



大华银行2024年财务报告摘要

建设亚细安的美好未来



## 关于这份报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保我们的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解我们如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

我们在本报告中报告了我们的财务和非财务业绩,并解释了我们根据这一年的运营环境所采取的业务措施、目标与成就。我们也分享了我们如何在短期、中期和长期为利益相关者创造价值,从而协助他们做出明智的决策。本报告涵盖2024年1月1日至2024年12月31日的财政年。

本年度报告完整英文版可在网上:UOBgroup.com/AR2024 查阅。印刷版仅应要求提供,是采用FSC(森林管理委员会)认证的环保纸张而印刷。

《大华银行2024年可持续发展报告》另行发布,可通过本行官网查阅。

请扫描QR码以查阅以下报告:



大华银行2024年  
财务报告书



大华银行2024年  
可持续发展报告

除非另有说明,否则本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。  
由于四舍五入,本报告中的某些数字的总数可能与报告中的总数有所差异。





今年年报展示了我行2024年在新加坡大华银行大厦周围所栽种的九棵盆景树之一。这些充满生机的艺术品完美融入了我们的办公景观,也为中央商务区中心地带增添了一份绿意,让来访者能够在城市绿洲之中欣赏它们美丽的风姿。

每一株雅致茂盛的盆景树都是多年精心呵护的结晶。培育盆景树需要章法和耐心。经过合适的养护和照料,根基稳固的盆景树可以代代繁茂。

盆景艺术的特质也反映了大华银行独有的文化和价值观。深深扎根于我们牢固的业务根基,加上精心的培育和长远的投资眼光,大华银行历经90年的发展已成为区域领先的银行,拥有东南亚首屈一指的业务网络。

大华银行的文化和价值观将继续指引我们在共建东盟美好未来的宗旨下坚定向前迈进。

## 目录

### 关于我们

- 04 我们的财政年度亮点
- 05 2024年企业里程碑和主要奖项
- 06 关于大华银行
- 08 我们的企业宗旨和战略聚焦
- 10 我们的经营所在
- 12 董事会
- 18 集团管理委员会

### 致力长期增长与稳定的平衡

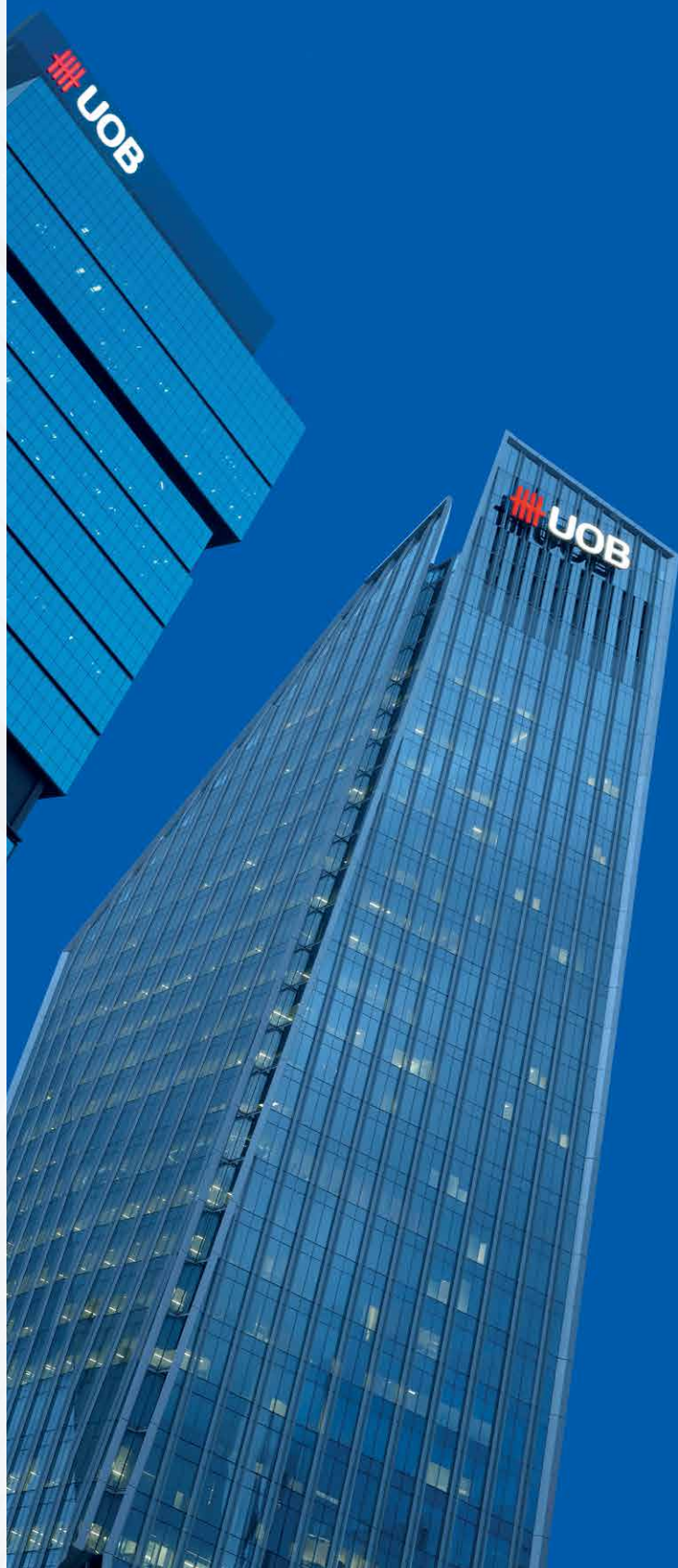
- 24 主席致词
- 26 副主席兼总裁报告
- 30 财务摘要

### 财务报表摘要

- 36 董事会声明
- 39 独立审计师报告
- 45 损益表
- 46 全面收益表
- 47 资产负债表
- 48 股权变动表
- 50 综合现金流量表
- 51 财务报表摘要附注

### 其他参考

- 56 股份拥有权统计  
公司资料







# 建设亚西安的 美好未来

联系亚西安内外的个人和企业，  
建设亚西安的美好未来。

我们的上述品牌宗旨彰显了大华银行对包括客户、同事和社区在内的利益相关者始终诚挚如一的品牌承诺。它反映了我们的长期战略，表明将持续加强在本区域的投资，帮助亚细安人民和企业实现发展潜能。它也重申了大华银行致力于促进亚细安区内以及与其他国家和地区之间的经济流动，支持企业世代传承和发展。

## 大华银行2024年财务亮点



净盈利

**\$60 亿元**  
+6%



营业盈利

**\$80 亿元**  
+3%



客户贷款总额

**\$3,380 亿元**  
+5%



客户存款

**\$4,040 亿元**  
+5%



总资产

**\$5,380 亿元**  
+3%



不良贷款率

**1.5%**  
维持不变



净固定资金比率

**116%**  
-4% 点



一级普通股本资本率

**15.5%**  
+2.1% 点



## 2024年企业里程碑



完成大华银行泰国分公司对花旗集团零售银行业务的全面整合



庆祝大华银行泰国分公司成立25周年



庆祝大华银行中国分公司成立40周年

## 主要奖项

### *Asian Banking & Finance*

- 年度本地零售银行 - 新加坡
- 年度国际零售银行 - 马来西亚
- 年度国际零售银行 - 泰国
- 年度国际零售银行 - 越南

### 公益金奖2024

- 巅峰奖

### *Euromoney*

- 新加坡最佳银行
- 全球最佳中小企业银行
- 亚洲最佳中小企业银行
- 新加坡最佳中小企业银行
- 亚洲最佳下一代私人银行

### *Global Finance*

- 亚太区最佳银行
- 新加坡最佳银行

### 国家艺术理事会

- 艺术赞助杰出荣誉奖

### *Retail Banker International*

- 2024年度亚洲开拓者
- 新加坡最佳零售银行

### 新加坡证券投资者协会

- 投资者选择杰出总裁奖 - 黄一宗

### 新加坡治理与透明度指数

- 新加坡排名第三

### *The Asian Banker*

- 亚太最佳区域零售银行业务
- 新加坡最佳零售银行
- 亚太区最佳亚洲贸易与供应链融资银行
- 新加坡最佳交易银行

### *The Banker*

- 新加坡最佳银行

### *The Digital Banker*

- 东南亚最佳客户体验数码银行

关于我们

## 关于大华银行

大华银行是亚洲主要银行。我们通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚、泰国及越南的附属银行开展广泛的金融业务，拥有约470间分行及办事处构成的环球业务网，分布在亚太、欧洲与北美19个国家和地区。



自1935年成立起,我们通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。我们获评为世界顶尖银行之一:穆迪给予Aa1评级,标准普尔和惠誉分别给予AA-评级。

过去九十年来,我们秉承开拓进取的精神,坚持以客户为中心的经营理念,诚挚如一,致力为客户创造长远价值。我们专注于联系亚西安内外的个人和企业,建设亚西安的美好未来。

凭借一体化的区域业务网,我们致力为企业联通区域发展机遇,拓展业务。运用数据分析和洞察,我们力求创新,创建个性化的银行体验和解决方案,以满足每位客户的独特需求和不断变化的偏好。

我们全力以赴帮助企业通过促进社会包容、给环境带来积极影响和推动经济发展,共筑可持续发展的未来。我们秉持我们作为金融服务者的责任。我们坚定不移地支持艺术、儿童和教育领域的发展,与社区和所有利益相关者信守相伴,同行致远。

## 我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团批发银行服务及全球金融三个核心业务部门,在全球提供全面的金融服务。这包括个人银行、私人银行、商业银行、交易银行及投资银行服务。

通过各个附属公司,我们也提供资产管理、私募股权基金及保险服务。

## 我们的企业宗旨和战略聚焦

联系亚西安内外的个人和企业,建设亚西安的美好未来。

我们以我们的核心价值观为指引,依靠集团的坚强实力,在跨越业务网推动绩效时专注于支持客户发展。

我们采取长远思维,遵循审慎严谨的平衡增长与责任的经营方针,支持我们的客户。





## 我们的战略聚焦



创建切合个人与企业需求的个性化财务解决方案,帮助客户通过我们的全渠道服务实现个人财务和业务发展目标。



协助客户实现可持续发展,并将可持续性融入我们的业务和运营以推动负责任的增长,从而对经济、社会和环境产生积极和有意义的影响。



通过我们的行业专长、商业伙伴生态系统和一体化数码平台,使用一站式银行服务,帮助客户拓展跨亚细安业务,并联通大中华区及世界其他市场。



通过培育关爱、成长和信任的企业文化,建立员工自豪感,吸引人才加入和培养内部人才。

## 我们的坚强实力



健全的企业治理与风险管理;  
充足的资本和稳定的资金基础



成熟的一体化业务网



丰沛的人才库与精深的专长



继承亚洲传统,根植东南亚

## 我们的价值观



诚信



进取



齐心



担当

## 我们的经营所在

~470

分行及办事处，  
位于亚太，欧洲及北美。





# 亚太

文莱	2	缅甸	2
香港	2	菲律宾	1
印度	2	新加坡	61
印度尼西亚	117	南韩	1
日本	2	台湾	2
中国大陆	20	泰国	189
马来西亚	58	越南	7
<hr/>			
澳大利亚	1	英国	1
加拿大	3	美国	2
法国	1		

