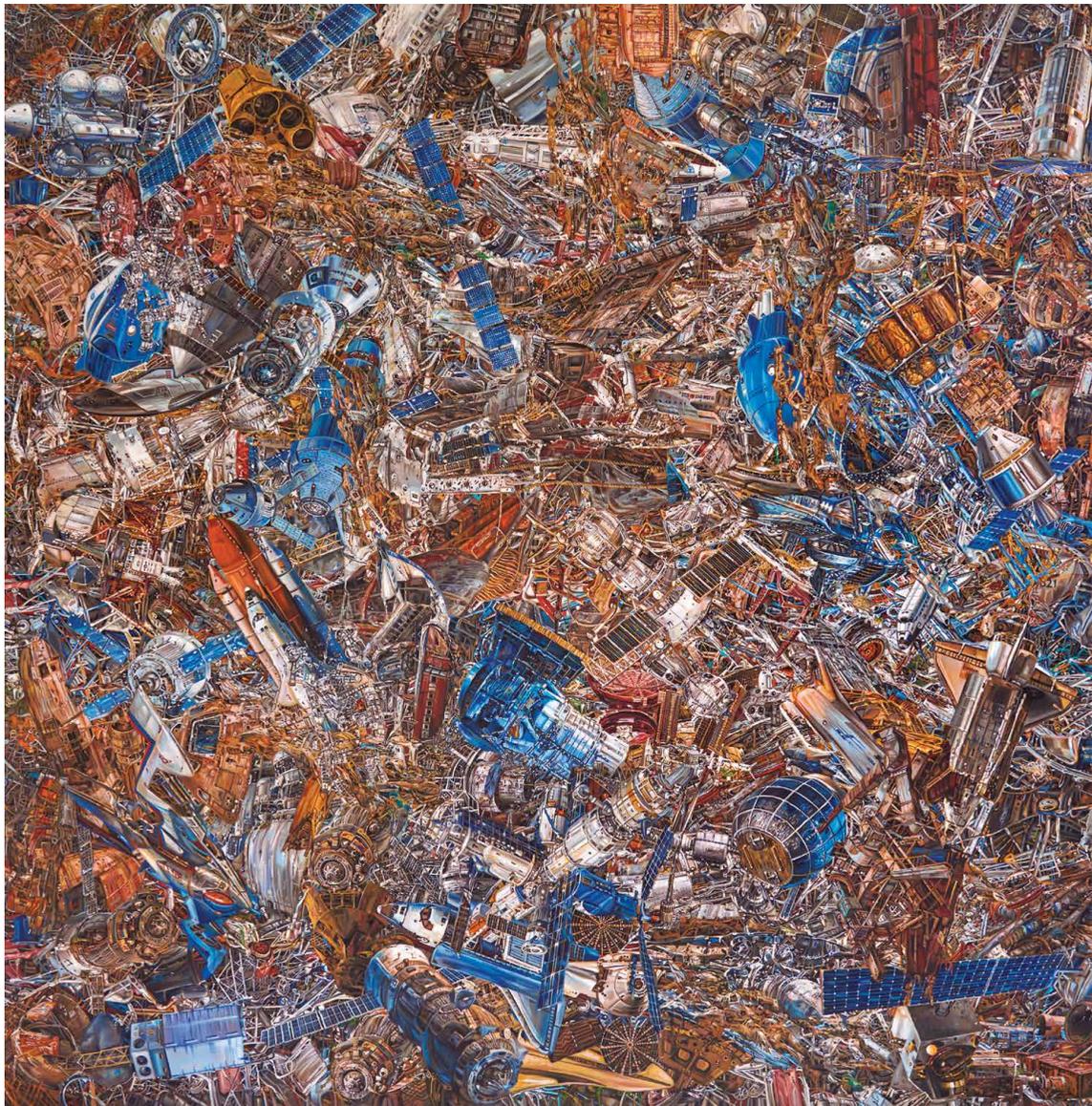




大华银行2019年财务报告摘要

平衡增长与责任



《废弃场景》
Chaichana Luetrakun

关于本年度报告

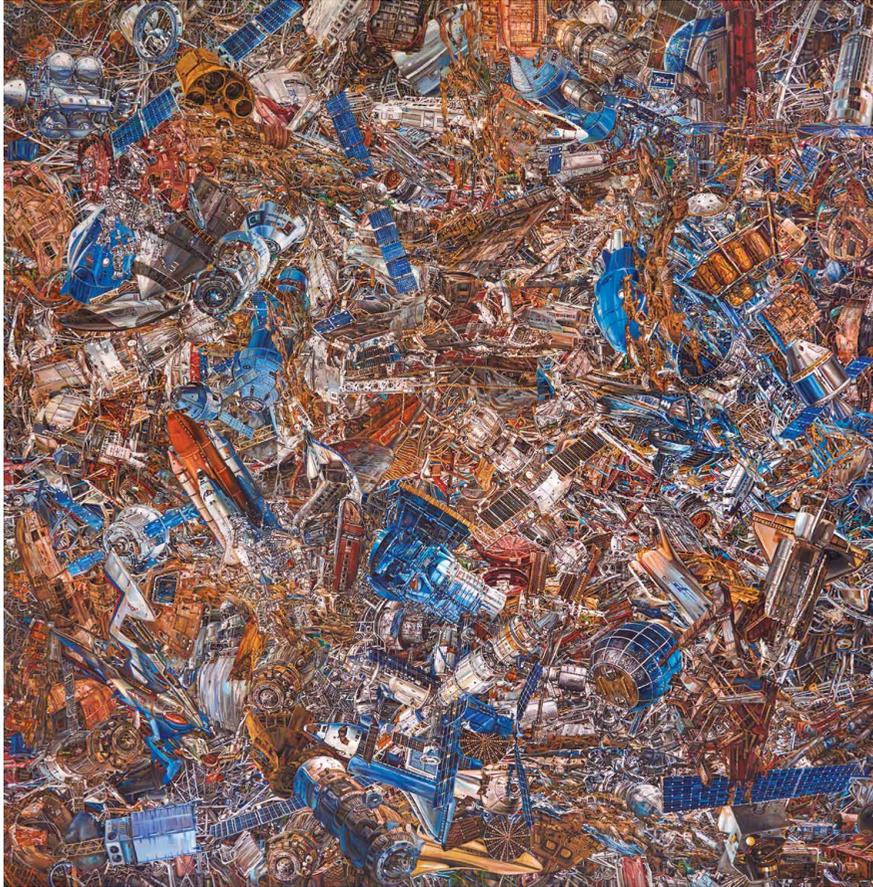
大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保本行的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解本行如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

本报告涵盖2019年1月1日至12月31日期间的活动,并于2020年4月7日发布。本年度报告完整英文版可在网上www.UOBgroup.com/AR2019查阅。有关大华银行的更多资讯也可在www.UOBgroup.com查阅。本年度报告的印刷本,是使用符合永续发展的森林管理委员会认证的纸张印刷。

除非另有说明,本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。因采取四舍五入的原则,本报告中的某些数字未能合计于有关的总数中。



请扫描二维码以查看英文版的
大华银行2019年度报告。



《废弃场景》

Chaichana Luetrakun

布面丙烯

180 x 180 厘米

今年年度报告封面的设计灵感源自画作《废弃场景》，该作品荣获2019年大华银行年度绘画大赛（泰国）资深画家组最佳画作奖。Chaichana Luetrakun先生通过作品揭示因科技更新换代所产生的电子废弃物及其对于环境的长期影响。它提醒我们要充分考虑自身行为所带来的后果以及应为后代留下什么样的遗产。

大华银行诚信、进取、齐心、担当的价值观指导着我们的一言一行和所做决定。我们坚信必须平衡企业增长与责任两者关系，才能保持可持续发展。遵循这样的方针，让我们能够兼顾各方的当前和长远利益。

我们希望通过在亚洲推广对艺术的欣赏和认知，帮助更多公众发挥想象力，畅想和创造更多惠及大众的文化生活。大华银行年度绘画大赛至2019年已举办了38届，是我行在四个东南亚国家促进视觉艺术发展的旗舰项目。

目录

概观

- 4 关于大华银行有限公司
- 6 我们的企业里程碑
- 8 我们的战略目标
- 10 董事部
- 15 荣誉主席兼名誉顾问
- 16 集团管理委员会

长期的平稳增长与稳定

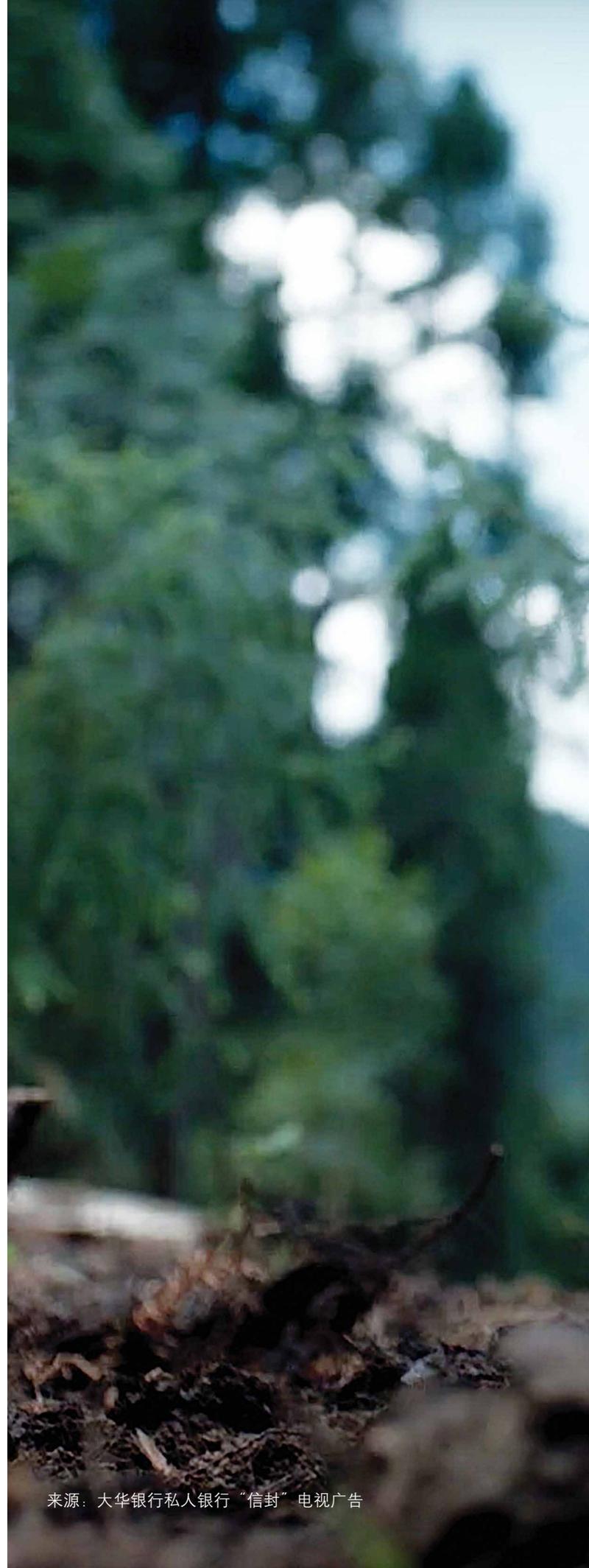
- 20 主席致辞
争取适当的平衡
- 21 副主席兼总裁报告
营造长远的价值
- 24 奖项与荣誉
我们的努力, 备受肯定
- 26 财务摘要
推动表现

财务报表摘要

- 31 董事部声明
- 33 独立审计师报告
- 37 损益表
- 38 全面收益表
- 39 资产负债表
- 40 股权变动表
- 42 综合现金流量表
- 43 财务报表摘要附注

其它资料

- 48 股权统计资料



大华银行2019年财务摘要



净盈利

\$43 亿元

+8%



总收入

\$100 亿元

+10%



一级普通股本资本率

14.3%

+0.4%点



客户贷款净额

\$2,650 亿元

+3%



客户存款

\$3,110 亿元

+6%



总资产

\$4,040 亿元

+4%

关于大华银行有限公司

我们的机构

大华银行有限公司(大华银行)是亚洲主要银行,拥有超过500间分行及办事处的环球业务网,分布在亚太、欧洲与北美的19个国家和地区。在亚洲,大华银行通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚及泰国的附属银行以及各地分行和办事处,开展广泛的金融业务。

