	2
越南	175	152	15
大中华区	1,155	1,230	(6)
世界其他国家	1,164	1,235	(6)
总计	13,808	14,294	(3)

客户贷款¹



客户存款



新加坡

总收入比去年下降6%。受基准利率下降及定价竞争激烈影响，净利息收入同比下降6%至51亿元，不过，积极的资产负债表管理及优质资产增长在一定程度上缓和了这一影响。非利息收入下降8%至25亿元，主要因为交易及投资收益减少，抵消了创纪录的贷款收费收入以及财富管理收入的两位数增长。

大中华区

总收入同比下降6%至12亿元，主要由于自营交易、投资、贷款及财富管理业务表现较为疲弱，较高的净利息收入抵消了部分影响。

东南亚四国

总收入比去年增长5%，主要受贷款、自营交易、资金业务和财富管理广泛客户活动的推动。其中，马来西亚和越南分别由于融资成本下降和资产实现增长，而获得了较快的增长速度；而泰国则因利率下降而导致收入势头有所放缓。

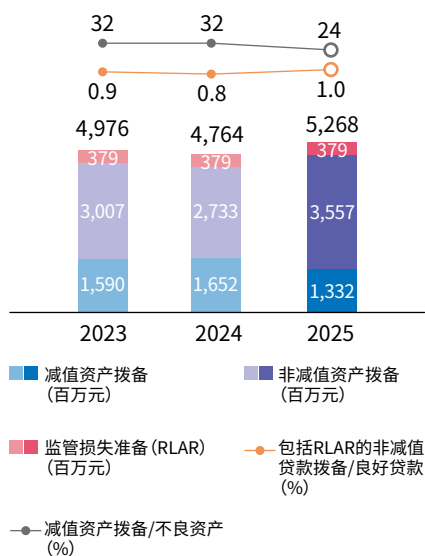
世界其他国家

2025年总收入同比下降6%至12亿元，主要由于基准利率下降，不过较为强劲的交易及投资收益在一定程度上缓解了这一影响。

1 按地区划分的贷款是根据信用风险所在的国家划分，主要由非个人借款人的注册/运营国和个人借款人的居住国代表。

财务摘要

稳健的资产负债表和充足的资产覆盖率



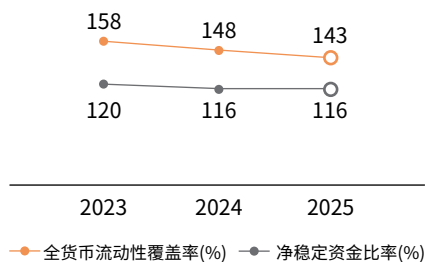
资产质量与拨备覆盖

截至2025年12月31日,集团的良好贷款覆盖率为1.0%。不良贷款比率为1.5%,不良资产覆盖率处于充足水平,为97%,若计入抵押品则为254%。

不良贷款比率
1.5%
维持不变

无抵押不良资产覆盖率
254%
+ 60% 点

资金和流动比率

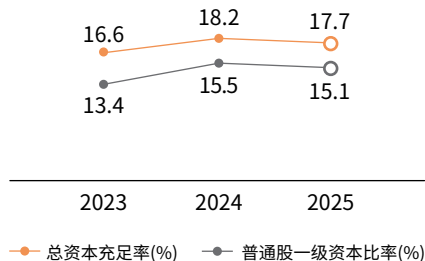


集团的流动性状况保持稳健,平均全货币流动性覆盖率达到143%,而净稳定资金比率为116%,两者均远高于监管的要求。

全货币流动性覆盖率
143%
- 5% 点

净稳定资金比率
116%
维持不变

资本充足率



集团维持了强劲的资本实力,其中普通股一级资本充足率和总资本充足率分别为15.1%和17.7%。

普通股一级资本充足率
15.1%
- 0.4% 点

总资本充足率
17.7%
- 0.5% 点

财务报表摘要

- 36 董事会声明
- 39 独立审计师报告
- 45 损益表
- 46 全面收益表
- 47 资产负债表
- 48 股权变动表
- 50 综合现金流量表
- 51 财务报表摘要附注

董事会声明

截至2025年12月31日财政年度

董事会谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公司（银行）及其子公司（合称集团）截至2025年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为，

- (a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2025年12月31日的业务状况，以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量；及
- (b) 于本声明日，董事会有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

