大华银行2020年财务报告摘要

打造可持续发展的未来

《团结一致》
何姝

关于这份报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起，致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中，我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动，进而确保我们的策略与他们的利益相符合，也让他们能够深入了解我们如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

我们在本报告中报告了我们的财务和非财务业绩，并解释了我们根据这一年的运营环境所采取的业务措施、目标与成就。我们也分享了我们如何在短期、中期和长期为利益相关者创造价值，从而协助他们做出明智的决策。

本报告于2021年3月31日发布，涵盖2020年1月1日至2020年12月31日的财政年。本年度报告完整英文版可在网上：www.UOBgroup.com/AR2020 查阅。印刷版仅应要求提供，是采用FSC(森林管理委员会)认证的环保纸张而印刷。

《大华银行2020年可持续发展报告》另行发布，可通过本行官网查阅。

请扫描QR码以查阅以下报告：

大华银行2020年
财务报告书

大华银行2020年
可持续发展报告

除非另有说明，否则本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。
由于四舍五入，本报告中的某些数字的总数可能与报告中的总数有所差异。

《团结一致》

何姝
中国水墨宣纸
69 x 91 厘米

今年年度报告的设计灵感源自画作《团结一致》。该作品荣获2020年大华银行年度绘画大赛（新加坡）资深画家组优等奖。何姝女士的作品反映了人类勇于战胜困难的精神力量，特别是在这一年新冠病毒疫情给全球带来巨大冲击的艰难时刻。

通过在逆境中盛开的胡姬花，何女士为我们展现了团结共进的力与美。振翅蝴蝶象征着来自最微小的努力中孕育着最强有力的影响。正如画家所言，“在有变革之风兴起之处，我们将坚定不移地乘风踏浪，勇立变革潮头。在这个瞬息万变的世界中快速地适应和学习，把焦虑化为行动，把废物化为能量，把挑战化为机遇。”

同样，2020年大华银行继续致力于共筑可持续发展之路，凭借我们久经考验的核心价值、稳健的资产负债表、健全的风险管理和历久弥坚的创业根基，引领我们的客户、同事和社区携手渡过难关，迈向美好明天。

作为亚洲地区的主要艺术赞助者，大华银行深切认识到艺术的力量和价值，它凝聚你我、疗愈人心，并为我们开启无限的可能。大华银行年度绘画大赛至2020年已迈入第39届，目前在我行深耕的四个东南亚市场举办，是我们促进艺术发展的旗舰项目。

目录

关于我们
4 大华银行
6 我们的企业里程碑
8 我们的战略目标
10 董事部
16 荣誉主席兼名誉顾问
17 集团管理委员会

长期的平稳增长与稳定
22 主席致辞
23 副主席兼总裁报告
26 奖项与荣誉
28 财务摘要

财务报表摘要
34 董事部声明
36 独立审计师报告
42 损益表
43 全面收益表
44 股权变动表
46 资产负债表
47 综合现金流量表
48 财务报表摘要附注

其他参考
54 股份拥有权统计
公司资料

大华银行2020年财务摘要

净盈利	营业盈利	客户贷款总额	客户贷款
29亿元	50亿元	2,810亿元	3,250亿元
-33%	-10%	+5%	+4%

总资产	不良贷款率	净稳定资金比率	一级普通股本资本率
4,320亿元	1.6%	125%	14.7%
+7%	+0.1% 点	+14% 点	+0.4% 点

关于大华银行有限公司

我们的机构

大华银行有限公司(大华银行)是亚洲主要银行，拥有超过500间分行及办事处的环球业务网，分布在亚太、欧洲与北美的19个国家和地区。在亚洲，大华银行通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚、泰国及越南的附属银行以及各地分行和办事处，开展广泛的金融业务。

1935年，在全球还处于经济大萧条后的不确定期，大华银行开业为新加坡的商业社群提供银行服务。

从此，大华银行通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。如今大华银行获评为世界顶尖银行之一：穆迪给予“Aa1”评级，标准普尔和惠誉分别给予“AA-”评级。

在过去的超过80年里，一代代大华银行职员秉承开拓进取的精神，以创造长远价值为目标，勇于担当，对所有利益相关者始终诚挚如一，信守相伴。

在大华银行，我们矢志做严谨负责的金融服务机构，致力为营运所在的社区创造改变生活的正能量。正如我们全力以赴协助客户明智管理他们的财务和取得业务成长，大华银行也坚定不移地支持社会发展，并将推动艺术、帮助儿童成长及促进教育作为重点。