于1935年,在全球正处于经济大萧条后的不确定的情况下,大华银行开业为新加坡的商业社群提供银行服务。

从此,大华银行通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。如今大华银行获评为世界顶尖银行之一:穆迪投资者服务给予“Aa1”评级,标普全球评级和惠誉分别给予“AA-”评级。

在过去的超过80年里,一代代大华银行职员秉承开拓进取的精神,以创造长远价值为目标,勇于担当,对所有利益相关者始终诚挚如一,信守相伴。

在大华银行,我们矢志做严谨负责的金融服务机构,致力为营运所在的社区创造改变生活的正能量。正如我们全力以赴协助客户明智管理他们的财务和取得业务成长,大华银行也坚定不移持社会发展,并将推动艺术、帮助儿童成长及促进教育作为重点。

我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团机构银行服务及环球金融三个核心业务部门,在全球提全面的金融服务:个人银行、私人银行、商业银行、交易银行、投资银行及外汇资金服务。通过各个附属公司,我们也提供资产管理、私募股权基金及保险服务。

我们的经营所在

>500

亚太，欧洲与北美



我们的企业里程碑

大华银行自1935年成立起，秉持开拓进取的精神，以创造长远价值为目标，始终诚挚如一，与客户信守相伴，历经发展，成为亚洲主要银行。时间线上的一个个企业里程碑见证了我们的成长。

▶ 1930年代



我们的起点

1935年

大萧条后的全球经济仍不明朗，拿督黄庆昌(前排左五)为首的7名商人创办了大华银行，为新加坡的商业社群服务。

1935年(8月6日)

大华银行(United Chinese Bank)注册成立



1935年(10月1日)

大华银行在蒙咸大厦开业



1956年

推出“儿童储蓄银行”服务

1958年

推出第一个“流动分行”

1959年

在美芝路开设第一间分行

1962年

首家推出为女性客户专属服务的银行

1965年

将英文名改为United Overseas Bank



在香港开设第一间海外分行

▶ 1970年代 - 1980年代

1971年

收购崇侨银行大部分股份

开设东京分行

采用由五根红色条木组成的徽标



1973年

收购利华银行

1974年

黄祖耀博士接替拿督黄庆昌出任主席兼总裁

大华银行集团开始在新的30层高大厦营运，新大厦矗立在蒙咸大厦原址(现在的大华银行第二大厦)



1975年

开设伦敦分行

1977年

开设纽约代理机构

1980年

推出新加坡首个自动提款机，提供24小时银行服务

开设洛杉矶代理机构

1982年

举办首届大华银行年度全国绘画比赛



1983年

开设首尔代表处

1984年

开设北京代表处

收购远东银行大部分股权

▶ 1980年代 - 1990年代

1985年

在悉尼设立证券银行和开设厦门分行

1986年

在温哥华设立附属机构

1987年

收购工商银行大部分股权

1988年

首家推出Visa信用卡的本地银行

首家推出新加坡唯一女士信用卡的银行



1992年

首家在越南设立办事处的新加坡银行

开设台北代表处

1993年

首家在新加坡推出自动现金存款机的银行



1994年

开设仰光代表处

1995年

庆祝成立60周年暨大华银行第一大厦开幕



1997年

大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并

1998年

开设上海分行

1999年

收购菲律宾威士茂银行

收购泰国汇宝银行

2000年代 - 2010年代

2010年代

2019年

2000年

黄一宗先生受委任为董事部副主席

2001年

收购华联银行

2004年

收购泰国亚洲银行96.1%的股权

2005年

增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%

2007年

黄一宗先生接替黄博士出任总裁
发起首届大华银行爱心公益义跑义走活动



2009年

开设孟买分行

2010年

大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并

2011年

新加坡首家设立外国直接投资顾问服务部门的银行, 协助客户拓展区域业务



2013年

黄祖耀博士受委为荣誉主席兼顾问
新加坡首家为零售客户提供网上接通黄金及白银储蓄账户的银行

2014年

获东盟工商咨询理事会评为“最受推崇以东盟为中心东盟企业”

2015年

庆祝大华银行成立80周年, 推出更新的公司标志和公司印章



仰光分行开业



完成完全收购远东银行

设在国家美术馆的大华银行东南亚画廊开幕, 展出世界最多的东南亚现代美术作品



推出UOB Mighty, 是美国之外首个让客户能够进行免接触式支付的保安编码技术手机应用程序



2016年

世界首家推出即时核发数码信用卡业务
东南亚首家推出让智能手机在大华银行自动提款机进行免接触式交易

2017年

新加坡首家使用PayNow支付为慈善募款

2018年

首家在越南成立子公司的新加坡银行



大华银行(中国)位于上海陆家嘴金融区的新总部大厦开幕



设立新加坡最大的汽车销售与贷款生态系统以及集合最大房地产生态系统于同一屋檐下
黄祖耀博士从董事部荣休

2019年

在泰国推出亚细安首个配合区域千禧世代需求的全移动数码银行(TMRW)



在数码化和业务转型方面荣获多个奖项和荣誉



Asia's Best Bank Transformation



Asia's Most Innovative Digital Bank

推出亚洲首个太阳能商业生态系统U-Solar计划, 促进可再生能源的推广, 为区域发展提供动力



开设河内分行, 在越南北部扩展业务

我们的战略目标

我们以大华银行的价值观为指引，依靠集团的坚强实力，将跨越业务网推动绩效为重点，为我们的利益相关者创造可持续的价值。这是我们的业务策略以及审慎严谨的平衡增长与责任的经营方针不可或缺的组成部分。

**我们的
战略目标**

**我们的
坚强实力**

**我们的
价值观**

通过大华银行各部门的行业专长以及商业伙伴生态系统，在亚细安和大中华区域为我们的客户提供无缝隙的服务连接

通过我们的全渠道服务和数码银行，帮助客户实现他们的个人及商业财务目标

通过促进关怀、发展和福利的企业文化，吸引人才，并让我们的同事保持领先

通过负责任的增长，为经济、社会、和环境做出贡献



健全的治理与
风险管理；雄厚的
资本与资金基础



成熟的一体化
业务网



多元化的人才库
与精深的专长



持续亚洲传统，
根植东南亚



诚信



进取



齐心



担当

董事部

截至2020年2月20日



黄根成, 73岁
主席
非执行及独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2018年4月20日
获委任为主席: 2018年2月15日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- CLA Real Estate Holdings(主席)
- 淡马锡联系基金会顾问理事会(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 总理公署
(副总理兼国家安全统筹部长)
- 社会发展部(部长)
- 内政部(部长)
- 外交部(部长)
- 星桥控股(主席)

教育及荣誉

- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 新加坡总统颁发的公共行政(银)勋章(1976年)

首次获委任为董事: 1990年1月3日
上一次获重选为董事: 2017年4月20日
获委任为总裁: 2007年4月27日
获委任为副主席: 2000年3月24日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 大华保险(董事)

其它主要职务

- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 大华银行(泰国)(副主席)
- 新加坡银行公会(理事会成员)
- 银行与金融学院(理事会成员)
- 新中教育基金会理事会(成员)
- 印尼-新加坡商业理事会(成员)
- 新加坡中华总商会(名誉理事会成员)
- Visa AP 资深客户理事会(成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 远东银行(董事)
- 大华证券(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)

教育及荣誉

- 华盛顿特区美国大学文硕士
(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士(工商管理)
学位
- 公共服务星章(2013年)



黄一宗, 67岁
副主席兼总裁
执行及非独立董事



许慈祥, 74岁
非执行及独立董事

首次获委任为董事: 2012年9月1日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 凯德希望基金(董事)
- 建国一代上诉委员会(副主席)
- 太和观(董事)
- 内政部独立审查委员会(成员)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 建屋发展局(主席)
- 新加坡税务局(局长)
- 新加坡航空(董事)
- 凯德集团(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华置业(董事)

教育及荣誉

- 哈佛大学公共管理硕士学位
- 牛津大学文学硕士学位
- 牛津大学文学士荣誉学位(哲学、政治学及经济学)
- 卓越功绩服务勋章(2002年)
- 行政功绩奖章(金)(1983年)

首次获委任为董事: 2013年1月2日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位

- 审计委员会(主席)
- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- CLA Real Estate Holdings(董事)
- 新加坡能源(董事)
- 新加坡税务学院(主席)
- 新加坡调解中心(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 大华银行(马来西亚)(主席)
- 安永会计事务所(执行主席)
- 国家文物局(主席)
- 泰勒印刷学院(主席)

教育及荣誉

- 坎特伯雷的肯特大学会计学士荣誉学位
- 英格兰及威尔士特许会计师协会(会员)
- 新加坡特许会计师协会(会员)
- 公共服务星章(2017年)



王耀发, 64岁
非执行及独立董事

董事部

截至2020年2月20日



陈惠华, 60岁
非执行及独立董事

首次获委任为董事：2014年7月1日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 怡和合发(董事)

其它主要职务

- 天宝富投资(联合主席)
- 亚太交易所(主席)
- 环球航运集团(董事)
- Ramky Enviro Engineers(董事)
- Summit Power International(董事)
- KKR集团(高级顾问)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 总理公署(部长)
- 财政部(第二部长)
- 交通部(第二部长)
- 安永会计国际咨询委员会(独立成员)

教育及荣誉

- 剑桥大学数学/工程文硕士荣誉学位
- 加州大学洛杉矶分校安德森商学院工商管理(金融)硕士学位

首次获委任为董事：2017年7月27日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

董事部委员会职位

- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 新翔集团(董事)

其它主要职务

- 新翔集团(主席兼总裁)
- 新加坡经济发展局(董事部成员)
- 全国青年成就奖理事会咨询团(理事会成员)
- 未来经济理事会(成员)
- 未来经济理事会贸易与连通性小组委员会(联合主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 汇丰银行(新加坡)(总裁)
- 汇丰银行集团(个人金融服务)(集团常务董事)
- 路透社(亚太地区)(常务董事)

教育及荣誉

- 牛津大学工程、经济学及管理文硕士学位
- 哈佛商学院工商管理硕士(贝克学者)



洪纪元
(Alexander Charles Hungate), 53岁
非执行及独立董事



连宗廉, 56岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事：2017年7月27日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

其它主要职务

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital (董事及首席投资官)
- 新加坡国立大学(信托人, 执行委员会及投资委员会成员)
- Leap 慈善机构(创办人及主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 淡马锡控股(董事)

教育及荣誉

- 莫纳什大学金融和计量经济学双主修经济学士一等荣誉学位

首次获委任为董事：2017年7月27日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事部风险管理委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 吉宝企业(董事)
- 联合工业(董事)

其它主要职务

- 王大律师馆(主席兼高级合伙人)
- GlobalORE(主席)
- 新加坡金融管理局上诉咨询团(成员)
- 新加坡最高法院纪律审裁庭小组(成员)
- 新加坡医药理事会纪律审裁庭小组(成员)
- 新加坡国际仲裁中心仲裁庭(成员)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 新加坡国会(议员)
- Jubilant Pharma(董事)
- 海皇轮船(董事)
- 新加坡置地(董事)

教育及荣誉

- 伦敦大学国王学院法学士荣誉学位
- 英格兰和威尔士大律师
- 新加坡最高法院资深律师



杨康海, 57岁
非执行及独立董事

董事部

截至2020年2月20日



黄一林, 58岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2018年7月1日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
- 华业集团(副主席)
- 联合工业(董事)

其它主要职务

- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 华翰健康产业(董事)
- 新加坡置地(董事)

教育及荣誉

- 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

首次获委任为董事: 2019年7月1日

董事部委员会职位

- 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务

- 怡和合发(董事)

其它主要职务

- Advanced MedTech Holdings(董事)
- 新加坡会计发展局(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

过去担任过的主要职务

- 安永会计(亚太地常务行合伙人兼国际执行董事部成员)

教育及荣誉

- 英国阿斯顿大学理学士(管理与行政研究)
- 新加坡特许会计师协会(资深会员)



潘瑞鑫, 61岁
非执行及非独立董事

黄祖耀博士 荣誉主席兼名誉顾问



“银行家必须时刻坚守诚信与正直的品格。这些是大华银行自1935年创立起始终引导我们的价值观。”