关于我们

## 董事会

截至2025年3月1日

王宗智  
独立董事

胡温金凤  
独立董事

谢大地  
独立董事

黄一宗  
副主席兼总裁

黄根成  
主席  
独立董事





连宗廉  
非执行及非独立董事

黄一林  
非执行及非独立董事

潘瑞鑫  
独立董事

Dinh Ba Thanh  
独立董事

张丽琳  
独立董事



## 董事会

截至2025年3月1日

### 黄根成, 78岁

主席  
独立董事

首次获委任为董事:  
2017年7月27日

上一次获重选为董事:  
2024年4月18日

获委任为主席:  
2018年2月15日

#### 董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

#### 其它主要职务

- 凯德集团(主席)
- CLA 房地产控股(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 总理公署(副总理兼国家安全统筹部长)
- 内政部(部长)
- 外交部(部长)
- 社会发展部(部长)
- 星桥控股(主席)

#### 教育/专业资格及荣誉

- 新加坡国立大学杰出校友服务奖(2023)
- 新加坡国立大学艺术与社会科学杰出校友奖(2019)
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 公共行政(银)勋章(1976年)
- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位

### 黄一宗, 72岁

副主席兼总裁

首次获委任为董事:  
1990年1月3日

上一次获重选为董事:  
2013年4月21日

获委任为总裁:  
2007年4月27日

获委任为副主席:  
2000年3月24日

#### 董事会委员会职位

- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 大华保险(董事)

#### 其它主要职务

- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(泰国)(主席)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 新加坡银行公会(理事会成员)
- 银行与金融学院(理事会成员)
- 新中教育基金会(理事会成员)
- 新加坡中华总商会(名誉理事会成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 远东银行(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华证券(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)
- 维萨亚太资深客户理事会(成员)

#### 教育/专业资格及荣誉

- 证券投资者协会(新加坡)投资者选择杰出总裁奖(2024)
- 新加坡企业奖 — 最佳总裁(大型上市公司)(2022)
- 《亚洲银行家》新加坡首席执行官领导力成就奖(2022)
- 《商业时报》年度杰出商人奖(2021/2022)
- 公共服务星章(2013年)
- 华盛顿特区美国大学文硕士(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士(工商管理)学位



**连宗廉,61岁**  
非执行及非独立董事

首次获委任为董事:  
2017年7月27日

上一次获重选为董事:  
2024年4月18日

**董事会委员会职位**

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 无

**其它主要职务**

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital  
(董事及首席投资官)
- Leap 慈善机构(创办人及主席)

**过去三年担任过的上市公司董事职务**

- 无

**过去担任过的主要职务**

- 新加坡国立大学(信托人)
- 淡马锡控股(董事)

**教育/专业资格及荣耀**

- 莫纳什大学金融和计量经济学  
双主修经济学士(一等荣誉)学位

**黄一林,63岁**  
非执行及非独立董事

首次获委任为董事:  
2018年7月1日

上一次获重选为董事:  
2022年4月21日

**董事会委员会职位**

- 董事会风险管理委员会(成员)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
- 华业集团(副主席)
- 联合工业(董事)

**其它主要职务**

- 黄氏基金(董事)

**过去三年担任过的上市公司董事职务**

- 无

**过去担任过的主要职务**

- 无

**教育/专业资格及荣耀**

- 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

**潘瑞鑫,66岁**  
独立董事

首次获委任为董事:  
2019年7月1日

上一次获重选为董事:  
2023年4月21日

**董事会委员会职位**

- 审计委员会(主席)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 怡和合发(董事)

**其它主要职务**

- Advanced MedTech Holdings(董事)

**过去三年担任过的上市公司董事职务**

- 无

**过去担任过的主要职务**

- 安永会计(亚太地常务行合伙人  
兼国际执行董事会成员)

**教育/专业资格及荣耀**

- 新加坡特许会计师协会(资深会员)
- 英国阿斯顿大学理学士  
(管理与行政研究)

## 董事会

截至2025年3月1日

### 谢大地, 62岁

独立董事

首次获委任为董事:  
2020年10月1日

上一次获重选为董事:  
2023年4月21日

#### 董事会委员会职位

- 审计委员会 (成员)
- 董事会风险管理委员会 (主席)
- 提名委员会 (成员)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

#### 其它主要职务

- Eastspring 投资集团 (董事)
- True Light Capita (I 董事)
- 新加坡国内税务局 (董事)
- 内政部制服服务投资基金理事会 (投资计划) (成员)
- 新加坡理工大学 (委托人)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 新加坡政府投资公司 (首席风险执行官)

#### 教育/专业资格及荣耀

- 公共服务奖章 (2017)
- 哈佛商学院高级管理课程
- 澳大利亚国立大学经济学博士学位
- 阿德雷特大学学士经济学 (荣誉) 学位

### 胡温金凤, 68岁

独立董事

首次获委任为董事:  
2021年9月1日

上一次获重选为董事:  
2022年4月21日

#### 董事会委员会职位

- 审计委员会 (成员)
- 董事会风险管理委员会 (成员)
- 薪酬与人力资本委员会 (主席)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

#### 其它主要职务

- 新加坡政府投资公司投资委员会 (成员)
- 卫生部控股投资委员会 (成员)
- 新加坡国立大学医学组织 (董事)
- 证券业理事会 (成员)
- 新加坡红十字会理事会 (成员)
- 新加坡报业控股基金会 (董事)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 新加坡报业控股 (董事)

#### 过去担任过的主要职务

- 花旗银行东盟地区企业和投资银行业务 (副主席)
- 瑞银集团亚太银行业务 (副主席)

#### 教育/专业资格及荣耀

- 新加坡银行与金融学院卓越人物奖 (2016)
- 新加坡国立大学法学士 (荣誉) 学位

### Dinh Ba Thanh, 67岁

独立董事

首次获委任为董事:  
2021年12月1日

上一次获重选为董事:  
2024年4月18日

#### 董事会委员会职位

- 无

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

#### 其它主要职务

- DatVietVAC集团控股公司 (董事长兼首席执行官)
- DacVietVAC 娱乐集团 (董事长兼首席执行官)
- Eastspring Investments Vietnam Navigator基金代表委员会 (主席)
- 亚洲商务理事会 (受托人)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 无

#### 教育/专业资格及荣耀

- 亚洲卓业企业杰出领导人奖 (2018)
- 胡志明大学建筑学士学位



## 张丽琳, 61岁

### 独立董事

#### 首次获委任为董事:

2022年1月1日

#### 上一次获重选为董事:

2022年4月21日

#### 董事会委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

#### 其它主要职务

- 无

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 埃森哲新加坡(主席)

#### 教育/专业资格及荣耀

- 新加坡大学工商管理学士学位

## 王宗智, 63岁

### 独立董事

#### 首次获委任为董事:

2023年1月1日

#### 上一次获重选为董事:

2023年4月21日

#### 董事会委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事会风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)

#### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 友邦保险控股有限公司(董事)

#### 其它主要职务

- 新加坡会计与企业管理局(主席)
- 阿拉伯区域支付清算与安置机构(董事)
- 新加坡政府投资公司 — 风险委员会(成员)
- 国际会计准则理事会(成员)
- 新加坡国立大学(委托人)

#### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

#### 过去担任过的主要职务

- 新加坡金融管理局(副局长)

#### 教育/专业资格及荣耀

- 公共行政(金)勋章(2021年)
- 新加坡大学工程学士(荣誉)学位

## 集团管理委员会

截至2025年3月1日

### 管理执行委员会



**黄一宗**  
副主席兼总裁



**费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)**  
集团战略与转型改革主管

费德里柯于2019年加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。在他的职务中，他与业务负责人合作，共同制定集团的愿景，战略和投资计划。同时，他还负责协调执行各项转型计划，以实现集团的预期战略目标。他拥有超过20年的咨询和银行业务经验。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。



**陈国常**  
集团首席风险执行官

国常于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，国常曾是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学学士学位，也是马来西亚注册会计师协会的会员。国常拥有超过35年的银行业务经验。



**陈文发**  
集团批发银行与金融市场主管

文发于2013年加入大华银行。他主管集团的批发银行与金融市场业务，包括业务银行、商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行、外汇资金以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。





### 吴泽华

集团科技与营运主管

泽华于2016年加入大华银行。他主管集团的技术与运营部门，负责监督集团的全球技术基础设施和运营。他拥有新加坡南洋理工大学应用科学学士学位。泽华在银行业、电信和技术咨询领域拥有30多年的技术经验。



### 许慧贞

集团零售银行业务主管

惠贞于2001年加入大华银行。她于2024年9月起担任集团零售银行业务主管一职。在此职位上，她负责管理零售银行业务，并推动数字化转型战略及客户体验提升计划的实施。在此之前，慧贞是集团科技与营运主管。惠贞拥有新加坡国立大学理学士学位，并拥有超过35年的银行科技及营运经验。



### 李伟辉

集团首席财务执行官

伟辉于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央资金、大数据管理、企业投资、集团科研、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士(荣誉)学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。伟辉有超过35年的银行业务经验。

## 集团管理委员会

截至2025年3月1日

### 管理委员会

#### 钟国丰

集团审计主管

国丰于2012年加入大华银行，他于2022年获委任为集团审计部主管。在此之前，他曾负责管理不同的内部审计领域，包括海外分行、中央营运、财务以及企业职能部门。国丰拥有新加坡国立大学理学学士学位，他有超过25年的银行业服务经验。

#### 符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

懋赞于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士(荣誉)学位，也是特许金融分析师。他在亚洲的多个市场的银行及金融市场业务拥有超过35年的经验。

#### Hendra Gunawan

大华银行(印尼)有限公司董事行长

Hendra于2011年加入大华银行。他自2019年起担任大华银行(印尼)的副董事行长并于2020年获委任为董事行长。在任职大华银行(印尼)之前他是大华银行(马来西亚)的副首席执行官。Hendra曾在新加坡担任集团批发银行服务下的农业企业与餐饮业解决方案卓越中心的董事总经理兼主管。他拥有位于美国费城的宾夕法尼亚大学沃顿商学院金融学士学位和摩尔电气工程学院电气工程学士学位，并拥有超过25年的银行与金融业服务经验。

#### 林锦辉

集团首席永续发展执行官

锦辉于2013年加入大华银行，并于2021年4月获委任为大华银行首位集团首席永续发展执行官。在这之前，他曾担任大华银行集团财务部门主管。锦辉拥有新加坡南洋理工大学会计学士(荣誉)学位及美国凯洛格管理学院高级管理人员工商管理硕士学位。他有超过25年的财务管理经验。

#### Richard David Maloney

大华银行(泰国)公共有限公司行长兼首席执行官

Richard于2014年加入大华银行。在2024年被任命为大华银行(泰国)首席执行官之前，他曾担任集团批发银行业务首席运营官。他拥有纽约大学会计学学士学位。Richard在批发银行、资本市场和零售银行领域拥有40多年的从业经验。

#### 黄伟豪

集团全球市场部主管

伟豪于2019年加入大华银行。他目前担任集团全球市场部主管。在这之前，他从2019年起担任集团交易主管，2022年起担任集团全球市场副主管。他拥有伦敦政治经济学院理学学士学位。伟豪在财资和市场领域拥有超过25年的从业经验。他还曾在交易和结构化领域担任领导职务，重点关注亚细安市场。