董事

于本声明日，银行在职董事如下：

黄根成 (主席)
黄一宗 (副主席兼总裁)
连宗廉
黄一林
潘瑞鑫
谢大地
温胡金凤
Dinh Ba Thanh
张丽琳
王宗智

让董事购买股份或债券的安排

大华银行股份方案（前称“大华银行限制性股份方案”）（“该方案”）于2007年8月7日起开始实施，原定于2017年8月6日到期。在本行于2016年4月21日召开的股东常年大会上，股东批准了将该方案的有效期将延长至2027年8月6日。在本行于2022年4月21日召开的股东常年大会上，股东批准了对该方案规则的修订。其中一项修订允许非执行董事参与这项方案，以便向符合条件的非执行董事授予已全额支付的股份，从而代替现金来支付其部分董事费用。该方案只可交付本行持有的库存普通股，不涉及新股的发行。

除本声明所披露的内容外，在本度财政年末或财政年内的任何期间，本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其他法人团体的股份或债券进而从中获取利益。

董事的股份或债券权益

于本财政年末，各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下：

	直接权益		当有权益	
	于2025年 12月31日	于2025年 1月1日	于2025年 12月31日	于2025年 1月1日
银行				
普通股				
黄根成	84,500	63,100	-	1,970
黄一宗	6,118,929	5,668,929	173,701,487	173,701,487
黄一林	4,960,138	4,119,377	172,440,182	173,280,943
潘瑞鑫	-	-	15,000	11,500
谢大地	12,300	9,300	-	-
温胡金凤	10,400	7,600	-	-
Dinh Ba Thanh	3,400	2,400	-	-
张丽琳	6,600	4,500	1,263	1,263
王宗智	4,900	2,500	-	-
3.58%永久资本证券				
黄根成	\$1,000,000	\$1,000,000	-	-
4.25%永久资本证券				
谢大地	\$500,000	\$500,000	-	-
3.863%次级固定利率债券				
张丽琳	US\$800,000	-	-	-
大华保险				
普通股				
黄一宗	4,762	4,762	-	-
黄一林	4,762	4,762	-	-

上述权益于本财政年末至2026年1月21日期间并无任何改变。

审计委员会

审计委员会由五位独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

王宗智 (主席、于2025年7月1日起生效)

黄根成

潘瑞鑫

谢大地

胡温金凤

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务官及/或其他高级管理人员（视情况而定）一齐进行。

董事会声明

截至2025年12月31日财政年度

审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师，而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事会，

黄根成
主席

黄一宗
副主席兼总裁

新加坡
2026年2月23日

独立审计师报告

截至2025年12月31日财政年度

致大华银行有限公司股东

财务报表的审计报告

审计意见

我们已经审核第#⁽¹⁾页至第#页的大华银行有限公司（银行）及其子公司（合称集团）的财务报表。这包括银行与集团截至2025年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注，包括重大会计政策信息。

我们认为，后附的集团综合财务报表，和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表，是根据1967年公司法令（法令）及新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)S）而编制，并能真实及公允地显示截至2025年12月31日集团的综合财务状况及银行的财务状况，截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况，以及银行的财务绩效和股权变动。

审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。在我们报告中的“审计师对审计财务报表的责任”部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据新加坡会计与企业管理局所规定的适用于公众利益实体财务报表审计的公共会计师和会计主体的职业行为与道德准则，以及新加坡适用于公众利益实体财务报表审计的相关道德要求，我们独立于集团，履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分和恰当的，为我们发表审计意见提供了基础。

关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项是我们对财务报表整体进行审计意见的背景下已获处理，而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项，我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项，包括对我们的程序的发现或结果的任何评论。

我们已履行了本报告中“审计师对审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对这些关键审计事项的相关责任。我们的审计工作包括执行为响应对我们对财务报表重大错报风险评估的程序。我们审计程序的结果，包括为处理以下事项而采取的程序，为我们对所附财务报表的审计意见提供了依据。