黄祖耀博士，作为具有远见卓识的银行家、社区栋梁和开拓者，在新加坡和国际上享有盛誉。

黄博士领导大华银行逾60年，于2018年从大华银行董事部荣休。大华银行在他的领导和指引下，发展成为一家亚洲主要银行。在他担任集团主席兼总裁的任期内，坚持严谨审慎的可持续成长策略，本行的业务网从75间分行发展到全球超过500间分行与办事处，资产从28亿新元增加到2,530亿新元。

大华银行自1965年起的海内外拓展摘要：

- 1965年 在香港开设第一间海外分行
- 1971年 收购崇侨银行大部分股份
开设东京分行
- 1973年 收购利华银行
- 1975年 开设伦敦分行
- 1977年 开设纽约代理机构
- 1980年 开设洛杉矶代理机构
- 1983年 开设首尔代表处
- 1984年 开设北京代表处
- 1985年 在悉尼设立证券银行和开设厦门分行
- 1986年 在温哥华设立附属机构
- 1987年 收购工商银行大部分股权
- 1992年 首家在越南设立办事处的新加坡银行
开设台北代表处
- 1994年 开设仰光代表处
- 1997年 大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并
- 1998年 开设上海分行
- 1999年 收购菲律宾威士茂银行
收购泰国汇宝银行
- 2001年 收购华联银行
- 2004年 收购泰国亚洲银行96.1%的股权
- 2005年 增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%
- 2009年 开设孟买分行
- 2010年 大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并
- 2015年 完成完全收购远东银行
开设仰光分行，让大华银行无与伦比的东南亚业务网再添新力量

基于黄博士所取得的卓越商业成就和对教育、社会福利及商界的长期支持，使他多年来获颁无数的荣誉和奖项。其中包括新加坡最高荣耀国庆奖章 - 殊勋勋章(2011年)、亚细安商业理事会颁发的“亚细安商业奖”之“传承奖”(新加坡)(2017年)，以及新加坡国立大学(2008年)和南洋理工大学(2014年)分别颁发的荣誉文学博士学位。

黄博士继续任荣誉主席兼名誉顾问，与董事部及管理層分享他的丰富经验和深刻洞见。

集团管理委员会

截至2020年1月1日

管理执行委员会

黄一宗

副主席兼总裁

费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)

集团战略与转型改革主管

贝格尼先生于2019年9月加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。他拥有15年的咨询经验，曾为全球、区域和东南亚的地方金融机构提供了战略与转型项目的支持。贝格尼先生于2011年派驻新加坡。

陈国常

集团首席风险执行官

陈先生于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，陈先生曾是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学学士学位，是马来西亚注册会计师协会的会员。陈先生有超过30年的银行业务经验。

陈文发

集团机构银行与金融市场主管

陈先生于2013年加入大华银行。他主管集团的机构银行与金融市场业务，包括商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士(会计与计量经济学)学位并拥有超过35年的银行业务经验。

符續慎

集团环球金融主管

符先生于2019年3月加入大华银行并担任集团全球金融部的主管。他拥有加拿大西安大略大学的工商管理硕士学位和英国雷丁大学的土地管理(评估专业)理学学士学位。符先生在外汇资金及金融市场业务方面拥有超过25年的经验。

许慧贞

集团科技与营运主管

许女士于2001年加入大华银行。她是集团科技与营运部的主管，负责集团全球的科技设施及营运。许女士拥有新加坡国立大学理学学士学位，并拥有超过30年的银行科技及营运经验。

邱武仁

集团零售银行业务主管

邱先生于2005年加入大华银行。他主管集团的零售银行业务。他拥有美国俄勒冈大学工商管理(金融与管理)学士学位，并拥有超过30年的个人银行服务经验。

李伟辉

集团首席财务执行官

李先生于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央司库、大数据管理、企业投资、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士荣誉学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。李先生有超过30年的银行业务经验。

管理委员会

符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

符先生于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士学位荣誉学位，也是特许金融分析师。他有超过30年的银行及金融市场业务经验。

林世约

大华银行(印尼)有限公司董事行长

林先生于2005年加入大华银行并于2016年获委任为大华银行(印尼)的首席执行官。在此之前，他曾担任大华银行(马来西亚)的副首席执行官，负责管理机构银行业务以及科技与营运的操作以及新加坡个人银行服务贷款业务及销售与分销主管和马来西亚个人财务服务主管。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位，并拥有超过25年的金融业服务经验。

卢尔添

大华银行(越南)有限公司总裁

卢先生于1995年加入大华银行并在2018年获委任为大华银行(越南)的总裁。此前他于2000年至2014年在大华银行(中国)担任多个业务领域的领导角色，并于2014年至2016年担任大华银行仰光分行的总经理。卢先生拥有新加坡南洋理工大学商业(银行业)学士学位，并拥有超过25年的银行业务经验。

黄明添

集团审计主管

黄先生于2006年加入大华银行，目前担任集团审计部主管。此前他曾在集团零售银行业务部门担任多项职务，负责管理风险与分析。黄先生是注册金融风险管理师、特许金融分析师和伦敦商学院斯隆学者。他拥有新加坡国立大学经济学与统计学文学士学位和伦敦商学院领导力与战略管理硕士学位。黄先生拥有超过25年的银行与咨询业务经验。

吴永智

集团合规主管

吴先生于2004年加入大华银行，并于2017年获委任为集团合规部主管。此前他自2006年起担任集团审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员。吴先生拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位，以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。他也兼有美国麻省理工学院的机器学习和人工智能专业证书。吴先生拥有30年的银行业服务经验。

谢明娟

集团法律与秘书主管

谢女士于2003年加入大华银行，目前担任公司秘书及集团法律与秘书部主管和资料保护执行官。她拥有新加坡国立大学法学学士学位。谢女士有超过25年的银行业务、上市公司治理以及法律咨询的相关经验。

陈俊兴

大华银行(泰国)有限公司行长兼首席执行官

陈先生于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管并在2016年获委任为大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。陈先生在亚洲多个市场的零售银行、信贷及风险管理业务拥有超过20年的经验。他拥有新加坡南洋理工大学商学士荣誉学位。

唐自强

集团人力资源主管

唐先生于2018年加入大华银行，目前主管集团人力资源部。唐先生拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有广泛的领导力、人才及转型项目的经验。

黄金松

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

黄先生于1983年加入大华银行并在2012年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官。与此同时，他也兼任大华资产管理(马来西亚)的董事长，联合投资和Asia Alpha基金的董事。他于2015年被亚洲特许银行家协会获选为资深特许银行家。在此之前，他自2004年起担任大银行(泰国)的行长兼首席执行官。黄先生拥有加拿大多伦多大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。

黄华彦

集团国际业务管理主管

黄先生于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部，负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。黄先生也负责本集团的外国直接投资咨询和风险管理业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过25年的企业、机构及投资银行的业务经验。

叶杨诗明

大华银行大中华区及大华银行香港分行行政总裁

叶女士于2011年加入大华银行并分别于2012年以及2016年获委任为大华银行香港分行行政总裁和大华银行大中华区的行政总裁。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位并拥有超过30年的个人银行及企业银行业务经验。

杨毓文

集团渠道部及数码策略主管

杨女士于2014年加入大华银行，主管集团渠道部及数码策略。她负责管理分行、自助银行服务、网站、金融科技和生态系统伙伴项目的运作以及确保良好的客户使用体验。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过30年的银行与财务业务经验。

长期的平稳 增长与稳定

- 20 主席致辞
争取适当的平衡
- 21 副主席兼总裁报告
营造长远的价值

- 24 奖项与荣誉
我们的努力，备受肯定
- 26 财务摘要
推动表现







主席致辞

实现适当的平衡

“我们认为，增长必须是可持续性的并以负责任的方式实现。大华银行以此来履行我们对利益相关者的长期承诺。这与我们的核心价值观相一致。”

在波动的环境中取得增长

2019年伊始，我们认为这一年将呈现出更大的波动性和不确定性。事实证明了这一点——持续的中美贸易紧张关系影响了商业展望以及本地区的贸易和投资流量。尽管中美签署第一阶段贸易协议为2020年的开端带来了希望，但世界上两个最大经济体之间深层次的分歧仍将持续一段时间。

而目前尤为令人担忧的是，从2020年1月开始，2019冠状病毒疾病疫情已从中国大陆蔓延到全球许多市场，并给全球经济蒙上了阴影。尽管各政府和业界为帮助企业 and 社区渡过困难时期做出了巨大努力，但冠病疫情对世界经济体和人民生计的影响将是极其沉重的。2020年将比上一年更具考验。

即使面对2019年的挑战，大华银行全年仍取得创纪录的净盈利43亿元，比去年增长8%。鉴于强劲的业绩，董事部建议派发每股普通股年终股息55分和特别股息20分，以感谢股东们的持续支持。

把握本区域之优势

大华银行迈入了第85年，这数十年来，我们不断加深在整个区域的业务发展，也经历了许多具有不确定性和波动性的经济周期。即使目前环境不景气，大华银行仍然对本区域的未来保持乐观，并坚定地为客户提供支持。我们保持长远发展方针，在应对当前挑战的同时，着眼于未来。

为了帮助实现亚细安的潜力，我们发挥集团的区域网络优势并为未来发展进行投资。我们深入了解集团所在的多元化市场、不同运营环境和文化差异所具有的复杂性，精心筹划，以帮助企业 and 消费者寻找和把握市场机会。我们通过产品创新、行业专长、全渠道体验和建立生态系统合作关系，为他们提供与时俱进、息息相关的服务。这需要我们勇于担当，而这正是大华银行核心价值观的体现。

董事部和管理层在去年8月的年度异地战略会议上检讨了集团在战略规划方面的进展。为了贴近了解我们的各个市场，董事部每年也在不同的地方举行群策会。去年9月，我们在印度尼西亚进行了考察，获得了对当地运营环境、各种挑战的进一步认识，并对我们的长远策略有了更深刻的见解。在整个集团，我们也正在经历转型化改变。

为迈向未来实现转型

科技和我们的区域平台促成我们的转型。这一年，我们在业务流程数码化方面以及产品和服务上，如UOB Mighty和率先在泰国推出的TMRW，实现了巨大进展。TMRW是面向亚细安千禧一代的第一个全移动数码银行。

我们将继续投资于业务能力的提升，以便始终站在变革的最前沿，并领先于该领域的新进入者。面对飞速发展的数码和科技趋势，我们设立了一个由全球范围行业领导者组成的科技顾问团，以便董事部和管理层得以充分获取他们的专业知识和洞见，为集团的转型提供资讯和建议。

2019年，薪酬与人力资本委员会指导了我们在人力资源方面的议程，包括人才管理、继任规划和员工发展计划，例如以鼓励成长型思维并增强集团核心竞争力为目标的Better U全面学习发展计划。我们的卓越服务培训计划则包括使我们的员工掌握帮助身心障碍者或有特殊需要者的技能，从而将关爱和包容的环境从同事间扩展到客户。

致力可持续增长

董事部担负对集团取得长久成功的集体责任，负责监督在整个机构植入强大的风险管理文化，并确保银行的风险管理和内部监控系统保持适当和有效性。董事部重视存储及使用客户资料的适当性，为此我们建立了治理框架，确保这方面的道德、原则和标准规范。董事部还批准了重大环境、社会和治理课题的整体以及具体目标。

我们认为，增长必须是可持续性的并以负责任的方式实现。大华银行以此来履行我们对利益相关者的长期承诺。这与我们的核心价值观相一致。

致谢

我谨代表董事部感谢郑有强先生九年来积极参与董事部工作并做出突出贡献，同时欢迎潘瑞鑫先生加入董事部。感谢管理层和我们的员工在过去的一年中团结一致并坚定不移地追求卓越发展。

非常感谢股东、客户、合作伙伴和社区对大华银行的持续信任。我们祝愿大家未来一年一切顺利。

黄根成

主席

2020年2月



副主席兼总裁报告

创造长远价值

“从客户、股东、同事和社区的利益出发，深谋远虑，支持他们的成长，是我们的根本宗旨，而这源自我们的创业之根和与之俱来的企业主人翁心态。在我们迈入新的十年之际，大华银行作为一家根植于亚细安的银行，重申我们对本区域的信心。”

我们正处在一个巨大变革的时代。不确定性和波动性影响着市场，各种不同的经济与政治理念挑战着现存国际关系，而科技的日新月异则推动商业经营模式和人们生活方式的改变。目前许多国家正在对抗2019冠状病毒疾病疫情的冲击，全球经济增长也将在近期内受到疫情拖累。