#### 黄慧慧

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

慧慧于2022年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官也曾于2021年起担任副首席执行官。在此之前，她于2019担任马来西亚批发银行业务的国家主管。慧慧拥有澳大利亚莫纳什大学会计与管理双专业的商业学士学位。她是英国特许银行家协会及亚洲特许银行家协会的特许银行家，拥有超过25年的经验，曾在马来西亚和香港的全球金融机构担任各种高级领导职务。

### 吴永智

大华银行(越南)有限公司首席执行官

永智于2004年加入大华银行,并于2022年获委任为大华银行(越南)的首席执行官。此前他自2017年起担任集团合规部主管也曾于2006年起集团审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员。永智拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位,以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。他也兼有美国麻省理工学院的机器学习和人工智能专业证书。吴先生拥有超过30年的银行业服务经验。

### 陈俊兴

集团治理,风险与合规部副主管

俊兴于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管。他目前是集团治理,风险与合规部副主管。在现任职务之前,他在2016年担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。他拥有新加坡南洋理工大学商学士(荣誉)学位。俊兴在亚洲多个市场拥有超过25年的银行及风险管理经验。

### 唐自强

集团人力资源主管

自强于2018年加入大华银行,担任集团人力资源部主管。他负责倡导集团的人员转型,涵盖技能提升、人才发展及培养支持性工作文化等领域。自强拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有超过20年的领导、人才及转型项目的经验。

### 黄华彦

集团国际业务管理主管

华彦于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部,负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。华彦也负责本集团的外国直接投资咨询业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过30年的企业、机构及投资银行的业务经验。

### 叶杨诗明

大华银行大中华区行政总裁及集团策略通讯与品牌主管

诗明于2011年加入大华银行并于2016年获委任为大华银行大中华区的行政总裁。她于2023年兼任集团策略通讯与品牌的主管。诗明于2012至2024年也担任大华银行香港分行的行政总裁。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位并拥有超过35年的个人银行及企业银行业务经验。

### 杨毓文

集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌主管

毓文于2014年加入大华银行,主管集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌。她负责跨越分行、自助银行服务、网站、金融科技和生态系统伙伴项目的客户服务提供渠道以及社交媒体、策略通讯、品牌管理与社区担当。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过35年的银行与财资业务经验。



# 致力长期增长与稳定的平衡

- 24 主席致辞
- 26 副主席兼总裁报告
- 30 财务摘要







## 主席致词



全面整合了花旗集团在这四个东南亚市场的消费银行业务后,本行的年收入预计将增加10亿元。我们从这些业务组合中获得的交叉销售协同效应正带来强劲的业绩,我们将继续加强这方面的努力。

2024年,全球经济体必须不断地调整,适应以宏观经济波动和不确定性增加为特征的新时代。

经过过去两年的积极加息,通胀压力有所减缓,大多数中央银行得以放宽限制性货币政策。

展望未来,2025年全球经济增长预计将有所放缓。地缘政治事件的进一步升级将增加全球前景的风险。主要经济体之间的贸易紧张局势预计将推高生产成本,进一步扰乱全球供应链、投资和贸易。

美国政府最近宣布的政策增加了通胀风险,对经济增长的影响喜忧参半。其中的因素包括贸易关税提高的前景、扩张性财政立场和更严格的移民政策等。美国的经济政策也可能抑制全球和东南亚的增长和贸易流动。

美国的关税政策会对中国产生连锁效应,中国房地产市场的持续放缓将进一步阻碍中国经济的发展。不过,中国政府的刺激措施将在一定程度上缓解中国经济的压力。

尽管全球宏观经济存在不确定性,但东南亚诸国的经济在本区域庞大和年轻的国内市场的支持下,零售支出持续复苏,依然保持坚定的韧性。整个区域电子产品贸易的反弹也进一步推动了增长势头。

在全球贸易再平衡和供应链转移的支撑下,我们对本区域的前景保持乐观。东南亚的贸易总流量预计将进一步加快,到2027年将达到4.7万亿美元,相比2023年的3.5万亿美元增长34%。未来几年,流入东南亚的外国直接投资将从2023年的2,340亿美元增至2027年的3,120亿美元,并在2030年进一步达到3,730亿美元。

在宏观经济和地缘政治不确定性持续存在的情况下,大华银行实现了创纪录的60亿元净盈利,同比增长6%。鉴于我们的良好业绩,董事会建议派发每普通股92分的年终股息。连同中期股息的每普通股88分,全年总股息将为每普通股1.8元。作为本行管理过剩资本承诺的一部分,20亿元的剩余资本将在未来三年内用于股票回购。此外,为配合大华银行今年庆祝成立90周年,董事会建议在2025年分两次派发每普通股50分的特别股息。

### 推进我们的转型之旅

2023年,董事会和管理层制定了一项为期三年的转型计划,以重塑我们的业务,为本行下一阶段的增长做好准备。我们正在稳步提升自身能力,以支持我们的关键增长动力--互联互通、个性化服务和可持续发展。

我们为增强本行区域贸易、供应链和现金管理平台的数码化能力所做的投资,使我们能够推动东南亚区域的互联互通,提高我们的跨境收入和交易银行业务收入。大华银行是唯一一家与东南亚主要市场的政府投资促进机构签署谅解备忘录的银行,以促进外国直接投资流入本区域。凭借我们广泛的业务网和雄厚的行业专业知识,我们有能力帮助客户利用跨境资本流动,发掘区域商机。

2024年我们成功整合了花旗集团在泰国的消费银行业务。此前,我们已于2023年完成了在马来西亚和印度尼西亚的整合。越南的整合将按计划于2025年完成。全面整合了花旗集团在这四个东南亚市场的消费银行业务后,本行的年收入预计将增加10亿元。我们从这些业务组合中获得的交叉销售协同效应正带来强劲的业绩,我们将继续加强这方面的努力。通过这次的收购,我们扩大了客户群,同时也强化了我们的区域业务,让我们成为有意在东南亚开展业务的客户的首选银行。



董事会致力于指导管理层优先考虑、制定和推动本行的可持续发展战略。我们于2023年成立的可持续发展顾问小组，随着大华银行于2024年成为国际“自然相关财务披露工作组”倡议的早期采纳者，针对与自然和生物多样性相关的机遇和风险为银行提供战略咨询。2024年11月，我们发布了关于净零承诺的第二份进展报告。我们在所有优先领域都取得了进展，其趋势优于参考路径。

我们的员工是集团取得业绩和成功的关键。董事会和管理层坚信，我们要不断培养自身人才，并投资于员工成长，帮助他们充分发挥潜力。本行致力于提供技能提升、再培训和岗位流动机会，使员工能够在快速变化的就业市场中保持领先地位。2024年10月，我们启动了 Better U Pivot 计划，旨在通过再培训和导师指导，帮助员工在银行内部转换到新岗位。

董事会和管理层继续推进我们的创新议程，并重点关注人工智能 (AI) 和生成式人工智能 (GenAI) 的发展。我们为集团的关键举措提供支持，包括建立本行自己的 GenAI 平台，并在客户体验和技术开发等领域试验多种应用案例。

### 保持强大的风险文化

风险管理是我们为利益相关者创造长期价值不可或缺的一部分。在全球经济不确定的情况下，我们定期进行压力测试，以识别和评估潜在的脆弱性和新出现的风险。

在我们寻求AI和 GenAI 创新的过程中，董事会和管理层充分考虑到这些创新科技可能带来的风险。我们将通过额外的控制措施来降低风险。我们将继续加强本行AI和机器学习的治理机制和框架，同时以监管框架为指导，确保以负责任的方式部署新技术。

我们对洗钱和恐怖主义融资风险保持警惕。我们利用数据分析和技术解决方案，不断审查并确保我们有健全的检查机制。

2024年金融业继续面临不断升级的诈骗和欺诈威胁。指导本行加强反诈骗措施仍然是董事会和管理层的重点任务。在新加坡的共同责任框架下，我们将继续加强和推出新的实时欺诈监控能力，以更好地保护我们客户的利益。打击诈骗是一项共同责任，需要所有利益相关者齐心协力。我们的客户仍然是抵御诈骗者最有效的防线，他们必须继续保持警惕。

### 东南亚区域仍然是一个亮点

全球地缘政治紧张局势有升级的风险。尽管存在这些挑战，我们深信东南亚仍将是一个经济增长稳定、充满贸易机会的区域。我们认为东南亚各国的国内生产总值在2025年将保持稳定增长。

从长远来看，本区域良好的出口前景、不断提高的富裕程度、跨境贸易协调以及区域产业一体化的深化，将促使更强劲的经济增长。此外，数字经济和绿色经济将推动新的投资，为本区域创造新兴行业和就业机会。

### 董事会致意

2025年我们将迎来大华银行成立90周年，具有里程碑意义。本行在过去九十年里所取得的成功，是建立在诚信、进取、齐心和担当的价值观之上。我们将继续在这些价值观的指导下，跨越里程碑，迈向未来。

我谨代表董事会感谢管理层和大华银行团队多年来的贡献和服务。我们也感谢股东、客户和合作伙伴对本行一如既往的信任和支持。

黄根成  
主席

2025年2月

## 副主席兼总裁报告



数码化、可持续发展投资和中产阶级的崛起等关键大趋势将继续刺激东南亚地区的活力。大华银行已做好充分准备，顺应这些趋势，为我们的客户提供支持，并满足他们的需求和愿望。

盆景象征着和谐、耐心和韧性，这些品质也正是大华银行企业文化和长期愿景的写照。就像盆景树一样，强大的机构也需要精心培育和坚实的根基，才能茁壮成长，历久不衰。今年的年报封面是本行自2024年以来在新加坡大华银行大厦的周围种植的其中一棵盆景树，为城市中心增添了一抹自然之美。

大华银行“诚信、进取、齐心和担当”的核心价值观扎根于全行上下，并为银行在东南亚建立了深厚的业务基础。我们将继续通过严谨审慎的策略和坚持不懈的努力，进行长期投资，巩固我们作为本区域领先银行的地位。

正如盆景的根系在季节变化中稳定地提供养分一样，强大的文化也能锚定一个企业，确保它能在挑战中茁壮成长。大华银行始终根植于坚实的基础，向着成为东南亚消费者和企业首选银行的目标迈进。

### 东南亚在不断变化的世界中坚韧不拔

尽管2024年全球面对不确定性，东南亚继续展现出韧性。本区域强劲的经济基本面、年轻且不断扩大的劳动力队伍以及旺盛的消费，支持了经济增长。虽然地缘政治紧张局势和政策转变带来了风险，但供应链多元化正推动外国投资进入本区域。

数码化、可持续发展投资和中产阶级的崛起等关键大趋势将继续刺激东南亚地区的活力。大华银行已做好充分准备，顺应这些趋势，为我们的客户提供支持，并满足他们的需求和愿望。

### 我们对东南亚的承诺

几十年来，大华银行一直是东南亚和大中华区消费者和企业值得信赖的银行合作伙伴，并通过战略收购和有机扩张不断发展壮大。我们对这些市场的坚定承诺加强了我们在本区域的影响力。