(1) 页码与大华银行2025年年度报告中所载日期为2026年2月23日的独立审计师报告中所述页码相同。

独立审计师报告

截至2025年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p>预期信用损失 请分别参见综合财务报表附注2(d)(vi)、3(i)、12、21(b)、24、25、27(b)、28(d)、30(b)以及31。</p> <p>集团根据SFRS (I) 第9条金融工具的要求计算其信用风险的预期信用损失 (ECL)。信用风险分为非信用减值风险和信用减值风险。</p> <p>a) 非信用减值风险</p> <p>集团的非信用减值风险的ECL计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域：</p> <ul style="list-style-type: none"> 所使用的经济情景和相应的概率权重，以便从前瞻性角度测量ECL，从而反应了管理层对未来潜在的经济环境的观点； 信用风险显著增加的确定标准； 模型的假设；以及 对模型驱动ECL损失结果进行的调整，以解决模型限制或新兴趋势。 	<p>a) 非信用减值风险</p> <p>我们评估了对于集团非信用减值风险的ECL的关键控制设计与效率，并着重于以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none"> 输入在ECL计算系统中的数据的完整性和准确性； 模型的验证； 经济情景和概率权重的选择与实施； 根据集团信用风险显著增加的标准和早期预警指标进行的信用风险敞口分段；以及 建模后调整的管理。 <p>我们邀请我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测：</p> <ul style="list-style-type: none"> 独立审核ECL模型方法的适当性； 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露模型的合理性；以及 审核集团对信用风险显著增加的评估。 <p>我们也审核了集团确定经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对概率权重，以及审查了集团的ECL委员会在评估管理层进行建模后调整的理由决定的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。</p>

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><i>b) 信用减值风险</i></p> <p>截至2025年12月31日，集团的信用减值风险之的第三层级ECL是13.19亿元，其中72%与集团批发银行（GWB）投资组合有关。</p> <p>我们专注于GWB投资组合的第三层级ECL，因为此投资组合中减值的识别和估计可能具有主观性，并需要做出重大判断。</p>	<p><i>b) 信用减值风险</i></p> <p>我们评估了集团进行GWB组合第三层级ECL估算的关键控制的设计与效率。这些关键控制与以下相关：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 抵押物的评估和监测； • 减损指标的确定；以及 • MAS第612号公告信用等级。 <p>在我们的审计抽样中，我们考虑了信贷风险敞口的规模、宏观经济因素和行业趋势，以着重于被评估为风险较高的客户。而对于我们选定的受损贷款样本，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 评估了管理层对可收回现金流量的预测，包括回收金额和回收时间的依据。在可能的情况下，我们将主要假设与外部证据进行了比较，例如抵押品的独立估值报告；通过负面新闻搜索和/或公开可用的信息，斟酌并证实了借款人的最新发展； • 通过同意源文件（例如贷款协议）来检查基础数据是否准确；以及 • 评估了第三层级ECL的合理性并核对了计算结果。 <p>总的来说，我们的评估结果认为，集团的ECL在预期结果范围内。</p>

独立审计师报告

截至2025年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p>非流动性或复杂金融工具的估值 请分别参见综合财务报表附注2(d)(ii)、3(ii)以及19(b)。</p> <p>截至2025年12月31日，集团总金融工具的2%（40亿元）按公允价值被归纳于第三层级。</p> <p>第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、可赎回利率互换和非上市债务证券。</p> <p>我们专注于使用估值技术按公允价值计量的金融工具，这些估值技术所依据的输入值涉及较高程度的复杂性和管理层的估计数据。某些第三层级金融工具的定价相当主观，因为缺乏市场数据，可能需要管理层作出判断，或使用复杂的模型和假设。</p>	<p>我们评估了对于集团第三层级金融工具估值流程的关键控制设计与效率。这些包括与以下相关的关键控制：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 验证并批准模型； • 价格输入的可观察性、完整性和准确性； • 独立的价格核实，包括过时价格核查；以及 • 监测抵押物纠纷。 <p>此外，在内部估值专家的协助下，我们针对输入大量不可观察数据的金融工具方面评估了管理层所采用的估值方法、假设和输入数据的合理性。</p> <p>我们的评估结果认为，集团的非流动性或复杂金融工具估值在预期结果范围内。</p>

其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事会声明（但不包括财务报表及我们的审计报告），及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其他章节。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其他信息，我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息不一致或有重大错报。如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其他信息所做的工作，我们得出结论，认为这些信息存在重大错误，我们需要报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

我们在阅读其他章节时若确定其存在重大错报，我们必须向董事会报告这一事实，并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

管理层及董事会对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)的规定编制真实与公允的财务报表是集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统，以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失；以及交易经适当的授权，并进行必要的记录备案，从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时，管理层有责任评估集团的持续营运能力，并在适当的情况下透露有关持续营运的事项，并采用持续营运的会计概念，除非管理层有意清算集团或终止营业，或者除此之外别无其他现实可行的选择。