即便改变会让人感到不安，但只要我们有明确的方向，专注于业务基本面，坚持不懈地朝着目标前进，变革也将会带来积极的成果。在波涛汹涌的大海中航行，更需要丰富的经验、敏锐的洞察力和机敏应变的能力。大华银行根植本区域经营超过八十年，渡过许多风暴，包括战争、金融危机、疫情等，从中学习和吸取了经验。

任凭波涛起伏，我们始终坚定不移，竭诚履行我们对客户、同事和社区的责任，担当他们值得信任的金融伙伴以及长远利益的守护者。

风暴终将过去，而我们也清楚，缺乏远见可造成不可预见的后果。今年年度报告的封面画作《废弃场景》直观地呈现了短视和追求即时满足所带来的长期不良影响。这不符合大华银行的经营理念。从客户、股东、同事和社区的利益出发，深谋远虑，支持他们的成长，是我们的根本宗旨，而这源自我们的创业之根和与之俱来的企业主人翁心态。我们着眼于长远发展的方针和担当，使我们能够一次次渡过难关，并变得更强大，具备更好的能力实现可持续成长。

专注于亚细安的优势和潜力

在我们迈入新的十年之际，大华银行作为一家根植于亚细安的银行，重申我们对本区域的信心。

亚细安过去十年的实际国内生产总值平均增长率约为5%，增速为世界第三，仅在中国和印度之后。其人均收入从2009年的2,554美元增加了近一倍，到2019年为4,500美元。

经过多年的持续高速增长，亚细安的市场现在更加多样化，吸引更多的外国直接投资，拥有的财富也比以前更多。本区域的经济规模预计将从2019年的3.1万亿美元加倍增长，在2030年以前达到6.6万亿美元。在其超过6.5亿的人口，不断扩大的年轻中产阶层是世界上增长最快的消费群体之一。他们中有60%的人年龄在35岁以下。亚细安的基本面保持稳固和强健。

近期的全球形势发展，无论是地缘政治动态、贸易紧张局势还是2019冠病疫情，伴随企业将其全球供应链转向多元化，加快了主要贸易走廊的结构变迁。这为亚细安提供了机遇。

推动战略性和可持续增长

大华银行秉持亚洲传统，拥有广泛的区域业务网，占据有利的条件，做好了充分准备。我们为企业客户联通区域商机，为零售客户提供财务解决方案，以满足他们随其财富增长而增加的需求。

我们将发展战略建立在以下支柱上，来实现我们的目标：

- 通过我们的业务网络、行业解决方案和跨境咨询能力深化我们的区域联通性；
- 通过我们的全面、全渠道模式和数码银行，以顶尖的产品和服务提供完整的客户体验；
- 对员工和科技进行长期投资；以及
- 严格管理风险和资产负债表，以度过经济周期。

深化我们的区域联通性

实现区域扩展

在过去的几十年中，大华银行通过一系列把握战略时机的收购和有机增长，在同业中建立了亚细安最广泛的业务网络。继胡志明市的首家分行，我们于2019年在河内设立了新分行，从而加深了我们在越南的联通性，以帮助我们的客户在世界上发展最快的经济体之一开发商机。我们也开设了在中国大湾区的第七家分行，设在具有交通枢纽位置的广东中山市，旨在支持制造业、信息技术和物流业带来的亚细安-大湾区贸易流量。

提供端到端行业解决方案

为了加强对推动区域经济增长相关行业的支持，我们提供了针对特定行业的解决方案，以帮助企业实现跨越他们的价值链的协同效应。例如，通过去年启动的区域性U-Solar项目，我们为马来西亚、印度尼西亚、新加坡和泰国的太阳能开发商提供财务解决方案，并与太阳能系统供应商结成合作伙伴，为我们的企业客户和零售客户提供太阳能系统安装配套以及金融方案。就本区域采用更多可再生能源，大华银行实现了对可持续性融资的承诺。截至2019年底，我们已提供超过60亿元的可持续性融资，包括绿色贷款、可持续发展相关贷款以及用于绿色认证建筑物的贷款。

副主席兼总裁报告

创造长远价值

为客户连接跨境商机

我们的银行专员和外国直接投资咨询团队利用集团一体化业务网的优势，提供对当地的深入了解和洞见、市场开拓支持以及定制的银行解决方案，以帮助企业拓展新市场。自2011年以来，我们已帮助近2,600个客户将业务扩展到亚洲，并促进了将近1,900亿元的业务流入本地区。去年，我们的跨境业务收入增长了10%，占集团机构银行服务收入的28%。

深化我们的中小型企业服务

源于本行的亚洲传统和创业进取之根，我们热心培养来自亚洲家族企业的下一代商业领袖。2019年，我们推出“商业圈”(The Business Circle)计划，使年轻一代可以向成功的企业家学习，建立跨行业和跨境的联系网，并加速自己公司的发展。

我们还通过旨在加速创新的金融创新试验室(The FinLab)，将智能业务转型项目(Smart Business Transformation Programme)从新加坡扩展到了马来西亚和泰国。通过该项目，中小型企业获得实施数码解决方案的指导，并可以向我们的商业生态系统合作伙伴，包括领先的私营公司和技术解决方案提供商，寻求专业协助。

通过UOB BizSmart，我们继续与数码解决方案提供商合作，为小型企业提供从工资管理到电子商务的综合解决方案配套。这有助于他们提高生产力，并把更多精力用在战略性的业务领域。目前，亚细安有31,000多家中小型企业在使用UOB BizSmart。

我们将继续与志同道合的合作伙伴携手，打造生态系统并创建全面的解决方案，以可持续的方式满足客户的期望和需要。

提供全面的客户体验

提供全渠道服务体验

即使有一系列数码化银行服务选项，我们的许多客户还是希望亲自与银行专员会面商讨后，才做出重要的财务决策。在新加坡，我们39%的客户使用我们的全渠道接触点。

我们始终以客户需要作为我们的产品和服务的中心。2019年，我们在新加坡试行了新的“高街”新锐银行分行概念，将数码与实体银行无缝对接。利用人工智能，高级数据分析和我们特别设计的数码财富咨询工具，我们的客户关系经理能够向客户推荐最适合他们的投资解决方案。我们还在一站式移动银行应用程序UOB Mighty中增添了基于人工智能的Mighty Insights，利用先进的数据分析等功能，帮助善用科技的客户更明智地储蓄和消费。

在亚细安推广TMRW数码银行

随着本区域年轻的数码一代的成长，预计其终生收入将带来100亿元的市场机会。针对这一群体，我们创建了独特并仅限于移动设备的全数码银行TMRW。它利用数据分析使每位客户获得个性化数码互动，在亚细安创下先例。

泰国是本区域最前端的数码市场之一，TMRW于去年率先在那里推出。现在，其净推荐值位列泰国前五名银行之列。我们从本区域人口众多且服务不足的各市场看到商机，将有计划地将TMRW推广至其它区域。接下来便是在印度尼西亚推出。对数码能力的持续投资使我们能够更好地服务客户，并为各个市场发出的更多数码银行执照所带来的竞争做好准备。

“我们的一体化网络使我们能够发挥具规模性并以速度上的优势在区域范围内向市场推广解决方案，同时确保稳健的风险管理。这些投资可能会影响眼前的收益，但我们认为这为长期增长奠定了坚实的基础。”

帮助客户实现财务目标

我们致力通过以风险为先的财富管理咨询和投资解决方案，来帮助客户可持续地建立和增长财富。去年，我们管理下的财富管理资产增长了14%，达到1,270亿元，其中61%来自我们区域网络48个财富管理中心的海外客户。

我们在旗舰存款产品UOB One账户之外，于2019年将大华银行Stash储蓄账户推广到区域。我们还与保诚集团续签了战略性银行保险安排计划，共同开发针对客户财务规划需求的互补性解决方案。

长期投资于员工和科技

投资于提升能力和基础设施是我们的长期承担，而集团强健的资产负债表、优质的业务网和稳健的收益对此提供了有力的支持。

在过去的六年中，我们在资讯科技上投资了20亿元，并计划在未来几年内保持相似水平。我们的区域附属银行已转型为一个一体化网络，凭借标准化平台，为我们的客户提供了整个区域的无缝服务体验。我们的一体化网络使我们能够发挥具规模性并以速度上的优势在区域范围内向市场推广解决方案，同时确保稳健的风险管理。这些投资可能会影响眼前的收益，但我们认为这为长期增长奠定了坚实的基础。

吸引合适的人才并让员工为将来做好准备是我们业务战略的一部分。我们促进和形成了一种工作文化，使大华银行能够在全球吸引和留住最优秀的人才。去年，我们增强了绩效管理流程的稳健性，并为顶尖人才建立了加速职业发展计划。我们重视栽培内部人才来确保充沛的人才库，并致力培养一批具有区域思维能力的未来行业领导者，以带领集团走向更深入和更长远的业务发展。我们鼓励员工拥抱科技潮流，与时俱进，以满足客户增长的多元化需求。为此我们推出了名为Better U的全面学习发展计划，让全球26,000多名员工学习和掌握解决复杂问题、数码科技知识、以人为本的流程设计和以故事形式呈现数据等方面的知识和技能。

保持审慎严谨的风险和资产负债表管理

随着科技影响力的日益加深，数据使用的道德责任也引起重视。2019年，我们在本集团的业务中实行了新加坡金融管理局关于人工智能与数据分析的公平、道德、问责和透明度准则。我们还是Veritas计划的创始成员之一，该计划为新加坡的金融机构提供了一个框架，以尽责地使用人工智能和数据分析。

鉴于我们采取的整体性区域策略以及专注于可持续增长，我们将继续保持强大的风险文化，并保持业务网的实力和质量。

因此，我们也在日常决策中更加注重可持续性发展，特别是将环境、社会和治理综合考虑。在今年的年度报告中，我们包含了一份专门的「可持续发展报告」，来说明我们如何应对此类影响、风险和机遇。

在2019年实现负责任的增长

几十年来，我们审慎而专注的方针取得了良好成效。在2019年，我们取得稳步进展，实现了强健的资产负债表、优质的业务网和稳健的收益。

2019年的净收益达到了创纪录的43亿元，比起2018年增长了8%。总收入增长了10%，达到100亿元的新高，这得益于广泛业务网跨越各业务部门的增长。股东权益回报率随之上升到11.6%。

净利息收入增长了6%，达到66亿元。这是由于健康的贷款增长抵消了在竞争激烈和利率走低环境下净利息收益率较低的影响。我们将专注于高质量贷款增长和整体客户盈利率，以抵消净利息收益率的一些下行压力。

在信用卡和财富管理业务增长的带动下，收费收入增长了3%，达到20亿元。其它非利息收入增长了54%，达到14亿元，这归因于客户流量的改善和来自投资证券的较高收益。2020年，我们将继续保持由财富管理带动的收费收入增长势头。

总支支增加了12%，导致成本收入比率达到44.6%。这是因为我们优先考虑对人才和科技进行战略投资，以通过更个性化的体验更好地为客户服务并提高绩效。我们的目标是通过稳步调整的投资方式来保持成本收入比率的稳定。

集团资产质量良好，不良贷款率稳定在1.5%。贷款的总信贷成本微升至18个基点。不良资产的覆盖率为87%，在计入抵押资产后则是202%。鉴于当前持续的冠病疫情现状，我们预计信贷成本将略有上升。尽管如此，我们良好的拨备缓冲应该可以减轻这方面的影响。我们将保持对信贷监控的警惕，并进行定期的压力测试，同时预留足够的拨备缓冲来维持资产负债表的韧性。

我们的资金和资本状况保持强健。截至2019年12月31日，2019年所有货币的流动性覆盖率平均为146%，贷存比和净稳定资金比率分别保持在85.4%和111%的健康水平。一级普通股本资本充足率仍保持稳健，达到14.3%，杠杆率为7.7%。我们保持良好的资本状况，以应对未来的宏观不确定性。

2019年，我们成为新加坡首家，也是亚细安第二家进入熊猫债券市场的金融机构，这标志着我们支持亚洲金融市场更大连通性的又一个里程碑。这次的债券发行还使我们能够按货币和地域分散我们的资金来源和投资者群。