- 在泰国，我们于2024年庆祝开业25周年，是唯一一家在三栋自有大楼内提供全面银行服务的新加坡银行。
- 在马来西亚，我们拥有73年的历史，目前是该国内最大的外资银行，体现了我们对该市场的长期承诺。我们在新冠疫情期间建成了在吉隆坡的大华银行大厦1座。
- 在印度尼西亚，我们拥有70多年的历史，为16个省分的零售和中小企业客户提供服务。
- 在越南，经过30多年的深耕，我们目前在胡志明市和河内拥有1,400名员工，业务网不断扩大。

我们在东南亚地区进行长期投资，在当地设立子公司并拥有自己的楼宇，以推动可持续增长并加深与客户的互动。我们致力于与这些市场的人民、企业和社区共同成长。

## 大华银行跨越90周年迈向未来

2025年,大华银行庆祝成立90周年,从最初在新加坡河畔的单一分行发展成为本区域业务网覆盖范围最广的领先银行。

我们认识到新加坡国内市场的局限性,进而在东南亚进行战略性扩张,收购银行,并在我们具有竞争优势的地方扩大业务规模。我们始终奉行稳中求进的严谨策略,使大华银行稳健发展成为本区域业界领导者。

如今,我们深深扎根于东南亚的成长故事。伴随东南亚地区的崛起,大华银行将凭借我们的优势、韧性和远见实现显著增长,推动我们迈向百年以及更远的未来。

## 执行我们的三年计划

在吉隆坡举行的“2024企业日”上,我们阐明了推动可持续发展的战略重点。到2026年,我们的目标是:

- 实现收入多元化,在财富管理、贸易和客户财资业务的推动下,将非利息收入占总收入的比例提高到37%
- 加快东南亚业务增长,将东南亚市场对集团总收入的贡献提高到30%,同时将来自新加坡的收入保持在50%
- 提高经营效率,通过优化成本结构,将成本收入比控制在40%左右
- 保持强劲的回报率,将净资产利润率保持在14%左右

我们将继续加强东南亚的互联互通和跨境贸易,凭借收购花旗集团业务带来的协同效应,推进可持续发展和创新举措。

## 稳健的财务业绩

2024年,大华银行的财务表现依然坚挺。截至2024年12月31日的财政年度,实现总收入143亿元,同比增长3%,净盈利增长6%,达到创纪录的60亿元。

由于积极的资产负债表管理以及5%的贷款增长缓解了降息的影响,净利息收入达到97亿元,保持稳定。净收费收入同比增长7%,达到24亿元。这主要得益于投资者情绪改善和本行财富管理平台的提升,使财富管理收费实现了两位数的增长。信用卡收费在区域业务网扩大的基础上取得强劲增长,而贷款相关收费则随着贷款业务和资本市场活动的回暖而有所增长。其他非利息收入增长10%,达到22亿元,主要得益于零售债券销售增加和对冲需求旺盛带来强劲的客户相关财资业务收入,以及交易和流动性管理业务的良好表现。

剔除一次性支出,全年核心营业费用同比增长5%,达到61亿元。2024年的成本收入比为42.5%,反映了我们作为一家区域性商业银行的成本结构。我们正在积极管理成本,提高生产率,力争在未来几年内将成本收入比控制在40%左右。

我们致力于通过严谨的经营策略,重塑我们的业务组合并发展多元化的收入引擎。

过去十年,我们斥资8亿元打造支付、贸易和现金管理方面的区域平台。这使我们实现了机构银行业务的转型,促进了往来账户和储蓄账户的增长,并加强了整个地区的互联互通流动。

我们将以此为基础,在2025年为私人银行业务推出新的数码平台,进一步推动资产管理规模和财富管理收费的增长。

我们的东南亚战略需要长期的承诺和耐心,但只要执行得当,就会有良好回报。



## 副主席兼总裁报告

### 转型增长：实现协同效应

随着大华银行收购花旗集团在印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的消费银行业务，我们在整个东南亚区域的零售客户群激增至840万，将本行的区域增长速度加快了五年。

继2023年完成了在马来西亚和印度尼西亚的业务整合后，我们于2024年完成了在泰国的整合，今年将按计划完成在越南的整合。

我们不断扩大的客户群推动了交叉销售协同效应，巩固了大华银行作为东南亚区域威士卡和万事达卡最大发卡机构的领导地位。

随着收购成本的减少，我们现在专注于深化客户互动，以实现进一步增长。

### 对客户始终诚挚如一

大华银行致力于在东南亚区域实现长期稳定的增长，将实体网点与强大的数码渠道相结合。

我们的一体化区域平台实现了技术的无缝采用能力和可扩展性，确保了可持续的扩充。

通过全渠道策略，我们随时随地为客户提供银行服务。

- 大华银行TMRW为东南亚各地的零售银行客户提供数码化服务
- 大华银行Infinity支持东南亚和大中华区10个市场的企业客户，简化交易银行业务流程
- 大华银行中小企业应用程序让企业能够随时随地进行财务管理

我们的区域数码平台加强了跨境和交易银行业务，促进了企业的增长。凭借强大的行业专长和深厚的当地市场知识，大华银行始终是客户信赖的合作伙伴，帮助客户驾驭复杂的市场，抓住新机遇。

### 与客户携手推动可持续增长

大华银行通过提供针对特定行业的解决方案以及与生态系统伙伴合作，为客户的可持续发展之路提供支持，携手共筑更具持续性的未来。

我们的净零排放承诺以电力、汽车、房地产、建筑和钢铁行业的减排为目标，这些都是我们业务组合中的关键领域。2024年，我们超额完成所有五个行业的减排目标，进一步巩固了我们在负责任银行领域的领导地位。

除了融资，我们还通过与志同道合的机构合作，联手促进可持续发展的影响。2024年我们颁发了第二届“可持续发展影响力奖”，表彰在推动可持续发展方面发挥领导作用的个人和企业。

### 加强社区建设

大华银行致力于通过企业慈善公益活动和员工志愿服务推动有意义的变革，并重点关注艺术、儿童和教育。

- 我们的年度旗舰活动“大华银行全球爱心公益义跑与义走”今年筹集了240万元，用于支持25个慈善机构，帮助弱势儿童和家庭。
- 通过“我的数码学习营”项目，我们为低收入家庭的儿童提供基本数码工具和技能培训，三季的活动共投入了150万元。
- 在2024年迈入第43个年头的“大华银行年度绘画大赛”，继续致力培养艺术人才。本年新推出的“大华银行艺术家校友网络”则将促进大华银行艺术家之间在整个地区的更多互动与合作。

这些计划和项目反映了大华银行对建设一个强大与和谐共融的社会的长期承诺。

## 为未来培养人才

大华银行投资培养适应未来发展的人才,确保我们的员工与不断变化的金融业共同成长。

- 大华银行与高等院校和行业合作伙伴合作开展的Better U Pivot 计划,为员工提供定制的学习途径,使他们掌握新岗位所需的关键技能。
- 我们的人工智能和数据分析卓越中心是一项战略举措,旨在建立人工智能和数据分析方面的深厚专业知识,加强我们的竞争优势。

数码化、自动化和人工智能正在改变金融行业和各国经济。科技的快速发展,以及受监管的数字货币和代币的兴起,正在重塑行业趋向。为了保持领先地位,我们将创新作为本行的战略核心—提高经营效率、解锁新机遇并加强我们的竞争优势。今年,我们将在全行加速推进以创新为主导的各项举措,确保我们不仅能适应这些转变,还能引领塑造金融业的未来。

与此同时,我们致力于对员工进行再培训和技能提升,培养他们在日新月异的世界中的敏捷性和适应性。通过对学习和发展的持续投资,我们让员工有能力推动创新,满足客户和利益相关者不断变化的需求。

## 致意

2024年,我们的高级管理团队进行了更新,以确保连续性和推动持续增长。在此,我们衷心感谢李伟辉和邱武仁多年来对大华银行的卓越领导和贡献。

我们已建立了一支强大的领导团队,有能力推动长期价值创造。我深信新的领导团队将进一步增强大华银行的实力,为所有利益相关者创造持久的价值。

员工是我们最宝贵的资产。我感谢所有同事的奉献、坚韧和对大华银行核心价值观的坚守。感谢董事会在我们努力实现目标的过程中给予的指导和坚定支持。

最后,谨此感谢我们的客户和股东在过去90年里给予大华银行的信任。我期待与你们继续携手合作,为东南亚的人民和企业创造更美好的未来。

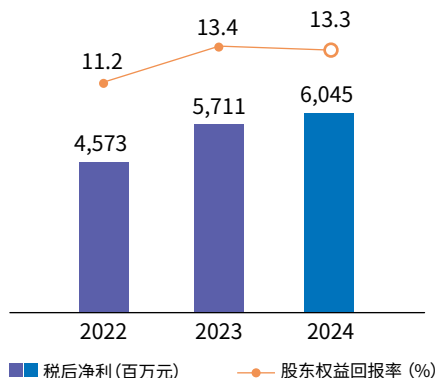
黄一宗

副主席兼总裁

2025年2月

## 财务摘要

### 多元化收入增长驱动因素以及稳健的专营业务推动强劲业绩表现

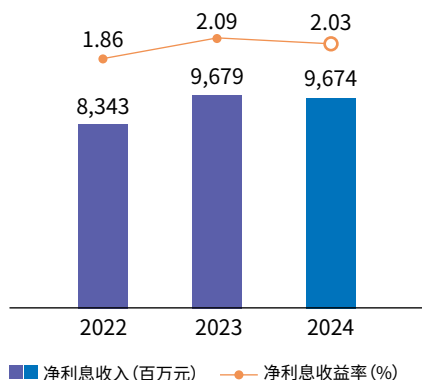


#### 税后净利和股东权益回报率

得益于净收费与交易和投资收入的强劲增长，净利润比前一年增长6%，至60亿元的新高。

税后净利  
**\$60** 亿元  
+ 6%

股东权益回报率  
**13.3%**  
- 0.1% 点

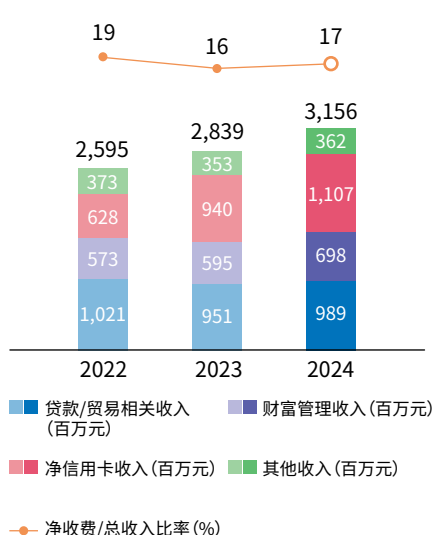


#### 净利息收入和净利息收益率

净利息收入与去年相比保持稳定，为97亿元，优质贷款增长了5%，抵消了由于利率变动造成的净利息收益率下降的影响。

净利息收入  
**\$97** 亿元  
维持不变

净利息收益率  
**2.03%**  
- 0.06% 点



#### 总收费及佣金收入

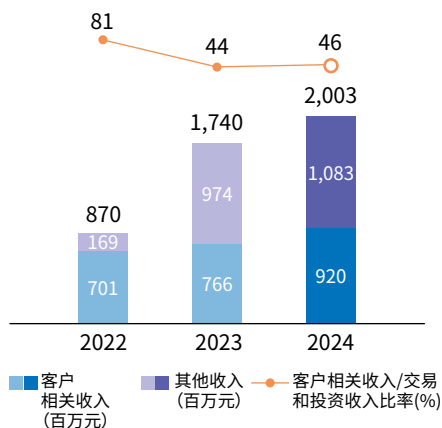
总收费收入同比增长11%，至32亿元，主要得益于投资者情绪改善带来的财富管理费两位数增长、区域专营业务扩大后的信用卡服务费增加，以及贷款和资本市场活动回暖而产生的更高贷款收费。