董事会的职责包括监管集团的财务报告流程。

审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于做出合理的保证，确保财务报表整体上不否存在由舞弊或错误导致的重大错报，并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证，但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报（若有）。错报可因舞弊或错误而导致，而若单独或汇总起来可能合理预期会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则被认为错报是重大的。

作为依据新加坡审计准则进行审计的过程中，我们运用专业判断，在整个审计保持职业怀疑态度。我们也：

- 识别和评估财务报表的重大错报风险，无论是由于舞弊或错误，并设计和执行受这些风险影响的审计程序，获取充分适当的审计证据，以作为我们发表审计意见的基础。舞弊可能涉及官商勾结、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制，因此未检测到由舞弊导致的重大错报风险比因错误导致的风险更高。

独立审计师报告

截至2025年12月31日财政年度

- 了解与审计的相关内部监控，以就状况设计适当的审计程序，但目的并非对本集团内部监控的有效性发表意见。
- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。
- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论，并根据所获取的审计证据，就可能导致对集团持续营业能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论是这类重大不确定性确实存在，我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意，或者，若该披露信息不足，则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此，未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。
- 评定财务报表的总体列报、结构和内容，包括信息披露，以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。
- 计划并实施集团审计工作，以获得有关集团内的实体或业务单元财务信息的充分适当的审计证据，作为对集团财务报表审计意见的基础。我们负责指导、监督和审查为集团审计目的所开展的审计工作。我们仅为我们的审计意见负责。

我们与董事会就有关审计的规划范围、时间安排以及显著审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内部监控缺陷，以及其他事项。

我们也为董事会提供一份关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的事项，以及在适用情况下，为消除威胁而采取的行动或相关的保障措施。

从与董事会沟通的事宜中，我们决定本时期的财务报表的审计工作中最重要的事项，并据此决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规制止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，被披露的有关事项所造成的负面后果将高于公众利益，我们将不在报告中告知该事项。

其他法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其他记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是李秀凌。

安永会计师事务所
公共会计师与特许会计师
新加坡

2026年2月23日

损益表

截至2025年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
利息收入	20,676	23,259	16,189	18,634
减：利息开支	11,321	13,585	9,660	11,815
净利息收入	9,355	9,674	6,529	6,819
净收费及佣金收入	2,569	2,395	1,868	1,679
交易净收入	1,367	1,689	881	1,231
投资证券净收益	207	314	97	260
租金收入	98	101	59	74
其他收入	212	121	1,166	1,387
非利息收入	4,453	4,620	4,071	4,631
营业收入总额	13,808	14,294	10,600	11,450
减：职员成本	3,413	3,699	2,076	2,310
其他营业开支	2,744	2,611	1,874	1,689
营业开支总额	6,157	6,310	3,950	3,999
拨备金拨回及摊销前的营业盈利	7,651	7,984	6,650	7,451
减：无形资产摊销	31	28	-	-
信贷及其他亏损拨备金	2,042	926	1,568	383
拨备金拨回及摊销后的营业盈利	5,578	7,030	5,082	7,068
联营公司及合资企业盈利份额	79	121	-	-
税前盈利	5,657	7,151	5,082	7,068
减：税款	962	1,092	682	875
财政年之盈利	4,695	6,059	4,400	6,193
应归：				
银行股东	4,682	6,045	4,400	6,193
非控制性权益	13	14	-	-
	4,695	6,059	4,400	6,193
每股收益（元）				
基本	2.76	3.56		
稀释	2.75	3.54		

全面收益表

截至2025年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
财政年之盈利	4,695	6,059	4,400	6,193
预计不能重分类计入损益的其他全面收益				
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的权益工具的投资净收益	320	23	288	21
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	(11)	5	(14)	4
设定收益义务的重新计量	(5)	(6)	#	#
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益项目的相关税项	(7)	1	(5)	(1)
	297	23	269	24
预计将重分类计入损益的其他全面收益				
货币折算调整	4	264	(28)	(44)
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益和现金流对冲的债权工具的净损失/收益：				
计入股权的净估值	1,337	508	1,081	315
计入损益	(153)	(293)	(79)	(226)
预期信贷损失准备金变动	23	1	20	7
相关税项	(84)	(32)	(45)	(7)
	1,127	448	949	45
相关税项联营公司及合资企业其他全面收益权益的变动	(12)	4	-	-
财政年扣除税项后的其他全面收益	1,412	475	1,218	69
财政年扣除税项后的全面收益总额	6,107	6,534	5,618	6,262
应归：				
银行股东	6,079	6,515	5,618	6,262
非控制性权益	28	19	-	-
	6,107	6,534	5,618	6,262