我们继续保持全球最强银行之一的地位，穆迪投资者服务的评级为“Aa1”，标普全球评级和惠誉评级皆为“AA-”。

“常言道，惟一不变的是变化。而新现实是，惟一不变的是加速变化。对此以及宏观不确定性和市场动荡，我们更需要采取稳扎稳打的策略，并时刻保持把握机遇的敏捷性。”

紧密联结社区

在取得强劲的财务业绩的同时，我们还致力于成为负责的社区成员。

2019年，我们与亚洲的客户和业务合作伙伴携手，为社区捐献了超过540万元善款。我们的努力得到了社会的肯定和褒奖，包括新加坡公益金以表扬为社会服务做出全方位卓越贡献机构而颁发的最高荣誉“顶峰奖”。大华银行员工在2019年奉献更多的志愿时间，共计将近60,000个小时，参与我们的企业社会责任重点关注的艺术、儿童和教育领域以及与环境可持续发展和包容性相关的服务活动。

我们相信，通过拥抱多样性，我们以发挥彼此最大的优势，并共同创造更多的美好。正是基于这种理念，我们发起了The Unlimited倡议，以促进残障人士的可持续就业。我们与新加坡协助残障者自立局以及社会服务机构自闭症资源中心、新加坡智障人士福利促进会和SPD合作，将我们的客户与残障人士联系起来，以实现合适而有意义的就业机会，推动包容性招聘。

致力增长与稳定的平衡

常言道，惟一不变的是变化。而新现实是，惟一不变的是加速的变化。对此以及宏观不确定性和市场动荡，我们更需要采取稳扎稳打的策略，并时刻保持把握机遇的敏捷性。

我们保持强健的资产负债表实力，以此继续为客户提供支持，并能够应对各种波动。从长远来看，集团将继续投资于基础设施和业务网，特别是在亚细安区域。我们以诚信、进取、齐心和担当的价值观为指导，执行审慎严谨的营运策略，致力取得增长与稳定、机遇与责任之间的平衡。这将确保我们度过艰难时刻和商业周期，继续为利益相关者创造可持续的价值。

致谢

从董事部到我们的所有同仁，大华银行的整个团队在2019年始终坚定不移地支持我们的客户和关心彼此。我感谢所有人所表现出的担当、坚毅和进取精神。

最后，谨此感谢我们的客户和股东一直以来对大华银行的信任和支持。

黄一宗

副主席兼总裁

2020年2月

奖项与荣誉

我们的努力， 备受肯定

在2019年，我们在区域内获得200多个奖项，彰显了我们的竭尽所能，坚守对利益相关者的承诺，持续追求卓越。以下列举其中一些奖项。

推动亚洲创新



亚洲货币

最佳数码银行
(新加坡)



亚洲货币

最佳数码银行
(泰国)



欧洲货币

亚洲最佳
银行转型



泽方金融研究院

最佳消费者
数码银行
(中国)



全球金融

亚洲最创新
数码银行



数码银行家

最佳千禧世代银行
(TMRW)

引领业务卓越



亚洲货币

最佳本地银行
(新加坡)



亚洲银行与金融

国际年度零售银行
(泰国)



国际零售银行家

泰国最佳零售银行，
东南亚开拓者



亚洲银行家

新加坡最佳
现金管理银行



亚洲银行家

泰国最佳
外资零售银行



亚洲银行家

亚太区最佳
中小企业银行



亚洲银行家

新加坡最佳
中小企业银行



亚洲银行家

新加坡最佳交易银行



银行家

最佳千禧世代银行



数码银行家

年度零售银行

倡导可持续性发展

SGTI

Singapore Governance and Transparency Index 2019

澳洲会计师公会、新加坡国立大学商学院治理制度与机构研究中心及新加坡董事协会

在578家新加坡上市公司中排名第九位
(普通类别)



Singapore Corporate Awards 2019

新加坡特许会计师协会、新加坡董事协会和商业时报

最佳管理董事部银奖
(大股本)



Singapore Corporate Awards 2019

新加坡特许会计师协会、新加坡董事协会和商业时报

最佳风险管理奖银奖
(大股本)



财资

最佳双边绿色贷款
(星生能源租赁公司获得4,275万元的高级担保定期贷款，安装一系列太阳能设备)



财资

最佳可持续发展表现挂钩贷款
(路易达孚公司[亚洲] 6.5亿美元的可持续发展表现挂钩的银团循环信贷)



公益金

顶峰奖



新加坡证券投资者协会

最透明企业奖亚军
(金融行业组)



新加坡证券投资者协会

新加坡企业治理奖亚军
(大股本)



公益之申

上海市民政局及上海文化广播影视集团有限公司

十大企业社会责任合作奖

DISTINGUISHED PATRON OF THE ARTS

国家艺术理事会

杰出艺术赞助人



彭博

四家新加坡公司之一



财资

金奖



财资

最佳倡议大奖
(The Unlimited)



财资

最佳投资者关系

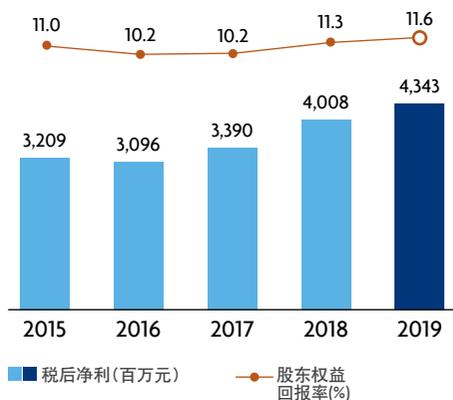


投资者关系杂志

最佳投资者活动

请游览 www.uobgroup.com/AR2019 查阅奖项的完整列表。

财务摘要 推动表现



税后净利和股东权益回报率

集团全年税后净利创下43.4亿元的新高，比一年前增长了8%。2019年的强劲表现主要是受各行业广泛的业绩增长所推动。

2019年收益创下新高，使股东权益回报率增至11.6%。

税后净盈利
\$43.4 亿
+ 8%
股东权益回报率
11.6%
+ 0.3% 点



总收入

在客户专营权增长及交易和投资收益增加的带动下，总收入上升10%，突破100亿元大关。

因平均贷款总额的上升，净利息收入增长6%，达到65.6亿元。

受财富管理和信用卡双位数增长的影响，净收费及佣金收入增长3%，达到20.3亿元。由于资金流动和投资债券改善，其它非利息收入上升至14.4亿元。

总收入
\$100 亿
+ 10%

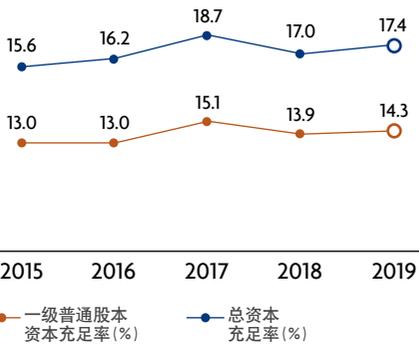


海外盈利贡献

2019年海外盈利贡献为43%，稍低于上一年的44%。

跨境联通性改善，使海外客户专营权持续稳健增长。

43.0%
- 1.0% 点



资本充足率

截至2019年12月31日，集团强大的资本状况保持充分高于新加坡金融管理局规定的最低要求，一级普通股本资本率为14.3%，总资本充足率为17.4%。

一级普通股本资本率

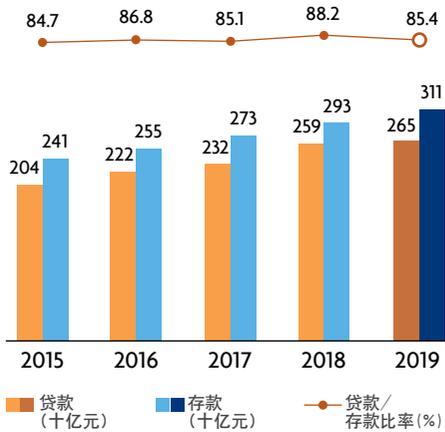
14.3%

+ 0.4% 点

总资本充足率

17.4%

+ 0.4% 点



客户贷款/存款

鉴于局势的不确定性，集团在2019年底调整了贷款手续费，使2019年客户净贷款较上一年增长3%，达到2,650亿元。

由于定期存款和储蓄存款增长的带动，客户存款增长6%，达到3,110亿元。

截至2019年12月31日，集团的融资状况继续保持强劲，存贷款比率稳健，达85.4%。

注：客户贷款净额为扣除总拨备后的数额

客户贷款净额

\$2,650 亿元

+ 3%

客户存款

\$3,110 亿元

+ 6%

贷款/存款比率

85.4%

- 2.8% 点



贷款按地域划分

新加坡占了集团贷款基础52%，贷款年同比增长1%至1,390亿元。区域国家则贡献了4%的健康增长。

注：按地域划分的贷款是依据信贷风险所在地，主要代表借贷者公司注册/营运(非个人客户)及居住(个人客户)所在地。

\$2,690 亿元

+ 3%

财务摘要 推动表现

五年集团财务概要

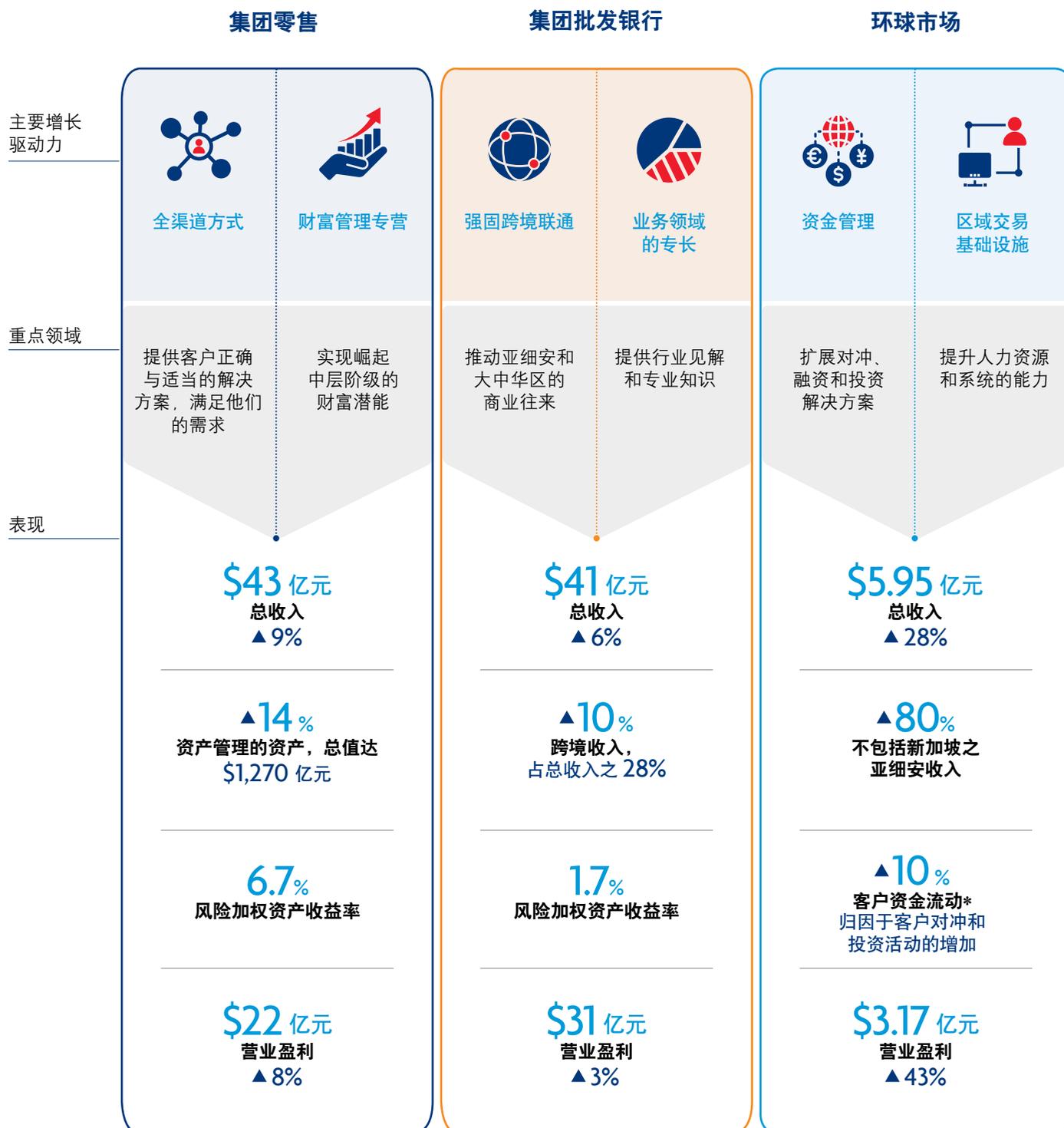
	2015	2016	2017	2018	2019
损益表项目(百万元)					
总收入 ¹	7,807	7,790	8,563	9,116	10,030
总开支 ¹	3,356	3,425	3,739	4,003	4,472
营业盈利 ¹	4,451	4,365	4,824	5,113	5,558
税后净盈利 ²	3,209	3,096	3,390	4,008	4,343
资产负债表选项(百万元)					
客户贷款净额	203,611	221,734	232,212	258,627	265,458
客户存款	240,524	255,314	272,765	293,186	310,726
总资产	316,011	340,028	358,592	388,092	404,409
股东权益 ²	30,768	32,873	36,850	37,623	39,637
财务指标(%)					
成本/收入比率	43.0	44.0	43.7	43.9	44.6
不良贷款比率	1.4	1.5	1.8	1.5	1.5
平均普通股股东权益回报	11.0	10.2	10.2	11.3	11.6
平均总资产回报	1.03	0.95	0.98	1.07	1.08
平均风险加权资产回报	1.74	1.51	1.63	1.93	1.90
资本充足率					
一级普通股本	13.0	13.0	15.1	13.9	14.3
一级资本	13.0	13.1	16.2	14.9	15.4
总资本	15.6	16.2	18.7	17.0	17.4
每普通股					
基本收益(元)	1.94	1.86	1.99	2.34	2.55
资产净值(元)	17.84	18.82	20.37	21.31	22.33
净股息(分) ³	90	70	100	120	130
股息保障(倍) ³	2.22	2.73	2.04	2.00	2.00