总收费收入  
**\$32** 亿元  
+ 11%

净收费/总收入比率  
**17%**  
+ 1% 点

Note: Above fees are gross of expenses, unless stated otherwise



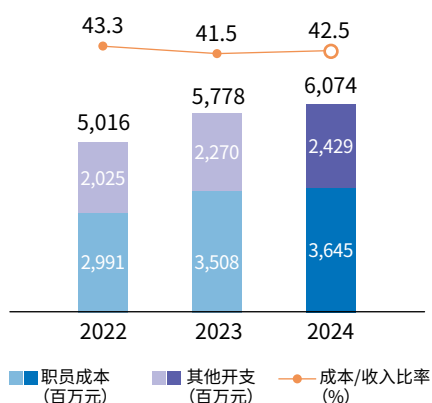


## 交易和投资收入

交易和投资收入增长15%，达到20亿元，主要受零售债券销售的增长和强劲的对冲需求所带来的客户相关资金交易收入稳健增长，以及交易表现良好和流动性管理活动的推动。

交易和投资收入  
**\$20 亿元**  
+ 15%

客户相关收入  
**\$9 亿元**  
+ 20%



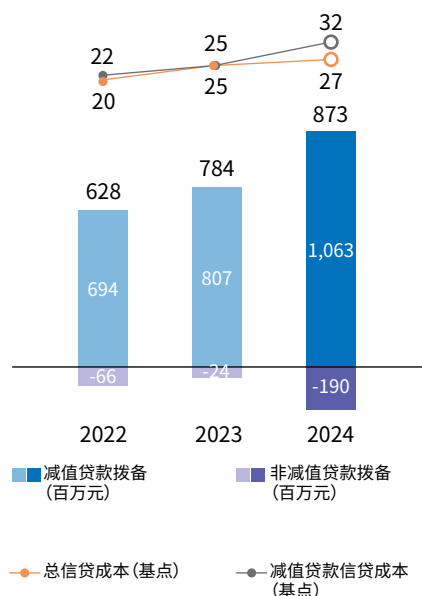
## 营业开支<sup>1</sup>

由于集团继续投资于区域能力建设，总核心营业开支增长5%，至61亿元，核心成本收入比率为42.5%。

营业开支  
**\$61 亿元**  
+ 5%

成本/收入比率  
**42.5%**  
+ 1.0% 点

<sup>1</sup> 不包括一次性费用



## 贷款总拨备

贷款总拨备为9亿元，主要由于特定拨备有所增加。

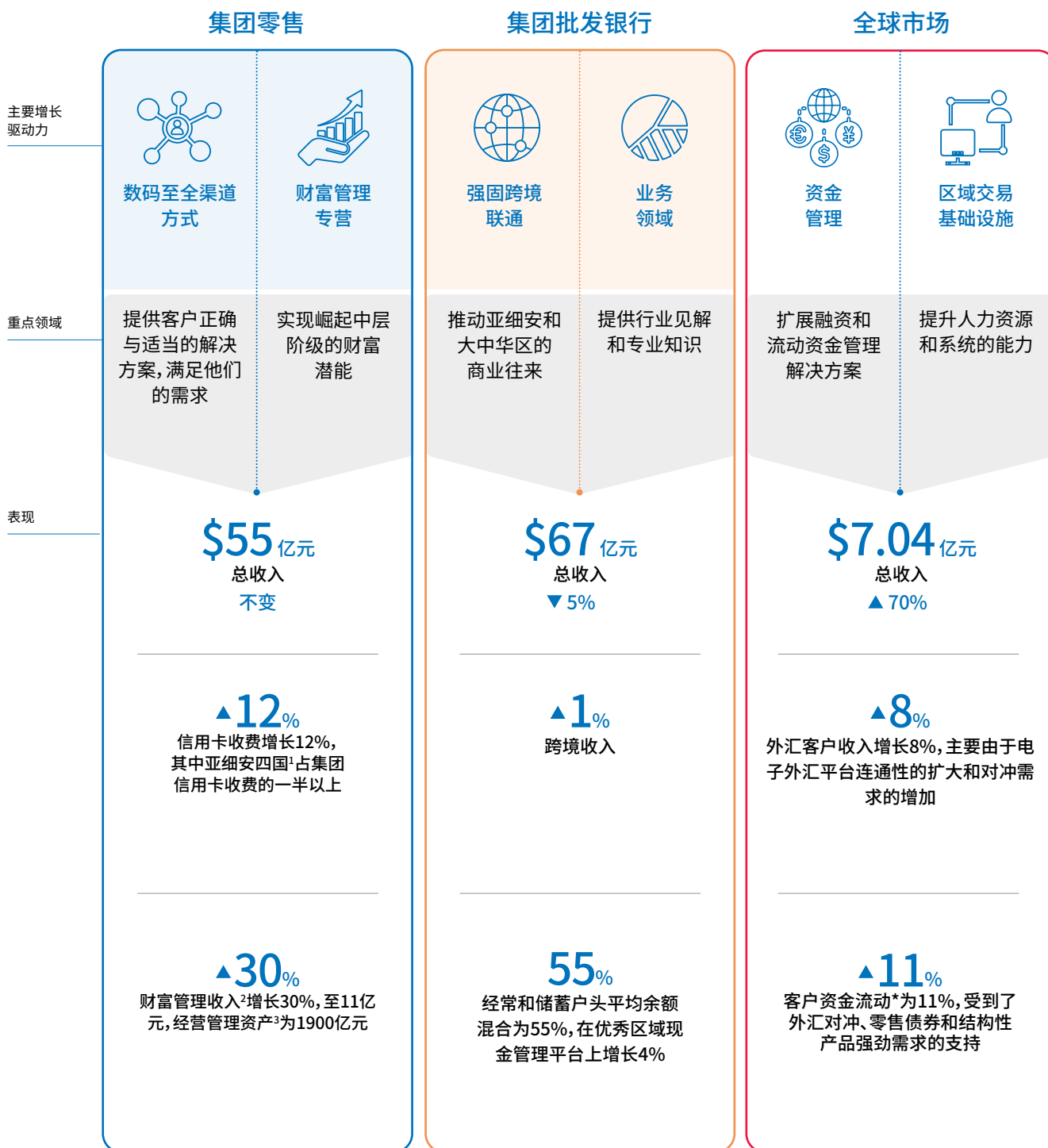
贷款总信贷成本为27个基点，符合预期。

贷款总拨备  
**\$9 亿元**  
+ 11%

总信贷成本  
**27 基点**  
+ 2 基点

## 财务摘要

在区域策略和以客户为主要的理念上坚定不移



\* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门的收入。

1 亚细安四国包括印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南

2 包括财富管理费和客户相关资金交易收入

3 指特惠银行服务和私人银行

## 按业务划分的营业盈利

### 集团零售

尽管竞争激烈,但总营业收入同比保持在55亿元,其中三分之一来自新加坡以外的零售专营业务。低成本CASA、信用卡服务费和财富收入的双位数增长缓解了盈利率的竞争压力。

### 集团批发银行

与去年同期相比,营业收入下降5%,主要是由于净利息收益率下降,但创纪录的投行费用收入和更好的客户资金流动部分缓解了这一影响,而交易银行业务平台的CASA和交易资产则实现了强劲增长。

### 环球市场

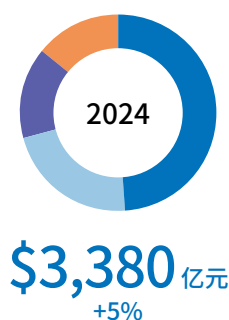
受融资成本降低和做市活动增加的推动,2024年营业收入激增70%至7.04亿元。

## 按地区划分的营业收入

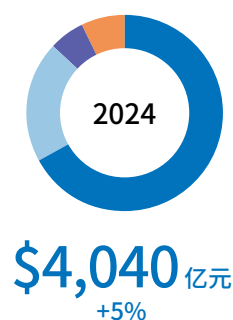
海外专营提供了多元化和跨境联通

百万元	2024财年	2023财年	同比 (%)
新加坡	8,059	7,901	2
亚细安四国	3,770	3,721	1
马来西亚	1,511	1,470	3
泰国	1,478	1,534	(4)
印度尼西亚	629	614	2
越南	152	103	47
大中华区	1,230	1,088	13
世界其他国家	1,235	1,222	1
总计	14,294	13,932	3

### 客户贷款<sup>1</sup>



### 客户存款



### 新加坡

营业收入同比增长2%。在交易机会、客户对冲需求、零售财富活动和信用卡服务费的支持下,非利息收入激增17%,达到27亿元。面对竞争激烈的定价压力,净利息收入有所下降,但积极的资产负债表管理和优质资产增长抵消了部分影响。

### 大中华区

营业收入增长13%,达到12亿元的新高,这主要得益于香港特区利率上调带来的更高盈利率,以及更加积极的资产负债表管理。

### 亚细安四国

按固定汇率计算,亚细安四国专营业务较去年增长3%。这主要得益于净利息收益率的提高和在交易、财富管理和财资方面客户活动的稳健发展,以及自2023年11月起对花旗集团在印度尼西亚的零售银行业务的整合。这些因素抵消了泰国收入的疲弱,因为泰国的业务合并摩擦对零售银行客户活动产生了短暂的影响。

### 世界其他国家

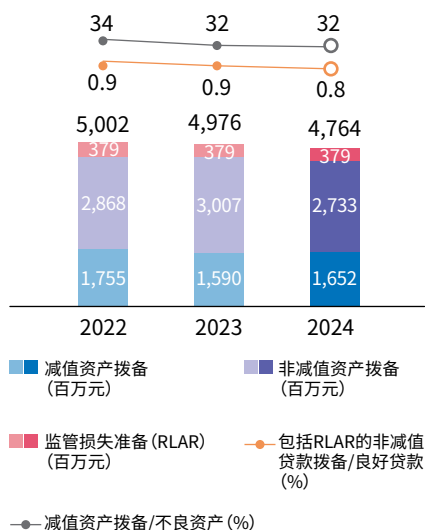
营业收入基本保持在12亿元。

1 按地区划分的贷款是根据信用风险所在的国家划分,主要由非个人借款人的注册/运营国和个人借款人的居住国代表。



## 财务摘要

### 强劲的资产负债表与韧性资产质量



#### 资产质量

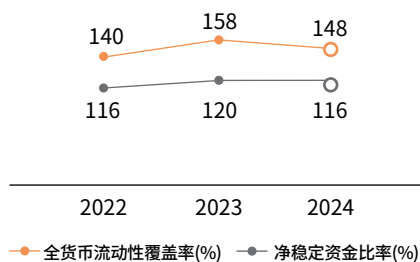
集团的整体贷款组合继续保持稳定,不良贷款比率维持在1.5%。

非减值资产拨备继续维持在27亿元的适当水平,而良好贷款覆盖率维持在0.8%的审慎水平。

资产总拨备  
**\$48 亿元**  
- 4%

不良贷款比率  
**1.5%**  
维持不变

#### 资金和流动比率

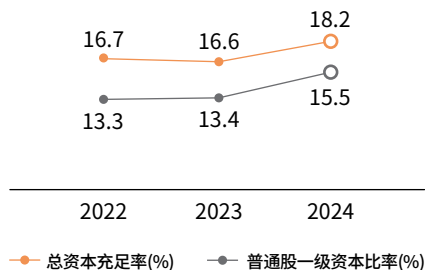


集团的流动保持稳健水平,平均全货币流动性覆盖率达到148%,而净稳定资金比率为116%,两者均远高于监管的最低要求。

全货币流动性覆盖率  
**148%**  
- 10% 点

净稳定资金比率  
**116%**  
- 4% 点

#### 资本充足率



在巴塞尔资本协议III新规实施后,集团的资本状况显著增强,其中普通股一级资本充足率和总资本充足率分别为15.5%和18.2%。

普通股一级资本充足率  
**15.5%**  
+ 2.1% 点

总资本充足率  
**18.2%**  
+ 1.6% 点

## 财务报表摘要

- 36 董事会声明
- 39 独立审计师报告
- 45 损益表
- 46 全面收益表
- 47 资产负债表
- 48 股权变动表
- 50 综合现金流量表
- 51 财务报表摘要附注