少于\$500,000

资产负债表

截至2025年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
股权				
股本及其他资本	7,600	7,709	7,600	7,709
留存收益	35,060	34,834	26,487	26,561
其他储备金	8,588	7,190	9,765	8,528
应归银行股东的股权	51,248	49,733	43,852	42,798
非控制性权益	245	224	-	-
股权总额	51,493	49,957	43,852	42,798
负债				
存款及结余：				
同业银行	28,737	19,735	25,605	16,047
客户	425,938	403,978	331,526	314,153
子公司	-	-	24,167	20,606
应付票据及汇票	566	665	438	562
衍生金融负债	11,532	12,514	9,701	10,178
其他负债	8,415	8,377	6,386	6,481
应付税款	610	751	590	681
递延税负债	347	320	297	303
已发行的债券	44,423	41,367	42,701	39,316
负债总额	520,568	487,707	441,411	408,327
股权及负债总额	572,061	537,664	485,263	451,125
资产				
存放中央银行现金及结余	35,742	38,577	31,653	33,690
新加坡政府国库券及证券	17,625	13,281	17,605	13,260
其他政府国库券及证券	45,070	33,570	25,484	17,790
交易证券	5,556	3,792	3,712	2,377
存放同业银行及结余	32,954	37,432	26,731	29,698
向客户提供的贷款	347,877	333,930	271,118	258,570
存放及预付给子公司	-	-	25,340	22,637
衍生金融资产	10,893	12,132	9,206	10,090
投资证券	51,840	44,680	48,517	41,905
其他资产	12,138	8,480	9,976	5,855
递延税资产	707	657	336	239
投资于联营公司及合资企业	1,252	1,302	283	301
投资于子公司	-	-	8,413	8,067
投资产业	663	683	522	550
固定资产	4,791	4,169	3,185	2,914
无形资产	4,953	4,979	3,182	3,182
资产总额	572,061	537,664	485,263	451,125

股权变动表

截至2025年12月31日财政年度

百万新元	应归银行股东			总计	非控制性 权益	股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金			
集团						
2025年						
1月1日结余	7,709	34,834	7,190	49,733	224	49,957
财政年之盈利	-	4,682	-	4,682	13	4,695
财政年之其他全面收益	-	(11)	1,408	1,397	15	1,412
财政年之全面收益总额	-	4,671	1,408	6,079	28	6,107
转账	-	21	(21)	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	1	1
股息	-	(3,875)	-	(3,875)	(8)	(3,883)
回购股份 — 已取消	(59)	(591)	-	(650)	-	(650)
回购股份 — 持作库存股	(120)	-	-	(120)	-	(120)
股票补贴	-	-	90	90	-	90
在股票补贴计划下已发行的股份	70	-	(79)	(9)	-	(9)
12月31日结余	7,600	35,060	8,588	51,248	245	51,493
2024年						
1月1日结余	7,752	31,800	6,674	46,226	242	46,468
财政年之盈利	-	6,045	-	6,045	14	6,059
财政年之其他全面收益	-	(12)	482	470	5	475
财政年之全面收益总额	-	6,033	482	6,515	19	6,534
转账	-	(9)	9	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	(30)	(30)
股息	-	(2,990)	-	(2,990)	(7)	(2,997)
回购股份 — 持作库存股	(102)	-	-	(102)	-	(102)
股票补贴	-	-	83	83	-	83
在股票补贴计划下已发行的股份	59	-	(58)	1	-	1
12月31日结余	7,709	34,834	7,190	49,733	224	49,957

百万新元	银行			股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金	
2025年				
1月1日结余	7,709	26,561	8,528	42,798
财政年之盈利	-	4,400	-	4,400
财政年之其他全面收益	-	(7)	1,225	1,218
财政年之全面收益总额	-	4,393	1,225	5,618
转账	-	(1)	1	-
股息	-	(3,875)	-	(3,875)
回购股份 — 已取消	(59)	(591)	-	(650)
回购股份 — 持作库存股	(120)	-	-	(120)
股票补贴	-	-	90	90
在股票补贴计划下已发行的股份	70	-	(79)	(9)
12月31日结余	7,600	26,487	9,765	43,852
2024年				
1月1日结余	7,752	23,363	8,429	39,544
财政年之盈利	-	6,193	-	6,193
财政年之其他全面收益	-	(7)	76	69
财政年之全面收益总额	-	6,186	76	6,262
转账	-	2	(2)	-
股息	-	(2,990)	-	(2,990)
回购股份 — 持作库存股	(102)	-	-	(102)
股票补贴	-	-	83	83
在股票补贴计划下已发行的股份	59	-	(58)	1
12月31日结余	7,709	26,561	8,528	42,798