1 从2018年1月1日起，营运盈利为扣除手续费及佣金开支后的净营运盈利。比较数据乃经过重新编排，以符合本年度之列报要求。

2 与归属本行股东数额相关。

3 包括2017年、2018年及2019年各20分的特别股息。2015年包括大华银行80周年庆股息20分。

业务部门盈利健康增长



* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门收入。

大华银行有限公司
(在新加坡注册)
及其附属公司

2019年12月31日

财务报表摘要

- 31 董事部声明
- 33 独立审计师报告
- 37 损益表
- 38 全面收益表
- 39 资产负债表
- 40 股权变动表
- 42 综合现金流量表
- 43 财务报表摘要附注

董事部声明

截至2019年12月31日财政年度

董事部谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公司(银行)及其附属公司(合称集团)截至2019年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为,

- (a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2019年12月31日的业务状况, 以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量; 及
- (b) 于本声明日, 董事部有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

董事

于本声明日, 银行在职董事如下:

黄根成(主席)
黄一宗(副主席兼总裁)
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元(Alexander Charles Hungate)
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫(于2019年7月1日获委任)

让董事购买股份或债券的安排

在本度财政年末或财政年内的任何期间, 本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其他法人团体的股份或债券进而从中获取利益。

董事的股份或债券权益

于本财政年末, 各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下:

	直接权益		当有权益	
	于2019年 12月31日	于2019年1月1日 或获委任日期	于2019年 12月31日	于2019年1月1日 或获委任日期
银行				
普通股				
黄一宗	3,081,455	3,056,455	173,701,487	173,701,487
许慈祥	3,900	3,900	-	-
杨康海	-	-	6,119	6,119
洪纪元	9,000	3,000	-	-
黄一林	1,831,903	1,831,903	173,280,943	173,280,943
3.58%永久资本证券				
黄根成	1,000,000	-	-	-

上述权益于本财政年末至2020年1月21日期间并无任何改变。

董事部声明

截至2019年12月31日财政年度

审计委员会

审计委员会由三位非执行及独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

王耀发 (主席, 于2019年7月15日获委任)

许慈祥

杨康海

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务执行官及/或其它高级管理人员(视情况而定)一齐进行。

审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事部,

黄根成

主席

黄一宗

副主席兼总裁

新加坡

2020年2月20日

独立审计师报告

截至2019年12月31日财政年度

独立审计师致大华银行有限公司股东的报告书

财务报表的审计报告

审计意见

我们已经审核第195页至280页的大华银行有限公司(银行)及其附属公司(合称集团)的财务报表。这包括银行与集团截至2019年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团的损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注,包括主要会计政策概要。

我们认为,贵集团的综合财务报表和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表是根据公司法令第50章(法令)及新加坡财务报告准则(国际)(SFRS(I))而编制,并能真实及公允地显示截至2019年12月31日集团的综合财务状况与银行的财务绩效以及截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况与银行的财务绩效和股权变动。

审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。本报告中的“审计师对审计财务报表的责任”部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据会计与企业管理局所发布的注册会计师和会计事务所职业道德守则,以及与我们在新加坡所审计的财务报表相关的道德要求,我们独立于贵集团,并履行了职业道德方面的其它责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分和恰当的,以为我们发表审计意见提供了基础。

主要审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断,认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项在我们对财务报表整体进行审计并形成审计意见的背景下已获处理,而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项,我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项,包括我们对审计程序的发现或结果的评论。

我们已履行了本报告中“审计师对审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对于这些关键审计事项的相关责任。相应的,我们的审计工作包括执行为应对我们对财务报表重大错报风险评估而设计的审计程序。我们审计程序的结果,包括为处理以下事项而采取的程序,为我们对财务报表的审计意见提供了依据。

独立审计师报告

截至2017年12月31日财政年度

主要领域	我们的审计如何应对风险因素
<p>非信用减值风险敞口的预期信用损失 请分别参见综合财务报表附注2d(vi)、2s(i)、11、20(b)、26(b)、27(d)以及29(b)。</p> <p>集团的预期信用损失 (ECL) 计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域：</p> <ul style="list-style-type: none">• 经济情景与概率的选择和相应的概率权重；• 信用风险显著增加 (SICR) 的确定标准；• 模型假设；以及• 对模型驱动的ECL业绩的调整，以解决模型的限制或新兴趋势。	<p>我们评估了贵集团ECL的估值流程中的关键手动或自动控制设计，并测试了其运行有效性。这包括如下事项：</p> <ul style="list-style-type: none">• 模型的验证；• 经济情景和概率的选择和实施；• 根据贵集团信用风险阶段评估的标准进行的信用风险敞口的分段；以及• 建模后调整的管理。 <p>我们任用我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测：</p> <ul style="list-style-type: none">• 独立审核模型的验证结果；• 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露各默认模型的合理性，并且测试ECL风险敞口金额计算所用的默认概率；以及• 审核银行对SICR的评估。 <p>我们也审核了贵集团确定基础和强调经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对概率。我们也审查了贵集团的SFRS(I)9工作小组在评估管理层进行建模后调整的理由的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。</p> <p>经评估，我们认为贵集团的非信用减值风险敞口的预期信用损失在预期结果范围内。</p>
<p>信贷减值贷款客户的第三层级预期信用损失 分别参阅综合财务报表附注2d(vi)、2s(i)、11和27(d)。</p> <p>由于需要管理层透过判断和高度主观假设，第三层级预期信用损失 (ECL) 被视为重要事项。</p> <p>集团的批发银行贷款组合需要管理层根据所知的减值拨备监控各贷款人的偿还能力。</p>	<p>我们评估了贵集团第三层级预期信用损失估值流程中的关键控制设计，并测试了其运行有效性。这包括如下事项：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解集团的信用政策并评估减值指标的识别程序及贷款分级。• 审查集团信贷委员会的会议记录；• 在我们的审计抽样中考虑了信用敞口的规模、宏观经济因素和行业趋势，并将我们的审计范围集中于风险较高的客户上；以及• 采样了减值贷款样本，并评估：<ul style="list-style-type: none">• 管理层针对可收回现金流量、抵押品的估值、预计违约可收回金额以及其它还款来源的预测和意见，并尽可能将这些关键假设与评估报告之类的外部证据进行比较。• 是否已发生减值，以及管理层是否及时识别减值。 <p>总题而言，我们认为贵集团的客户贷款第三层级预期信用损失在合理的预期范围内。</p>

主要领域	我们的审计如何应对风险因素
<p>非流动性或复杂金融工具的估价 请分别参阅综合财务报表附注2d(ii)、2s(ii)和18(b)。</p> <p>截至2019年12月31日，集团总金融工具的7%（60亿元）按公允价值被归纳于第三层级。第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、长期股本衍生工具、可赎回利率互换和非上市债务证券。</p> <p>由于某些金融工具估价的复杂性和管理层的重大判断及估计，第三层级的金融工具被视为关键审计项目。</p> <p>第三层级的价格判定在缺乏市场数据的情况下，具有很大的主观性。</p>	<p>我们评估了贵集团第三层级金融工具估值过程中的关键控制设计并测试其营运效能。这包括对模型验证、衡量估价准备和价格审查。我们监控的测试结果使我们能够仰赖这些监控进行审计。</p> <p>对于具有主要不可观测估价输入的金融工具样本，我们也任用我们内部的专家对管理层所采用的估价方法、假设和输入值的合理性进行评估。</p> <p>我们对贵集团非流动性或复杂金融工具估值的评估结果在预期结果范围内。</p>
<p>商誉减值 分别参阅综合财务报表附注2h、2s(iii)和36。</p> <p>截至2019年12月31日，集团的资产负债表包括了40亿元的商誉，这源于集团早年所收购的华联银行（OUB）、大华银行（泰国）有限公司（UOBT）和大华银行印尼（UOBI）。这些商誉以分配至集团经营分部所定义的现金产生单位。</p> <p>由于减值测试有赖于每个现金产生单位的使用价值计算，我们因此集中于商誉减值。该价值计算需要管理层对现金产生单位未来现金流量和应用折现率做出重大判断及假设。</p>	<p>我们的审计程序注重下列用于商誉减值测试的关键假设：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 现金流量预测； • 成长率；和 • 贴现率。 <p>我们检讨现金流量预测的历史成果，并考量了重大差异的原因，以评估这些预测的合理性。</p> <p>我们的内部专家对用于计算每一个现金产生单位的使用价值的方法和假设进行了严格评估。主要市场的相关假设，例如长期成长率和贴现率，都以外部行业和经济数据为基准。</p> <p>我们还进行了敏感性分析，以确定关键假设的合理可能变化对使用价值计算的影响，进而确定任何存在减值风险的现金产生单位。</p> <p>根据我们审计程序的结果，管理层在商誉减值测试中使用的假设在合理的预期范围内。</p>

其它信息

贵集团的管理层将对其它信息负责。其它信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事部声明（但不包括财务报表及我们的审计报告），及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其它章节（其它章节）。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其它信息，我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其它信息，并在此过程中，考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息存在重大不一致或重大错报。

如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其它信息所做的工作，我们得出结论，认为这些其它信息存在重大错报，我们需要报告该事实。在这方面我们没有任何可报告事项。

我们在阅读其它章节时若确定其存在重大错报，我们必须向董事部报告这一事实，并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

独立审计师报告

截至2017年12月31日财政年度

管理层及董事部对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)的规定编制真实与公允的财务报表是贵集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统，以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失；以及交易经适当的授权，并进行必要的记录备案，从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时，管理层有责任评估贵集团的持续营运能力，并在适当的情况下透露有关持续营运的事项，并采用持续营运的会计概念，除非管理层有意清算集团或终止营业，或在没有其它实际选择下必须这么做。

董事部的职责包括监管贵集团的财务报告流程。

审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于取得合理的保证，确保财务报表整体上是否存在由舞弊或错误导致的重大错报，并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证，但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报(若有)。错报可因舞弊或错误而导致，若单独或汇总起来可能会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则被认为错报是重大的。

按照新加坡审计准则进行审计的过程中，我们运用专业判断，在整个审计保持职业怀疑态度。我们也：

- 识别和评估财务报表因舞弊的重大错报风险，并设计和执行受这些风险影响的审计程序，获取充分适当的审计证据，以作为我们发表审计意见的基础。因为舞弊可能涉及串通、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制的因素，未检测到由舞弊导致的重大错报风险高于因错误导致的重大错报风险。
- 了解与审计相关的内部监控，以就状况设计适当的审计程序，但目的并非对贵集团内部监控的有效性发表意见。
- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。
- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论，并根据所获取的审计证据，就可能对贵集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论认为这类重大不确定性确实存在，我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意；若该披露信息不足，则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此，未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。
- 评定财务报表的总体列报、结构和内容，包括信息披露，以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。
- 获得有关贵集团内的实体或业务活动财务信息的充分及适当的审计证据，以针对综合财务报表发表意见。我们负责集团审计的指导、监督和成效并为我们的审计意见负全部责任。