## 董事会声明

截至2024年12月31日财政年度

董事部谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公司（银行）及其附属公司（合称集团）截至2024年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为，

- (a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2024年12月31日的业务状况，以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量；及
- (b) 于本声明日，董事部有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

### 董事

于本声明日，银行在职董事如下：

黄根成 (主席)  
黄一宗 (副主席兼总裁)  
连宗廉  
黄一林  
潘瑞鑫  
谢大地  
温胡金凤  
Dinh Ba Thanh  
张丽琳  
王宗智

### 让董事购买股份或债券的安排

大华银行股份方案（前称“大华银行限制性股份方案”）（“该方案”）于2007年8月7日起开始实施，原定于2017年8月6日到期。在本行于2016年4月21日召开的股东常年大会上，股东批准了将该方案的有效期将延长至2027年8月6日。在本行于2022年4月21日召开的股东常年大会上，股东批准了对该方案规则的修订。其中一项修订允许非执行董事参与这项方案，以便向符合条件的非执行董事授予已全额支付的股份，从而代替现金来支付其部分董事费用。该方案只可交付本行持有的库存普通股，不涉及新股的发行。

除本声明所披露的内容外，在本度财政年末或财政年内的任何期间，本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其他法人团体的股份或债券进而从中获取利益。



## 董事的股份或债券权益

于本财政年末，各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下：

	直接权益		当有权益	
	于2024年 12月31日	于2024年 1月1日或获 委任日期	于2024年 12月31日	于2024年 1月1日或获 委任日期
<b>银行</b>				
普通股				
黄根成	63,100	49,000	1,970	1,970
黄一宗	5,668,929	3,281,455	173,701,487	173,701,487
黄一林	4,119,377	1,831,903	173,280,943	173,280,943
潘瑞鑫	-	-	11,500	7,500
谢大地	9,300	5,900	-	-
温胡金凤	7,600	4,400	-	-
Dinh Ba Thanh	2,400	1,300	-	-
张丽琳	4,500	2,000	1,263	1,263
王宗智	2,500	-	-	-
3.58%永久资本证券				
黄根成	\$1,000,000	\$1,000,000	-	-
4.25%永久资本证券				
谢大地	\$500,000	\$500,000	-	-
<b>大华保险</b>				
普通股				
黄一宗	4,762	-	-	-
黄一林	4,762	-	-	-

上述权益于本财政年末至2025年1月21日期间并无任何改变。

## 审计委员会

审计委员会由五位独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

潘瑞鑫 (主席)  
 黄根成 (于2024年3月1日获委任)  
 谢大地  
 胡温金凤  
 王宗智 (于2024年9月1日获委任)

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务执行官及/或其他高级管理人员（视情况而定）一齐进行。

## 董事会声明

截至2024年12月31日财政年度

### 审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师，而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事会，

黄根成  
主席

黄一宗  
副主席兼总裁

新加坡  
2025年2月18日

# 独立审计师报告

截至2024年12月31日财政年度

## 致大华银行有限公司股东

### 财务报表的审计报告

#### 审计意见

我们已经审核第#<sup>(1)</sup>页至第#页的大华银行有限公司（银行）及其附属公司（合称集团）的财务报表。这包括银行与集团截至2024年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注，包括重大会计政策信息。

我们认为，后附的集团综合财务报表，和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表，是根据1967年公司法令（法令）及新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)S）而编制，并能真实及公允地显示截至2024年12月31日集团的综合财务状况及银行的财务状况，截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况，以及银行的财务绩效和股权变动。

#### 审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。在我们报告中的“审计师对审计财务报表的责任”部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据会计与企业管理局的公共会计师和会计主体的职业行为与道德准则，以及与我们在新加坡所审计的财务报表相关的道德要求，我们独立于集团，履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分和恰当的，为我们发表审计意见提供了基础。

#### 关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项是我们对财务报表整体进行审计意见的背景下已获处理，而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项，我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项，包括对我们的程序的发现或结果的任何评论。

我们已履行了本报告中“审计师对审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对这些关键审计事项的相关责任。我们的审计工作包括执行为响应对我们对财务报表重大错报风险评估的程序。我们审计程序的结果，包括为处理以下事项而采取的程序，为我们对所附财务报表的审计意见提供了依据。

(1) 页码与大华银行2024年年度报告中所载日期为2025年2月18日的独立审计师报告中所述页码相同。



# 独立审计师报告

截至2024年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><b>预期信用损失</b> 请分别参见综合财务报表附注2(d)(vi)、3(i)、12、21(b)、24、25、27(b)、28(d)、30(b)以及31。</p> <p>集团根据SFRS(I)第9条金融工具的要求计算其信用风险的预期信用损失 (ECL)。信用风险分为非信用减值风险和信用减值风险。</p> <p><i>a) 非信用减值风险</i></p> <p>集团的非信用减值风险的ECL计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 所使用的经济情景和相应的概率权重，以便从前瞻性角度测量ECL，从而反应了管理层对未来潜在的经济环境的观点；</li> <li>• 信用风险显著增加的确切标准；</li> <li>• 模型假设；以及</li> <li>• 对模型驱动ECL结果进行的调整，以解决模型限制或新兴趋势。</li> </ul>	<p><i>a) 非信用减值风险</i></p> <p>我们评估了对于集团非信用减值风险的ECL的关键控制设计与效率，并着重于以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 输入在ECL计算系统中的数据的完整性和准确性；</li> <li>• 模型的验证；</li> <li>• 经济情景和概率的选择与实施；</li> <li>• 根据集团信用风险显著增加的标准和早期预警指标进行的信用风险敞口分段；以及</li> <li>• 建模后调整的管理。</li> </ul> <p>我们邀请我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 独立审核ECL模型方法的适当性；</li> <li>• 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露模型的合理性；以及</li> <li>• 审核集团对信用风险显著增加的评估。</li> </ul> <p>我们也审核了集团确定经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对权重，以及审查了集团的SFRS(I)第9条工作小组在评估管理层进行建模后调整的理由决定的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。</p>

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p data-bbox="152 344 358 374"><i>b) 信用减值风险</i></p> <p data-bbox="152 410 656 538">截至2024年12月31日，集团的信用减值风险之的第三层级ECL是15.67亿元，其中69%与集团批发银行（GWB）投资组合有关。</p> <p data-bbox="152 570 656 697">我们专注于GWB投资组合的第三层级ECL，因为此投资组合中减值的识别和估计可能具有主观性，并需要做出重大判断。</p>	<p data-bbox="662 344 868 374"><i>b) 信用减值风险</i></p> <p data-bbox="662 410 1471 474">我们评估了集团进行GWB组合第三层级ECL估算的关键控制的设计与效率。这些控制包括：</p> <ul data-bbox="662 506 1023 661" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="662 506 954 536">• 抵押物的评估和监测；</li> <li data-bbox="662 568 971 597">• 减损指标的确定；以及</li> <li data-bbox="662 629 1019 659">• MAS第612号公告信用等级。</li> </ul> <p data-bbox="662 693 1471 789">在我们的审计抽样中，我们考虑了信贷风险敞口的规模、宏观经济因素和行业趋势，以着重于被评估为风险较高的客户。而对于我们选定的受损贷款样本，我们执行了以下程序：</p> <ul data-bbox="662 821 1471 1108" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="662 821 1471 949">• 评估了管理层对可收回现金流量的预测，包括回收金额和回收时间的依据。在可能的情况下，我们将主要假设与外部证据进行了比较，例如抵押品的独立估值报告，通过负面新闻搜索和/或公开可用的信息，斟酌并证实了借款人的最新发展；</li> <li data-bbox="662 981 1450 1044">• 通过同意源文件（例如贷款协议）来检查基础数据是否准确；以及</li> <li data-bbox="662 1076 1273 1106">• 评估了第三层级ECL的合理性并核对了计算结果。</li> </ul> <p data-bbox="662 1140 1414 1170">总的来说，我们的评估结果认为，集团的ECL在预期结果范围内。</p>

# 独立审计师报告

截至2024年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><b>非流动性或复杂金融工具的估值</b> 请分别参见综合财务报表附注2(d)(ii)、3(ii)以及19(b)。</p> <p>截至2024年12月31日，集团总金融工具的4%（50亿元）按公允价值被归纳于第三层级。</p> <p>第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、可赎回利率互换和非上市债务证券。</p> <p>我们专注于使用估值技术按公允价值计量的金融工具，这些估值技术所依据的输入值涉及较高程度的复杂性和管理层的估计数据。某些第三层级金融工具的定价相当主观，因为缺乏市场数据，可能需要管理层作出判断，或使用复杂的模型和假设。</p>	<p>我们评估了对于集团第三层级金融工具估值流程的关键控制设计与效率。这些控制包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 验证并批准模型；</li> <li>• 价格输入的可观察性、完整性和准确性；</li> <li>• 独立的价格核实，包括过时价格核查；以及</li> <li>• 监测抵押物纠纷。</li> </ul> <p>此外，在内部估值专家的协助下，我们针对输入大量不可观察数据的金融工具方面评估了管理层所采用的估值方法、假设和输入数据的合理性。</p> <p>我们的评估结果认为，集团的非流动性或复杂金融工具估值在预期结果范围内。</p>



## 其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事会声明（但不包括财务报表及我们的审计报告），及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其他章节。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其他信息，我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息不一致或有重大错报。如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其他信息所做的工作，我们得出结论，认为这些信息存在重大错误，我们需要报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

我们在阅读其他章节时若确定其存在重大错报，我们必须向董事会报告这一事实，并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

## 管理层及董事会对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)s的规定编制真实与公允的财务报表是集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统，以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失；以及交易经适当的授权，并进行必要的记录备案，从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时，管理层有责任评估集团的持续营运能力，并在适当的情况下透露有关持续营运的事项，并采用持续营运的会计概念，除非管理层有意清算集团或终止营业，或者除此之外别无其他现实可行的选择。

董事会的职责包括监管集团的财务报告流程。

## 审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于取得合理的保证，确保财务报表整体上是否存在由舞弊或错误导致的重大错报，并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证，但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报（若有）。错报可因舞弊或错误而导致，而若单独或汇总起来可能合理预期会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则被认为错报是重大的。