综合现金流量表

截至2025年12月31日财政年度

百万新元	2025	2024
来自营业活动的现金流量		
财政年之盈利	4,695	6,059
调整：		
信贷及其他亏损拨备金	2,042	926
无形资产摊销	31	28
其他已发行债务的公允价值变动	(38)	(148)
联号公司及合资企业盈利份额	(79)	(121)
税款	962	1,092
资产折旧	748	647
资产处置净收益	(389)	(591)
股票补贴	80	83
营运资金变动前的营业盈利	8,052	7,975
营运资金的变化：		
同业银行存款及结余	9,173	(12,521)
客户存款及结余	22,193	15,709
应付票据与汇票	(103)	(239)
其他负债	1,264	243
中央银行限制性结余	(49)	(111)
政府国库券及证券	(15,475)	(7,787)
交易证券	(1,551)	708
存放同业银行及结余	4,467	(2,141)
客户贷款	(16,970)	(15,064)
投资证券	(6,184)	1,835
其他资产	(2,306)	(2,107)
产生自 / (用于) 营业的现金	2,511	(13,500)
已支付的所得税	(1,193)	(1,349)
营业活动提供 / 用于营业活动的现金净额	1,318	(14,849)
来自投资活动的现金流量		
注入联号公司及合资企业的资金	-	(5)
来自处置联号公司及合资企业的收益	17	-
来自联号公司及合资企业的收益分配	54	69
收购产业和其他固定资产	(1,272)	(867)
来自处置产业和其他固定资产的收益	50	32
用于投资活动的现金净额	(1,151)	(771)
来自融资活动的现金流量		
发放已发行债券 (附注23)	37,910	36,256
赎回已发行债券 (附注23)	(34,764)	(31,861)
回购股份 - 已取消	(650)	-
回购股份 - 持作库存股	(120)	(102)
非控制性权益的变动	1	(30)
已支付普通股的股息	(3,781)	(2,896)
永久资本证券分配	(107)	(108)
已支付非控制性权益的股息	(8)	(7)
租赁付款	(309)	(125)
(用于) 融资活动 / 融资活动提供的现金净额	(1,828)	1,127
货币折算调整	(1,231)	567
现金及现金等值净 (减少) / 增加额	(2,892)	(13,926)
财政年初的现金及现金等值	31,805	45,731
财政年末的现金及现金等值 (附注24)	28,913	31,805

财务报表摘要附注

截至2025年12月31日财政年度

企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

银行主要从事全面的银行业务。重点子公司的主要业务请参见财务报表附注33。

重大会计政策摘要

(a) 编制基准

银行及其子公司（合称集团）的财务报表是按照1967年新加坡公司法令（法令）及国际会计准则委员会颁布的国际财务报告准则（IFRS）会计准则的要求，依照新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)）的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编。所有定额以百万新元列报。

(b) 会计政策的改变

(i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下对集团财务报表无重大影响的财报准则：

- 对SFRS(I)第1-21条的修改：缺乏可兑换性

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

(ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRS(I)s将于下述的财年被本集团所采纳：

于2026年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第9条和第7条的修改：金融工具的分类与计量

于2026年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第9条和第7条的修改：金融工具的分类与计量
- 对SFRS(I)第9条和第7条的修改：涉及自然依赖型电力的合同

于2027年1月1日或之后开始的财政生效：

- SFRS(I)第18条：财务报表的列示和披露

于待定日期或之后的财年生效：

- 对SFRS(I)第10条和第1-28条的修改：投资者与联营公司及合资企业之间的资产出售与出资。

SFRS(I)第9条和第7条的修改阐明了如何评估具有环境、社会和治理相关特征或其他或有特征的合同现金流的金融资产的分类。还对无追索权和与合同关联工具进行了澄清。此外，对于通过电子支付系统结算的金融负债，这些修改还明确了如果满足特定条件，可以选择在结算日之前终止确认的会计政策。采用这些修改预计不会对集团财务报表产生重大影响。