我们与董事部就有关审计的规划范围、时间安排以及重大审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内部监控缺陷，以及其它事项。

我们也为董事部提供一份有关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的相关的事项，以及相关的保障措施。

从与董事部沟通的事宜中，我们确定本时期财务报表审计工作中最重要的事项，因而决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规制止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，披露某有关事项所造成的负面后果将高于公众的利益，我们将不在报告中告知该事项。

其它法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其它记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是李秀凌(Christine Lee)。

安永会计师事务所

公共会计师与特许会计师
新加坡

2020年2月20日

损益表

截至2019年12月31日财政年度

	集团		银行	
	2019 千新元	2018 千新元	2019 千新元	2018 千新元
利息收入	12,556,828	11,140,963	8,828,720	7,622,840
减：利息开支	5,994,467	4,920,998	4,293,147	3,379,746
净利息收入	6,562,361	6,219,965	4,535,573	4,243,094
收费及佣金收入	2,032,142	1,966,692	1,391,539	1,361,748
股息收入	50,592	27,327	289,461	252,309
租金收入	110,135	118,918	95,315	100,174
交易净收入	874,493	682,758	621,682	501,888
投资证券净收益/（亏损）	241,566	(35,488)	143,188	(46,932)
其它收入	158,475	136,152	192,918	159,240
非利息收入	3,467,403	2,896,359	2,734,103	2,328,427
营业收入总额	10,029,764	9,116,324	7,269,676	6,571,521
减：职员成本	2,715,505	2,447,043	1,643,817	1,462,204
其它营业开支	1,756,693	1,556,272	1,135,178	1,018,418
营业开支总额	4,472,198	4,003,315	2,778,995	2,480,622
拨备金拨回前的营业盈利	5,557,566	5,113,009	4,490,681	4,090,899
减：信贷及其它亏损拨备金	434,745	392,671	173,789	159,564
拨备金拨回后的营业盈利	5,122,821	4,720,338	4,316,892	3,931,335
联号公司及合资企业盈利份额	51,402	105,881	-	-
税前盈利	5,174,223	4,826,219	4,316,892	3,931,335
减：税款	812,538	805,325	587,122	568,427
财政年之盈利	4,361,685	4,020,894	3,729,770	3,362,908
应归：				
银行股东	4,343,346	4,008,001	3,729,770	3,362,908
非控制性权益	18,339	12,893	-	-
	4,361,685	4,020,894	3,729,770	3,362,908
每股收益（元）				
基本	2.55	2.34		
稀释	2.54	2.33		

全面收益表

截至2019年12月31日财政年度

	集团		银行	
	2019 千新元	2018 千新元	2019 千新元	2018 千新元
财政年之盈利	4,361,685	4,020,894	3,729,770	3,362,908
预计不能重分类计入损益的其它综合收益				
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益的权益工具的投资净损失	(845,199)	(308,380)	(870,370)	(298,823)
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	(61,946)	13,223	(61,946)	13,222
设定收益义务的重新计量	349	7,957	29	(74)
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益项目的相关税项	(13,696)	9,156	(11,145)	6,840
	(920,492)	(278,044)	(943,432)	(278,835)
预计将重分类计入损益的其它综合收益				
外币报表折算调整	145,043	(69,238)	(10,283)	(10,609)
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益的债权工具	445,709	(192,383)	338,129	(178,177)
公允价值变动	(116,828)	39,991	(104,019)	41,762
出售时计入损益	(51,765)	4,391	(54,925)	9,068
预期信贷损失准备金变动	38,440	2,996	60,769	2,208
相关税项	460,599	(214,243)	229,671	(135,748)
联号公司及合资企业其它全面收益权益的变动	8,703	(7,590)	-	-
财政年扣除税项后的其它全面收益	(451,190)	(499,877)	(713,761)	(414,583)
财政年扣除税项后的全面收益总额	3,910,495	3,521,017	3,016,009	2,948,325
应归：				
银行股东	3,885,230	3,511,104	3,016,009	2,948,325
非控制性权益	25,265	9,913	-	-
	3,910,495	3,521,017	3,016,009	2,948,325

资产负债表

截至2019年12月31日

	集团		银行	
	2019 千新元	2018 千新元	2019 千新元	2018 千新元
股权				
股本及其它资本	7,325,262	7,014,072	7,325,262	7,014,072
留存收益	23,404,523	21,716,025	17,197,325	16,117,580
其它储备金	8,906,725	8,892,999	9,350,793	9,597,535
应归银行股东的股权	39,636,510	37,623,096	33,873,380	32,729,187
非控制性权益	227,415	189,696	-	-
股权总额	39,863,925	37,812,792	33,873,380	32,729,187
负债				
存款及结余：				
同业银行	15,301,333	13,800,639	13,404,212	12,070,866
客户	310,726,074	293,185,822	241,462,427	227,258,692
附属公司	-	-	13,418,713	13,562,166
应付票据及汇票	645,520	637,675	464,526	359,074
衍生金融负债	6,695,435	5,839,999	5,695,187	4,487,314
其它负债	5,178,800	5,416,881	3,666,549	3,104,691
应付税款	488,927	514,023	409,788	435,122
递延税负债	299,185	278,913	201,679	206,342
已发行的债券	25,209,381	30,605,611	23,557,413	28,905,041
负债总额	364,544,655	350,279,563	302,280,494	290,389,308
股权及负债总额	404,408,580	388,092,355	336,153,874	323,118,495
资产				
存放中央银行现金及结余	25,864,406	25,252,497	22,319,392	20,782,510
新加坡政府国库券及证券	6,198,736	5,614,577	6,198,736	5,609,110
其它政府国库券及证券	15,165,628	13,200,867	5,120,085	5,668,411
交易证券	2,788,997	1,928,520	2,506,040	1,794,810
存放同业银行及结余	52,839,952	50,799,513	42,456,080	39,812,157
客户贷款	265,457,911	258,627,271	205,228,870	201,788,882
存放及预付给附属公司	-	-	17,971,517	16,362,702
衍生金融资产	6,407,875	5,730,057	5,393,618	4,343,866
投资证券	15,453,691	13,553,103	12,722,508	11,668,369
其它资产	4,906,136	4,516,306	3,528,370	2,870,042
递延税资产	299,542	283,688	95,764	87,392
投资于联号公司及合资企业	1,182,491	1,169,608	349,988	363,105
投资于附属公司	-	-	6,004,823	6,014,213
投资产业	935,698	1,012,332	969,984	1,078,735
固定资产	2,759,717	2,265,624	2,106,280	1,692,372
无形资产	4,147,800	4,138,392	3,181,819	3,181,819
资产总额	404,408,580	388,092,355	336,153,874	323,118,495

股权变动表

截至2019年12月31日财政年度

集团

	应归银行股东			总计 千新元	非控制性 权益 千新元	股权总额 千新元
	股本及 其它资本 千新元	留存收益 千新元	其它 储备金 千新元			
2019年						
1月1日结余	7,014,072	21,716,025	8,892,999	37,623,096	189,696	37,812,792
财政年之盈利	-	4,343,346	-	4,343,346	18,339	4,361,685
财政年之其它全面收益	-	(382,308)	(75,808)	(458,116)	6,926	(451,190)
财政年之全面收益总额	-	3,961,038	(75,808)	3,885,230	25,265	3,910,495
转账	-	(99,819)	99,819	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	19,475	19,475
股息	-	(2,172,835)	-	(2,172,835)	(7,021)	(2,179,856)
股票补贴	-	-	52,399	52,399	-	52,399
期满股票补贴储备金的重新分类	-	114	(114)	-	-	-
在股票补贴计划下已发行的股份	61,122	-	(61,122)	-	-	-
已发行的永久资本证券	748,620	-	-	748,620	-	748,620
永久资本证券赎回	(498,552)	-	(1,448)	(500,000)	-	(500,000)
2019年12月31日结余	7,325,262	23,404,523	8,906,725	39,636,510	227,415	39,863,925
2018年						
1月1日结余	7,765,643	19,766,145	9,377,726	36,909,514	185,977	37,095,491
财政年之盈利	-	4,008,001	-	4,008,001	12,893	4,020,894
财政年之其它全面收益	-	7,962	(504,859)	(496,897)	(2,980)	(499,877)
财政年之全面收益总额	-	4,015,963	(504,859)	3,511,104	9,913	3,521,017
转账	-	(23,956)	23,956	-	-	-
非控制性权益的变动	-	779	-	779	2,487	3,266
股息	-	(2,043,033)	-	(2,043,033)	(8,681)	(2,051,714)
回购股份-持作库存股	(212,438)	-	-	(212,438)	-	(212,438)
在以股代息计划下已发行的股份	267,153	-	-	267,153	-	267,153
股票补贴	-	-	40,017	40,017	-	40,017
期满股票补贴储备金的重新分类	-	127	(127)	-	-	-
在股票补贴计划下已发行的股份	41,155	-	(41,155)	-	-	-
永久资本证券赎回	(847,441)	-	(2,559)	(850,000)	-	(850,000)
2018年12月31日结余	7,014,072	21,716,025	8,892,999	37,623,096	189,696	37,812,792

银行

	股本及 其它资本 千新元	留存收益 千新元	其它储备金 千新元	股权总额 千新元
2019年				
1月1日结余	7,014,072	16,117,580	9,597,535	32,729,187
财政年之盈利	-	3,729,770	-	3,729,770
财政年之其它全面收益	-	(382,763)	(330,998)	(713,761)
财政年之全面收益总额	-	3,347,007	(330,998)	3,016,009
转账	-	(94,541)	94,541	-
股息	-	(2,172,835)	-	(2,172,835)
股票补贴	-	-	52,399	52,399
期满股票补贴储备金的重新分类	-	114	(114)	-
在股票补贴计划下已发行的股份	61,122	-	(61,122)	-
已发行的永久资本证券	748,620	-	-	748,620
永久资本证券赎回	(498,552)	-	(1,448)	(500,000)
2019年12月31日结余	7,325,262	17,197,325	9,350,793	33,873,380
2018年				
1月1日结余	7,765,643	14,796,965	10,016,555	32,579,163
财政年之盈利	-	3,362,908	-	3,362,908
财政年之其它全面收益	-	278	(414,861)	(414,583)
财政年之全面收益总额	-	3,363,186	(414,861)	2,948,325
转账	-	335	(335)	-
股息	-	(2,043,033)	-	(2,043,033)
回购股份-持作库存股	(212,438)	-	-	(212,438)
在以股代息计划下已发行的股份	267,153	-	-	267,153
股票补贴	-	-	40,017	40,017
期满股票补贴储备金的重新分类	-	127	(127)	-
在股票补贴计划下已发行的股份	41,155	-	(41,155)	-
永久资本证券赎回	(847,441)	-	(2,559)	(850,000)
2018年12月31日结余	7,014,072	16,117,580	9,597,535	32,729,187