作为依据新加坡审计准则SSA进行审计的过程中，我们运用专业判断，在整个审计保持职业怀疑态度。我们也：

- 识别和评估财务报表的重大错报风险，无论是由于舞弊或错误，并设计和执行受这些风险影响的审计程序，获取充分适当的审计证据，以作为我们发表审计意见的基础。舞弊可能涉及官商勾结、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制，因此未检测到由舞弊导致的重大错报风险比因错误导致的风险更高。

# 独立审计师报告

截至2024年12月31日财政年度

- 了解与审计的相关内部监控，以就状况设计适当的审计程序，但目的并非对本集团内部监控的有效性发表意见。
- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。
- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论，并根据所获取的审计证据，就可能导致对集团持续营业能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论是这类重大不确定性确实存在，我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意，或者，若该披露信息不足，则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此，未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。
- 评定财务报表的总体列报、结构和内容，包括信息披露，以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。
- 计划并实施集团审计工作，以获得有关集团内的实体或业务活动财务信息的充分适当的审计证据，作为对集团财务报表审计意见的基础。我们负责指导、监督和审查为集团审计目的所开展的审计工作。我们仅为我们的审计意见负责。

我们与董事会就有关审计的规划范围、时间安排以及显著审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内部监控缺陷，以及其他事项。

我们也为董事部提供一份关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的事项，以及在适用情况下，为消除威胁而采取的行动或相关的保障措施。

从与董事部沟通的事宜中，我们决定本时期的财务报表的审计工作中最重要的事项，并据此决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规制止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，被披露的有关事项所造成的负面后果将高于公众利益，我们将不在报告中告知该事项。

## 其他法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其他记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是胡兆华。

**安永会计师事务所**  
公共会计师与特许会计师  
新加坡

2025年2月18日

# 损益表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
利息收入	23,259	22,242	18,634	17,740
减：利息开支	13,585	12,563	11,815	10,907
净利息收入	9,674	9,679	6,819	6,833
净收费及佣金收入	2,395	2,235	1,679	1,525
租金收入	101	99	74	73
交易净收入	1,689	1,607	1,231	1,210
投资证券净收益/(损失)	314	133	260	10
其他收入	121	179	1,387	500
非利息收入	4,620	4,253	4,631	3,318
营业收入总额	14,294	13,932	11,450	10,151
减：职员成本	3,699	3,553	2,310	2,267
其他营业开支	2,611	2,664	1,689	1,633
营业开支总额	6,310	6,217	3,999	3,900
拨备金拨回及摊销前的营业盈利	7,984	7,715	7,451	6,251
减：无形资产摊销	28	24	-	-
信贷及其他亏损拨备金	926	921	383	362
拨备金拨回及摊销后的营业盈利	7,030	6,770	7,068	5,889
联号公司及合资企业盈利份额	121	93	-	-
税前盈利	7,151	6,863	7,068	5,889
减：税款	1,092	1,138	875	912
财政年之盈利	6,059	5,725	6,193	4,977
应归：				
银行股东	6,045	5,711	6,193	4,977
非控制性权益	14	14	-	-
	6,059	5,725	6,193	4,977
每股收益(元)				
基本	3.56	3.34		
稀释	3.54	3.33		



# 全面收益表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
财政年之盈利	6,059	5,725	6,193	4,977
预计不能重分类计入损益的其他全面收益				
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的权益工具的投资损失	23	(165)	21	(194)
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	5	(14)	4	(15)
设定收益义务的重新计量	(6)	(3)	#	#
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益项目的相关税项	1	#	(1)	3
	23	(182)	24	(206)
预计将重分类计入损益的其他全面收益				
货币折算调整	264	(380)	(44)	9
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益和现金流对冲的债权工具的净收益/(损失):				
计入股权的净估值	508	730	315	558
计入损益	(293)	(78)	(226)	(29)
预期信贷损失准备金变动	1	15	7	12
相关税项	(32)	(41)	(7)	(15)
	448	246	45	535
联号公司及合资企业其他全面收益权益的变动	4	(19)	-	-
财政年扣除税项后的其他全面收益	475	45	69	329
财政年扣除税项后的全面收益总额	6,534	5,770	6,262	5,306
应归:				
银行股东	6,515	5,753	6,262	5,306
非控制性权益	19	17	-	-
	6,534	5,770	6,262	5,306

# 少于\$500,000

# 资产负债表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
<b>股权</b>				
股本及其他资本	7,709	7,752	7,709	7,752
留存收益	34,834	31,800	26,561	23,363
其他储备金	7,190	6,674	8,528	8,429
应归银行股东的股权	49,733	46,226	42,798	39,544
非控制性权益	224	242	-	-
<b>股权总额</b>	<b>49,957</b>	<b>46,468</b>	<b>42,798</b>	<b>39,544</b>
<b>负债</b>				
存款及结余：				
同业银行	19,735	32,371	16,047	27,385
客户	403,978	385,469	314,153	303,300
附属公司	-	-	20,606	13,590
应付票据及汇票	665	900	562	702
衍生金融负债	12,514	11,768	10,178	10,433
其他负债	8,377	8,842	6,481	6,570
应付税款	751	909	681	825
递延税负债	320	513	303	284
已发行的债券	41,367	36,280	39,316	34,146
<b>负债总额</b>	<b>487,707</b>	<b>477,052</b>	<b>408,327</b>	<b>397,235</b>
<b>股权及负债总额</b>	<b>537,664</b>	<b>523,520</b>	<b>451,125</b>	<b>436,779</b>
<b>资产</b>				
存放中央银行现金及结余	38,577	52,350	33,690	46,044
新加坡政府国库券及证券	13,281	13,322	13,260	13,322
其他政府国库券及证券	33,570	24,958	17,790	11,144
交易证券	3,792	4,260	2,377	2,913
存放同业银行及结余	37,432	35,093	29,698	27,230
向客户提供的贷款	333,930	317,005	258,570	246,336
存放及预付给附属公司	-	-	22,637	17,765
衍生金融资产	12,132	9,707	10,090	8,412
投资证券	44,680	46,533	41,905	43,043
其他资产	8,480	8,782	5,855	6,419
递延税资产	657	752	239	154
投资于联号公司及合资企业	1,302	1,266	301	308
投资于附属公司	-	-	8,067	6,980
投资产业	683	726	550	804
固定资产	4,169	3,782	2,914	2,723
无形资产	4,979	4,984	3,182	3,182
<b>资产总额</b>	<b>537,664</b>	<b>523,520</b>	<b>451,125</b>	<b>436,779</b>

# 股权变动表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	集团					
	应归银行股东				非控制性 权益	股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金	总计		
<b>2024年</b>						
1月1日结余	7,752	31,800	6,674	46,226	242	46,468
财政年之盈利	-	6,045	-	6,045	14	6,059
财政年之其他全面收益	-	(12)	482	470	5	475
财政年之全面收益总额	-	6,033	482	6,515	19	6,534
转账	-	(9)	9	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	(30)	(30)
股息	-	(2,990)	-	(2,990)	(7)	(2,997)
回购股份 - 持作库存股	(102)	-	-	(102)	-	(102)
股票补贴	-	-	83	83	-	83
在股票补贴计划下已发行的股份	59	-	(58)	1	-	1
12月31日结余	7,709	34,834	7,190	49,733	224	49,957
<b>2023年</b>						
1月1日结余	7,855	28,925	6,586	43,366	240	43,606
财政年之盈利	-	5,711	-	5,711	14	5,725
财政年之其他全面收益	-	(24)	66	42	3	45
财政年之全面收益总额	-	5,687	66	5,753	17	5,770
转账	-	(28)	28	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	(5)	(5)
股息	-	(2,783)	-	(2,783)	(10)	(2,793)
回购股份 - 持作库存股	(145)	-	-	(145)	-	(145)
股票补贴	-	-	64	64	-	64
在股票补贴计划下已发行的股份	71	-	(70)	1	-	1
已发行的永久资本债券	850	-	-	850	-	850
已赎回的永久资本债券	(879)	(1)	-	(880)	-	(880)
12月31日结余	7,752	31,800	6,674	46,226	242	46,468



# 股权变动表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	银行			股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金	
<b>2024年</b>				
1月1日结余	7,752	23,363	8,429	39,544
财政年之盈利	-	6,193	-	6,193
财政年之其他全面收益	-	(7)	76	69
财政年之全面收益总额	-	6,186	76	6,262
转账	-	2	(2)	-
股息	-	(2,990)	-	(2,990)
回购股份 — 持作库存股	(102)	-	-	(102)
股票补贴	-	-	83	83
在股票补贴计划下已发行的股份	59	-	(58)	1
12月31日结余	7,709	26,561	8,528	42,798
<b>2023年</b>				
1月1日结余	7,855	21,192	8,084	37,131
财政年之盈利	-	4,977	-	4,977
财政年之其他全面收益	-	(22)	351	329
财政年之全面收益总额	-	4,955	351	5,306
股息	-	(2,783)	-	(2,783)
回购股份 — 持作库存股	(145)	-	-	(145)
股票补贴	-	-	64	64
在股票补贴计划下已发行的股份	71	-	(70)	1
已发行的永久资本债券	850	-	-	850
已赎回的永久资本债券	(879)	(1)	-	(880)
12月31日结余	7,752	23,363	8,429	39,544

# 综合现金流量表

截至2024年12月31日财政年度

百万新元	2024	2023
<b>来自营业活动的现金流量</b>		
财政年之盈利	6,059	5,725
调整：		
信贷及其他亏损拨备金	926	921
无形资产摊销	28	24
其他已发行债务的公允价值变动	(148)	23
联号公司及合资企业盈利份额	(121)	(93)
税款	1,092	1,138
资产折旧	647	597
资产处置净收益	(591)	(895)
股票补贴	83	64
营运资金变动前的营业盈利	7,975	7,504
营运资金的变化：		
同业银行存款及结余	(12,521)	8,143
客户存款及结余	15,709	18,812
应付票据与汇票	(239)	118
其他负债	243	(2,889)
中央银行限制性结余	(111)	(520)
政府国库券及证券	(7,787)	(6,901)
交易证券	708	1,022
存放同业银行及结余	(2,141)	(48)
客户贷款	(15,064)	(4,994)
投资证券	1,835	(11,289)
其他资产	(2,107)	2,887
(用于)/产生自营业的现金	(13,500)	11,845
已支付的所得税	(1,349)	(1,079)
<b>营业活动提供的现金净额</b>	<b>(14,849)</b>	<b>10,766</b>
<b>来自投资活动的现金流量</b>		
注入联号公司及合资企业的资金	(5)	-
来自联号公司及合资企业的收益分配	69	45
收购消费者业务所得收益净额	-	148
收购产业和其他固定资产	(867)	(872)
来自处置产业和其他固定资产的收益	32	34
<b>用于投资活动的现金净额</b>	<b>(771)</b>	<b>(645)</b>
<b>来自融资活动的现金流量</b>		
已发行的永久资本证券	-	850
已赎回的永久资本债券	-	(890)
发放已发行债券	36,256	33,415
赎回已发行债券	(31,861)	(37,999)
回购股份 — 持作库存股	(102)	(145)
非控制性权益的变动	(30)	(5)
已支付普通股的股息	(2,896)	(2,681)
永久资本证券分配	(108)	(118)
已支付非控制性权益的股息	(7)	(10)
租赁付款	(125)	(104)
<b>(用于)融资活动/融资活动提供的现金净额</b>	<b>1,127</b>	<b>(7,687)</b>
货币折算调整	567	32
<b>现金及现金等值净(减少)/增加额</b>	<b>(13,926)</b>	<b>2,466</b>
财政年初的现金及现金等值	45,731	43,265
<b>财政年末的现金及现金等值</b>	<b>31,805</b>	<b>45,731</b>