SFRS(I)第18条：财务报表的列示和披露取代了SFRS(I)第1-1条：财务报表的列示，并新增了关于损益表的列示要求，包括指定的总额和小计。在损益中确认的收入和开支将按以下类别列示：经营活动、投资活动、融资活动、所得税及终止经营。对于具有特定主营业务活动的实体（即向客户提供融资或投资于特定类型资产，或两者兼具），适用特定的列报要求和选择，其中与该等活动相关的部分收入和开支将归类为经营活动，而非投资或融资活动。SFRS(I)第18条也包括了管理层定义的业绩衡量标准的披露要求。集团目前正在评估采用这一准则的影响。

采用上述其他SFRS(I)条目预计不会对集团财务报表产生重大影响。

财务报表摘要附注

截至2025年12月31日财政年度

董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其子公司董事的董事费及酬金：

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
银行董事酬金	12	15	12	15
董事费	6	5	4	4

股息

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股92分免税 (2024年：85分) 和特别股息每股50分免税 (2024年：无)	(2,370)	(1,424)	(2,370)	(1,424)
就本财政年支付中期股息每股85分免税 (2024年：88分)	(1,411)	(1,472)	(1,411)	(1,472)
于2019年7月17日发行的3.58%非累积不可兑换 永久资本证券	(24)	(24)	(24)	(24)
于2021年1月15日发行的2.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(3)	(3)	(3)	(3)
于2021年6月22日发行的2.55%非累积不可兑换 永久资本证券	(13)	(13)	(13)	(13)
于2022年7月4日发行的4.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(15)	(15)	(15)	(15)
于2023年1月19日发行的5.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(39)	(39)	(39)	(39)
	(3,875)	(2,990)	(3,875)	(2,990)

关联方交易

关联方指本集团子公司、联营公司、合资企业和其子公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。除财务报表其他部分披露的信息外，其他关联方交易还包括：

百万新元	集团		银行	
	2025	2024	2025	2024
(a) 利息收入				
子公司	-	-	627	706
联营公司及合资企业	13	17	11	15
利息开支				
子公司	-	-	537	576
联营公司及合资企业	72	54	68	49
股息收入				
子公司	-	-	565	246
联营公司及合资企业	-	-	50	50
租金及其他开支				
子公司	-	-	147	125
联营公司及合资企业	28	23	26	23
收费与佣金及其他收入				
子公司	-	-	454	418
联营公司及合资企业	3	3	#	#
处置投资物业所得收益				
子公司	-	-	-	186
处置自用物业所得收益				
子公司	-	-	-	395
租赁负债				
子公司	-	-	26,005	23,275
	883	351	827	319
存放、证券、借贷及预付				
子公司	-	-	24,167	20,606
联营公司及合资企业	-	-	1,823	2,381
	2,051	2,628		
存款				
子公司	-	-	122	142
联营公司及合资企业	-	-		
资产负债表外信贷设施 ⁽¹⁾				
子公司	-	-	115	28
联营公司及合资企业	424	545	424	545

* 少于500,000元

(1) 包括集团发出的400万元（2024年：400万元）及银行发出的3,700万元（2024年：2,600万元）。

财务报表摘要附注

截至2025年12月31日财政年度

关联方交易(续)

百万新元	银行	
	2025	2024
(b) 主要管理人员酬金		
短期员工利益	21	25
长期员工利益	3	3
股份支付	20	22
	44	50

在本财政年度，集团与主要管理人员有关的实体及集团的人员有银行业务交易。这些均非重大交易。

资本充足比率

依据新加坡金融管理局第637号(MAS 637)公告要求，集团须达到巴塞尔资本协议III的资本充足比例。

百万新元	集团	
	2025	2024
普通股权一级资本	41,716	40,275
额外一级资本	2,751	2,750
一级资本	44,467	43,025
二级资本	4,380	4,360
合格资本总额	48,847	47,385
风险加权资产	275,990	259,835
资本充足比率(%)		
一级普通股本	15.1	15.5
一级	16.1	16.6
总计	17.7	18.2

其他参考

56 股份所有权统计
公司资料

股份拥有权统计

截至2026年2月23日

股权分配

拥规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份 和子公司持股)	%
1 – 99	5,191	7.66	157,645	0.01
100 – 1,000	33,234	49.06	17,034,516	1.03
1,001 – 10,000	25,474	37.61	80,111,822	4.85
10,001 – 1,000,000	3,785	5.59	147,950,284	8.96
1,000,001及以上	51	0.08	1,406,334,916	85.15
总计	67,735	100.00	1,651,589,183	100.00