综合现金流量表

截至2019年12月31日财政年度

	2019 千新元	2018 千新元
来自营业活动的现金流量		
财政年之盈利	4,361,685	4,020,894
调整：		
信贷及其它亏损拨备金	434,745	392,671
联号公司及合资企业盈利份额	(51,402)	(105,881)
税款	812,538	805,325
资产折旧	398,656	272,852
资产处置净收益/(亏损)	(304,416)	13,759
股票补贴	52,472	39,875
营运资金变动前的营业盈利	5,704,278	5,439,495
营运资金的改变		
同业银行存款及结余	1,559,733	2,457,200
客户存款及结余	16,324,436	21,168,219
应付票据与汇票	871	(68,088)
其它负债	672,718	337,445
中央银行限制性结余	(53,226)	(18,501)
政府国库券及证券	(2,200,717)	(2,930,225)
交易证券	(827,565)	(168,363)
存放同业银行及结余	(2,085,288)	1,280,078
客户贷款	(6,411,848)	(27,031,970)
投资证券	(2,458,532)	(2,851,919)
其它资产	(1,088,858)	(511,616)
产生自/(用于)营业的现金	9,136,002	(2,898,245)
已支付的所得税	(803,331)	(808,887)
营业活动提供/(用于)营业活动的现金净额	8,332,671	(3,707,132)
来自投资活动的现金流量		
注入联号公司及合资企业的资金	(29,982)	(46,976)
来自处置联号公司及合资企业的收益	-	110,473
分配自联号公司及合资企业的收益	65,630	51,348
收购产业和其它固定资产	(572,965)	(516,466)
来自处置产业和其它固定资产的收益	36,016	35,399
非控制性权益的变动	1,193	4,218
用于投资活动的现金净额	(500,108)	(362,004)
来自融资活动的现金流量		
已发行的永久资本证券	748,620	-
永久资本证券赎回	(500,000)	(850,000)
发放已发行债券	35,933,092	40,410,836
赎回已发行债券	(41,538,228)	(34,904,484)
回购股份-持作库存股	-	(212,438)
非控制性权益的变动	18,281	(1,731)
已支付普通股的股息	(2,084,794)	(1,646,509)
永久资本证券分配	(88,041)	(129,371)
已支付非控制性权益的股息	(7,021)	(8,681)
租赁付款	(81,116)	-
(用于) 融资活动/融资活动提供的现金净额	(7,599,207)	2,657,622
货币折算调整	337,453	31,324
现金及现金等值净增加/(减少)额	570,809	(1,380,190)
财政年初的现金及现金等值	19,617,113	20,997,303
财政年末的现金及现金等值	20,187,922	19,617,113

财务报表摘要附注

截至2019年12月31日财政年度

1. 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

本行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务包括商业银行业务、货币市场、保险、投资、投资管理、经纪与结算、产业及旅游。

2. 重大会计政策摘要

(a) 编制基准

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是依据新加坡公司法令按新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)），及依照国际财务报告准则（IFRS）的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编制。所有定额以新元列报，并采取四舍五入至最近的千新元。

(b) 会计政策的改变

(i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下财报准则和诠释：

- SFRS(I)第16条租赁
- SFRS(I) INT第23条所得税之不确定性之处理
- 对SFRS(I)第9条的修改：具有负补偿的提前偿付特征
- 对SFRS(I)第1-28条的修改：于联号公司及合资企业之长期权益
- 对SFRS(I)第1-19条的修改：计划修订、削减或结算

本集团按修订追溯性采纳SFRS(I)第16条。SFRS(I)第16条引入了单一承租人的会计模型。承租人须要就所有租赁确认使用资产权（代表其使用相关租赁资产的使用权限）及使用租赁负债（代表其进行租赁支付的责任），除非它们是短期或是低价值的。出租人的会计法基本上维持不变而出租人继续对其租赁负责。准则的采纳对本集团财务报表未产生重大影响。

上述其它报表准则的采纳对本集团财务报表未产生重大影响。

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

(ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRS(I)将于下述的财年被本集团所采纳：

于2020年1月1日或之后开始的财年生效：

- 财务报告概念框架
- 对SFRS(I)第3条的修改：业务的定义
- 对SFRS(I)第1-1条和第1-8条的修改：重要的定义
- 对SFRS(I)第9条、第1-39条和第7条的修改：利率基准改革

(iii) 于待定日期或之后开始的财年生效：

- 对SFRS(I)第10条和第1-28条的修改：投资者与联营或合营企业之间的资产出售或投入

预计上述其它报表准则的采用不会对本集团的财务报表产生任何重大的影响。

财务报表摘要附注

截至2019年12月31日财政年度

董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

	集团		银行	
	2019 千新元	2018 千新元	2019 千新元	2018 千新元
银行董事酬金	10,752	10,563	10,752	10,563
顾问/董事费	4,082	5,140	2,495	3,655

股息

	集团		银行	
	2019 千新元	2018 千新元	2019 千新元	2018 千新元
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股50分免税（2018年：45分） 和特别股息每股20分免税（2018年：20分）	(1,167,279)	(1,079,563)	(1,167,279)	(1,079,563)
就本财政年支付中期股息每股55分免税（2018年：50分）	(917,515)	(834,099)	(917,515)	(834,099)
于2013年7月23日发行的4.90%非累积不可兑换永久资本证券	-	(41,650)	-	(41,650)
于2013年11月19日发行的4.75%非累积不可兑换永久资本证券	(23,750)	(23,750)	(23,750)	(23,750)
于2016年5月18日发行的4.00%非累积不可兑换永久资本证券	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(30,000)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换永久资本证券	(34,291)	(33,971)	(34,291)	(33,971)
	(2,172,835)	(2,043,033)	(2,172,835)	(2,043,033)

关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。以下是本财政年值得关注的关联方交易：

	集团		银行	
	2019 百万新元	2018 百万新元	2019 百万新元	2018 百万新元
(a) 利息收入				
附属公司	-	-	363	316
联号公司及合资企业	8	15	8	15
利息开支				
附属公司	-	-	258	189
联号公司及合资企业	18	12	16	9
股息收入				
附属公司	-	-	227	212
联号公司及合资企业	-	-	22	18
租金收入				
附属公司	-	-	-	4
租金及其它开支				
附属公司	-	-	112	111
联号公司及合资企业	26	17	26	13
收费与佣金及其它收入				
附属公司	-	-	136	145
联号公司及合资企业	11	7	1	3
存放、证券、借贷及预付				
附属公司	-	-	17,972	16,363
联号公司及合资企业	838	782	838	781
存款				
附属公司	-	-	13,419	13,562
联号公司及合资企业	1,267	1,376	1,123	1,244
资产负债表外信贷设施 ⁽¹⁾				
附属公司	-	-	316	251
联号公司及合资企业	34	2	34	1
(b) 主要管理人员酬金				
短期员工利益	20	20	20	20
长期员工利益	2	2	2	2
股份支付	15	8	15	8
其它	*	*	*	*
	37	30	37	30

(1) 包括集团发出的担保400万元（2018年：100万元）及银行的2.12亿元（2018年：2.21亿元）。

* 少于500,000元。

财务报表摘要附注

截至2019年12月31日财政年度

资本充足比率

本集团遵循新加坡金管局第637通告中规定的巴塞尔资本协议III资本充足比例标准。

	集团	
	2019 百万新元	2018 百万新元
股本	4,949	4,888
披露储备金/其它	32,012	30,445
监管调整	(4,595)	(4,583)
普通股一级资本	32,366	30,750
永久资本证券/其它	2,379	2,129
额外一级资本	2,379	2,129
一级资本	34,745	32,879
次级票据	3,969	4,186
准备金/其它	638	477
二级资本	4,607	4,663
合格资本总额	39,352	37,542
风险加权资产	226,318	220,568
资本充足比率 (%)		
一级普通股本	14.3	13.9
一级	15.4	14.9
总计	17.4	17.0

大华银行有限公司
(在新加坡注册)
及其附属公司

2019年12月31日

投资者参考

48 股份拥有权统计

股份拥有权统计

截至2020年3月9日

股权分配*

拥股规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份)	%
1 – 99	4,765	12.04	163,237	0.01
100 – 1,000	15,111	38.19	8,696,851	0.52
1,001 – 10,000	16,682	42.16	51,328,644	3.08
10,001 – 1,000,000	2,958	7.48	124,272,843	7.45
1,000,001及以上	52	0.13	1,483,872,620	88.94
总计	39,568	100.00	1,668,334,195	100.00

* 上述的信息未包括本公司在2020年3月6日至2020年3月9日从市场收购并作为库存股持有的144,000普通股。

库存股、附属公司持股及公众持股量

截至2020年3月9日，公司拥有12,351,273库存股，构成公司资本里发行股总数的0.73%，而无附属公司持股。根据本公司截至2020年3月9日所拥有的资料，约76%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

二十位最大股东（如同股东登记簿和存托登记册所示）

股东名称	股份数目	%**
花旗银行托管新加坡私人有限公司	308,729,511	18.51
星展银行托管（私人）有限公司	295,884,973	17.74
DBSN Services Pte. Ltd.	147,426,403	8.84
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	7.99
汇丰银行（新加坡）托管私人有限公司	108,557,646	6.51
华兴（私人）有限公司	85,988,870	5.15
大德园私人有限公司	68,668,000	4.12
莱佛士托管（私人）有限公司	52,839,067	3.17
大华继显私人有限公司	43,163,139	2.59
C Y Wee & Co Pte Ltd	37,781,750	2.26
Haw Par Investment Holdings Pte Ltd	22,832,059	1.37
黄祖耀	21,599,798	1.29
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.23
BPSS Nominees Singapore (Pte.) Ltd.	16,856,995	1.01
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
大华托管（2006）私人有限公司	9,155,012	0.55
Tee Teh Sdn Berhad	8,600,487	0.52
Haw Par Equities Pte Ltd	7,541,628	0.45
CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	5,855,691	0.35
大华托管私人有限公司	5,279,684	0.32
总计	1,417,205,341	84.97

** 百分比是根据本公司已发行普通股的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

普通股

大股东 (如同大股东名册所示)

大股东	在大股东名义下	大股东当有权益	权益总计	
	登记的股权	的其它股权	股份数目	%
	股份数目	股份数目		
连瀛洲 (已故) 的遗产	316,516	86,099,912 ⁽¹⁾	86,416,428	5.18
连瀛洲私人有限公司	–	85,999,165 ⁽¹⁾	85,999,165	5.16
华兴 (私人) 有限公司	85,988,870	10,295 ⁽²⁾	85,999,165	5.16
Sandstone Capital Pte Ltd	10,295	85,988,870 ⁽³⁾	85,999,165	5.16
黄祖耀	21,599,798	287,113,587 ⁽⁴⁾	308,713,385	18.51
黄一宗	3,081,455	173,663,415 ⁽⁴⁾	176,744,870	10.60
黄一超	160,231	137,847,174 ⁽⁴⁾	138,007,405	8.27
黄一林	1,831,903	173,266,519 ⁽⁴⁾	175,098,422	10.50
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	8.00

* 百分比是根据本公司已发行股份的总数 (不含库存股和附属公司持股) 计算得出。

注:

- (1) 连瀛洲 (已故) 的遗产及连瀛洲私人有限公司均在华兴 (私人) 有限公司享有益益的85,999,165股份中享有益益。
- (2) 华兴 (私人) 有限公司在Sandstone Capital Pte Ltd持有的10,295股份中享有益益。
- (3) Sandstone Capital Pte. Ltd. 在华兴 (私人) 有限公司持有的85,988,870股份中享有益益。
- (4) 黄祖耀、黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有益益的133,472,324股份中享有益益。

公司信息

董事部

黄根成 (主席)
黄一宗 (副主席兼总裁)
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元 (Alexander Charles Hungate)
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫

审计委员会

王耀发 (主席)
许慈祥
杨康海

董事部风险管理委员会

杨康海 (主席)
黄根成
黄一宗
王耀发
黄一林

执行委员会

黄根成 (主席)
黄一宗
王耀发
陈惠华
连宗廉

提名委员会

陈惠华 (主席)
黄根成
黄一宗
许慈祥
连宗廉

薪酬与人力资本委员会

许慈祥 (主席)
黄根成
陈惠华
洪纪元
潘瑞鑫

荣誉主席兼名誉顾问

黄祖耀

秘书

谢明娟
沈桂雪

股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司
莱佛士坊50号
新加坡置地大厦 #32-01
新加坡邮区048623
电话: (65) 6536 5355
传真: (65) 6536 1360

内部审计师

黄明添
集团审计部主管
大华银行有限公司
亚历山大路396号 #03-09
新加坡邮区119954

外部审计师

安永会计师事务所
莱佛士码头一号
北塔第18层
新加坡邮区048583
负责合伙人: 李秀凌 (2019年4月26日委任)

注册办事处

莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
公司注册号码: 193500026Z
电话: (65) 6222 2121
传真: (65) 6534 2334
SWIFT: UOVBSGSG
网址: www.UOBgroup.com

投资者关系

莱佛士坊80号 #05-00
大华银行大厦2
新加坡邮区048624
电邮: Stephen.LinST@UOBgroup.com
InvestorRelations@UOBgroup.com



大华银行有限公司
公司注册号码: 193500026Z

总行
莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
电话 (65) 6222 2121
传真 (65) 6534 2334

www.UOBgroup.com

f facebook.com/uob
in linkedin.com/company/uob
@ [uobgroup](https://twitter.com/uobgroup)