# 财务报表摘要附注

截至2024年12月31日财政年度

## 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

银行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务请参见财务报表附注33。

## 重大会计政策摘要

### (a) 编制基准

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是按照1967年新加坡公司法令（法令）及国际会计准则委员会颁布的国际财务报告准则（IFRS）会计准则的要求，依照新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)s）的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编。所有定额以百万新元列报。

### (b) 会计政策的改变

#### (i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下对集团财务报表无重大影响的财报准则：

- 对SFRS(I)第16条的修改：销售与回租中的租赁负债

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

#### (ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRS(I)s将于下述的财年被本集团所采纳：

于2025年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第1-21条的修改：缺乏可兑换性

于2026年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第9条和第7条的修改：金融工具的分类与计量
- 对SFRS(I)第9条和第7条的修改：涉及自然依赖型电力的合同

于2027年1月1日或之后开始的财政生效：

- SFRS(I)第18条：财务报表的列示和披露

于待定日期或之后的财年生效：

- 对SFRS(I)第10条和第1-28条的修改：投资者与合伙人或合资者之间的资产出售或出资

SFRS(I)第9条和第7条的修改阐明了如何评估具有环境、社会和治理相关特征或其他或有特征的合同现金流的金融资产的分类。还对无追索权和与合同关联工具进行了澄清。此外，对于通过电子支付系统结算的金融负债，这些修改还明确了如果满足特定条件，可以选择在结算日之前终止确认的会计政策。集团目前正在评估采用这些修改的影响。

SFRS(I)第18条：财务报表的列示披露取代了SFRS(I)第1-1条：财务报表的列示，并新增了关于损益表的列示要求，包括指定的总额和小计，以及对管理层定义的业绩衡量标准的披露要求。集团目前正在评估采用这一准则的影响。

采用以上列出的SFRS(I)s报表准则预计不会对本集团的财务报表产生任何重大影响。

## 财务报表摘要附注

截至2024年12月31日财政年度

### 董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
银行董事酬金	15	16	15	16
董事费	5	5	4	3

### 股息

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股85分免税 (2023年：75分)	(1,424)	(1,258)	(1,424)	(1,258)
就本财政年支付中期股息每股88分免税 (2023年：85分)	(1,472)	(1,423)	(1,472)	(1,423)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换 永久资本证券	-	(29)	-	(29)
于2019年7月17日发行的3.58%非累积不可兑换 永久资本证券	(24)	(23)	(24)	(23)
于2021年1月15日发行的2.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(3)	(3)	(3)	(3)
于2021年6月22日发行的2.55%非累积不可兑换 永久资本证券	(13)	(13)	(13)	(13)
于2022年7月4日发行的4.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(15)	(15)	(15)	(15)
于2023年1月19日发行的5.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(39)	(19)	(39)	(19)
	<b>(2,990)</b>	<b>(2,783)</b>	<b>(2,990)</b>	<b>(2,783)</b>



## 关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。除财务报表其他部分披露的信息外，其他关联方交易还包括：

百万新元	集团		银行	
	2024	2023	2024	2023
(a) 利息收入				
附属公司	-	-	706	646
联号公司及合资企业	17	20	15	19
利息开支				
附属公司	-	-	576	457
联号公司及合资企业	54	63	49	59
股息收入				
附属公司	-	-	246	42
联号公司及合资企业	-	-	50	44
租金及其他开支				
附属公司	-	-	125	93
联号公司及合资企业	23	13	23	20
收费与佣金及其他收入				
附属公司	-	-	418	354
联号公司及合资企业	3	3	#	#
处置投资物业所得收益				
附属公司	-	-	186	-
处置自用物业所得收益				
附属公司	-	-	395	-
租赁负债				
附属公司	-	-	142	-
存放、证券、借贷及预付				
附属公司	-	-	23,275	18,388
联号公司及合资企业	351	272	319	256
存款				
附属公司	-	-	20,606	13,590
联号公司及合资企业	2,628	1,417	2,381	1,211
资产负债表外信贷设施 <sup>(1)</sup>				
附属公司	-	-	28	47
联号公司及合资企业	545	561	545	561

\* 少于500,000元

(1) 包括集团发出的400万元（2023年：400万元）及银行发出的2,600万元（2023年：4,600万元）。

## 财务报表摘要附注

截至2024年12月31日财政年度

### 关联方交易(续)

百万新元	银行	
	2024	2023
(b) 主要管理人员酬金		
短期员工利益	25	32
长期员工利益	3	4
股份支付	22	25
	<b>50</b>	<b>61</b>

在本财政年度，集团与主要管理人员有关的实体及集团的人员有银行业务交易。这些均非重大交易。

### 资本充足比率

依据新加坡金融管理局第637号(MAS 637)公告要求，集团须达到巴塞尔资本协议III的资本充足比例。

百万新元	集团	
	2024	2023
普通股权一级资本	40,275	37,076
额外一级资本	2,750	2,751
一级资本	43,025	39,827
二级资本	4,360	5,840
合格资本总额	47,385	45,667
风险加权资产	259,835	275,930
资本充足比率(%)		
一级普通股本	15.5	13.4
一级	16.6	14.4
总计	18.2	16.6

## 其他参考

56 股份所有权统计  
公司资料

# 股份拥有权统计

截至2025年2月24日

## 股权分配

拥规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份 和附属公司持股)	%
1 – 99	5,463	9.46	168,005	0.01
100 – 1,000	26,874	46.53	13,892,385	0.83
1,001 – 10,000	21,918	37.95	67,657,954	4.05
10,001 – 1,000,000	3,450	5.97	140,922,764	8.43
1,000,001及以上	51	0.09	1,448,885,266	86.68
<b>总计</b>	<b>57,756</b>	<b>100.00</b>	<b>1,671,526,374</b>	<b>100.00</b>

## 库存股、附属公司持股及公众持股量

截至2025年2月24日,公司拥有14,396,917库存股,构成公司资本里发行股总数的0.86%,而无附属公司持股。根据本公司截至2025年2月24日所拥有的资料,约84%公司已发行股份由公众持有,因此符合上市手册第723条的规定。

## 二十位最大股东 (如同股东登记簿和存托登记册所示)

股东名称	股份数目	%*
花旗银行托管新加坡私人有限公司	323,059,731	19.33
DBSN Services Pte. Ltd.	169,992,849	10.17
莱佛士托管(私人)有限公司	159,798,076	9.56
汇丰银行(新加坡)托管私人有限公司	157,691,010	9.43
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	7.97
华兴(私人)有限公司	86,676,076	5.19
大德园私人有限公司	68,800,000	4.12
星展银行托管(私人)有限公司	66,622,814	3.99
大华继显私人有限公司	43,185,744	2.58
C. Y. Wee & Company Private Limited	37,781,750	2.26
虎豹投资控股私人有限公司	22,832,059	1.37
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.22
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
BPSS托管私人有限公司	13,273,413	0.79
大华托管私人有限公司	9,066,006	0.54
大华托管(2006)私人有限公司	8,301,914	0.50
Tee Teh Sdn Berhad	8,000,487	0.48
虎豹股票私人有限公司	7,541,628	0.45
CGS国际证券(新加坡)私人有限公司	6,794,146	0.41
黄一宗	5,868,929	0.35
<b>总计</b>	<b>1,365,731,260</b>	<b>81.71</b>

\* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数(不含库存股和附属公司持股)计算得出。



## 普通股

### 大股东 (如同大股东名册所示)

大股东	在大股东名义下	大股东当有权益	权益总计	
	登记的股权	的其它股权	股份数目	%*
	股份数目	股份数目		
连瀛洲私人有限公司	-	86,686,453 <sup>(1)</sup>	86,686,453	5.19
华兴(私人)有限公司	86,676,076	10,377	86,686,453	5.19
黄一宗	5,868,929	173,663,415 <sup>(2)</sup>	179,532,344	10.74
黄一超	349,487	137,658,392 <sup>(2)</sup>	138,007,879	8.26
黄一林	4,960,138	172,425,758 <sup>(2)</sup>	177,385,896	10.61
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	7.99

\* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数 (不含库存股和附属公司持股) 计算得出。

注:

(1) 连瀛洲私人有限公司均在华兴(私人)有限公司享有权益的86,686,453股份中享有权益。

(2) 黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。

# 公司信息

## 董事部

黄根成(主席)  
黄一宗(副主席兼总裁)  
连宗廉  
黄一林  
潘瑞鑫  
谢大地  
温胡金风  
Dinh Ba Thanh  
张丽琳  
王宗智

## 审计委员会

潘瑞鑫(主席)  
黄根成  
谢大地  
温胡金风  
王宗智

## 董事部风险管理委员会

谢大地(主席)  
黄根成  
黄一宗  
黄一林  
温胡金风  
王宗智

## 执行委员会

黄根成(主席)  
黄一宗  
连宗廉  
潘瑞鑫  
张丽琳  
王宗智

## 提名委员会

潘瑞鑫(主席)  
黄根成  
黄一宗  
连宗廉  
谢大地

## 薪酬与人力资本委员会

温胡金风(主席)  
黄根成  
黄一林  
潘瑞鑫  
张丽琳

## 秘书

马渊霖

## 股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司  
1港湾道  
吉宝湾大厦 #14-07  
新加坡邮区098632  
电话 : (65) 6536 5355  
传真 : (65) 6536 1360

## 内部审计师

钟国丰  
集团审计部主管  
大华银行有限公司  
第壹莱佛士坊1座 #15-02  
新加坡邮区048616

## 外部审计师

安永会计师事务所  
莱佛士码头1号  
北塔第18层  
新加坡邮区048583  
负责合伙人: 胡兆华 (2020年6月5日委任)

## 注册办事处

莱佛士坊80号  
大华银行大厦  
新加坡邮区048624  
公司注册号码: 193500026Z  
电话 : (65) 6222 2121 (由海外致电)  
: 1800 222 2121 (由国内致电)  
SWIFT : UOVBSGSG  
网址 : www.UOBgroup.com

## 投资者关系

莱佛士坊80号 #05-00  
大华银行大厦2座  
新加坡邮区048624  
电邮 : Stephen.LinST@UOBgroup.com  
: InvestorRelations@UOBgroup.com



Right By You

大华银行有限公司

公司注册号码: 193500026Z

总行

莱佛士坊80号

大华银行大厦

新加坡邮区048624

电话 (65) 6222 2121

[www.UOBgroup.com](http://www.UOBgroup.com)

**f** [facebook.com/uob](https://facebook.com/uob)  
**in** [linkedin.com/company/uob](https://linkedin.com/company/uob)  
**@** [instagram.com/uobgroup](https://instagram.com/uobgroup)  
**▶** [youtube.com/uob](https://youtube.com/uob)  
**📺** [tiktok.com/@uobgroup](https://tiktok.com/@uobgroup)