库存股、子公司持股及公众持股量

截至2026年2月23日，公司拥有15,243,008库存股，构成公司资本里发行股总数的0.92%，而无子公司持股。根据本公司截至2026年2月23日所拥有的资料，约83%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

二十位最大股东（如同股东登记簿和存托登记册所示）

股东名称	股份数目	%*
花旗银行托管新加坡私人有限公司	322,966,329	19.55
汇丰银行(新加坡)托管私人有限公司	153,301,010	9.28
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	8.07
DBSN Services Pte. Ltd.	126,085,151	7.63
莱佛士托管(私人)有限公司	121,600,627	7.36
星展银行托管(私人)有限公司	95,300,148	5.77
华兴(私人)有限公司	86,676,076	5.25
大德园私人有限公司	68,800,000	4.17
大华继显私人有限公司	43,755,119	2.65
C. Y. Wee & Company Private Limited	37,781,750	2.29
虎豹投资控股私人有限公司	22,832,059	1.38
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.24
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.01
BPSS托管私人有限公司	14,528,450	0.88
大华托管私人有限公司	12,258,204	0.74
大华托管(2006)私人有限公司	8,301,914	0.50
Tee Teh Sdn Berhad	8,000,487	0.48
虎豹股票私人有限公司	7,541,628	0.46
CGS国际证券(新加坡)私人有限公司	7,169,357	0.43
菲利普证券私人有限公司	6,983,781	0.42
总计	1,314,326,718	79.56

* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数（不含库存股和子公司持股）计算得出。

普通股

大股东 (如同大股东名册所示)

大股东	在大股东名义下	大股东当有权益	权益总计	
	登记的股权	的其它股权	股份数目	%*
	股份数目	股份数目		
连瀛洲私人有限公司	-	86,686,453 ⁽¹⁾	86,686,453	5.25
华兴(私人)有限公司	86,676,076	10,377	86,686,453	5.25
黄一宗	6,118,929	173,663,415 ⁽²⁾	179,782,344	10.89
黄一超	349,487	137,658,392 ⁽²⁾	138,007,879	8.36
黄一林	4,960,138	172,425,758 ⁽²⁾	177,385,896	10.74
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	8.08

* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数 (不含库存股和子公司持股) 计算得出。

注:

(1) 连瀛洲私人有限公司均在华兴(私人)有限公司享有权益的86,686,453股份中享有权益。

(2) 黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。

公司信息

董事会

黄根成(主席)
黄一宗(副主席兼总裁)
连宗廉
黄一林
潘瑞鑫
谢大地
温胡金风
Dinh Ba Thanh
张丽琳
王宗智

审计委员会

王宗智(主席)
黄根成
潘瑞鑫
谢大地
温胡金风

董事会风险管理委员会

谢大地(主席)
黄根成
黄一宗
黄一林
温胡金风
王宗智

执行委员会

黄根成(主席)
黄一宗
连宗廉
潘瑞鑫
张丽琳
王宗智

提名委员会

潘瑞鑫(主席)
黄根成
黄一宗
连宗廉
谢大地

薪酬与人力资本委员会

温胡金风(主席)
黄根成
黄一林
潘瑞鑫
张丽琳

秘书

马渊霖

股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司
1港湾道
吉宝湾大厦 #14-07
新加坡邮区098632
电话 : (65) 6536 5355
传真 : (65) 6536 1360

内部审计师

钟国丰
集团审计部主管
大华银行有限公司
第壹莱佛士坊1座 #15-02
新加坡邮区048616

外部审计师

安永会计师事务所
莱佛士码头1号
北塔第18层
新加坡邮区048583
负责合伙人: 李秀凌 (2025年4月21日委任)

注册办事处

莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
公司注册号码: 193500026Z
电话 : (65) 6222 2121 (由海外致电)
: 1800 222 2121 (由国内致电)
SWIFT : UOVBSGSG
网址 : www.UOBgroup.com

投资者关系

莱佛士坊80号 #12-00
大华银行大厦2座
新加坡邮区048624
电邮 : InvestorRelations@UOBgroup.com



Right By You

大华银行有限公司

公司注册号码: 193500026Z

总行

莱佛士坊80号

大华银行大厦

新加坡邮区048624

电话 (65) 6222 2121

www.UOBgroup.com

f facebook.com/uob
in linkedin.com/company/uob
@ instagram.com/uobgroup
▶ youtube.com/uob
📺 tiktok.com/@uobgroup