我们的业务

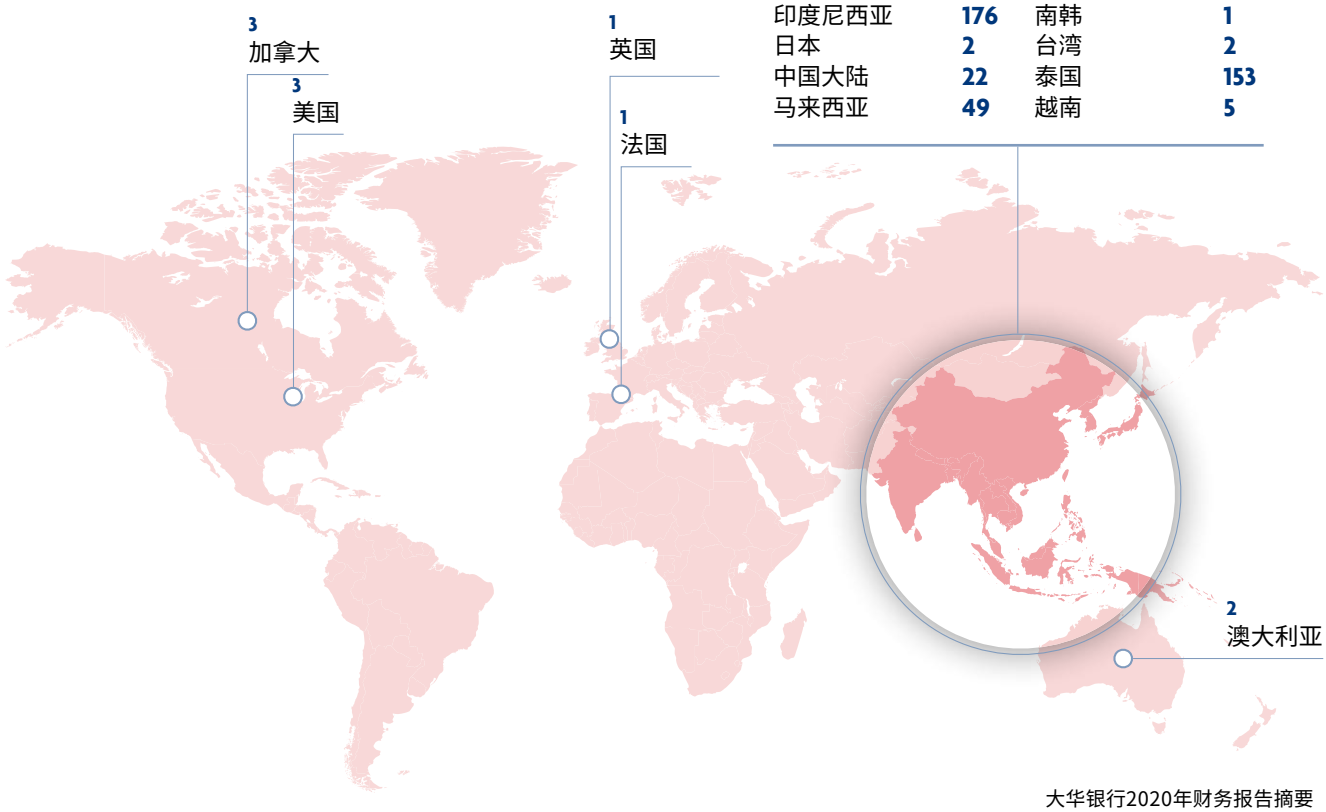
大华银行通过集团零售银行业务、集团机构银行服务及环球金融三个核心业务部门，在全球提供全面的金融服务。这包括个人银行、私人银行、业务银行、商业银行、交易银行、投资及外汇资金服务。通过各个附属公司，我们也提供资产管理、私募股权基金及保险服务。

我们的经营所在

>500 分行及办事处，位于亚太、欧洲及北美

亚太

文莱	2	缅甸	2
香港	3	菲律宾	1
印度	2	新加坡	73
印度尼西亚	176	南韩	1
日本	2	台湾	2
中国大陆	22	泰国	153
马来西亚	49	越南	5



我们的企业里程碑

大华银行自1935年成立起，秉持开拓进取的精神，以创造长远价值为目标，始终诚挚如一，与客户信守相伴，历经发展，成为亚洲主要银行。时间线上的一个个企业里程碑见证了我们跨越85年的成长。

1930年代 – 1960年代

我们的起点

1935年
大萧条后的全球经济仍不明朗，以拿督黄庆昌(前排左五)为首7名商人创办了大华银行，为新加坡的商业社群服务。

1935年 (8月6日)
大华银行(United Chinese Bank)注册成立

1935年 (10月1日)
大华银行在蒙咸大厦开业

1956年
推出“儿童储蓄银行”服务

1958年
推出第一个“流动分行”

1959年
在美芝路开设第一间分行

1962年
首家推出为女性客户专属服务的银行

1965年
将英文名改为United Overseas Bank

在香港开设第一间海外分行

1970年代 – 1980年代

1971年
收购崇侨银行大部分股份

开设东京分行

采用由五根红色条木组成的徽标

1973年
收购利华银行

1974年
黄祖耀博士接替拿督黄庆昌出任主席兼总裁

大华银行集团开始在新的30层高大厦营运，新大厦矗立在蒙咸大厦原址(现在的大华银行第二大厦)

1975年
开设伦敦分行

1977年
开设纽约代理机构

1980年
推出新加坡首个自动提款机，提供24小时银行服务

开设洛杉矶代理机构

1982年
举办首届大华银行年度全国绘画比赛

1983年
开设首尔代表处

1984年
开设北京代表处

收购远东银行大部分股权

1985年
在悉尼设立证券银行和开设厦门分行

1986年
在温哥华设立附属机构

1987年
收购工商银行大部分股权

1988年
首家推出Visa信用卡的本地银行

首家推出新加坡唯一女士信用卡的银行

1990年代 – 2000年代

1992年
首家在越南设立办事处的新加坡银行

开设台北代表处

1993年
首家在新加坡推出自动现金存款机的银行

1994年
开设仰光代表处

1995年
庆祝成立60周年暨大华银行第一大厦开幕

1997年
大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并

1998年
开设上海分行

1999年
收购菲律宾威士茂银行

收购泰国汇宝银行

2000年
黄一宗先生受委任为董事部副主席

2001年
收购华联银行

2004年
收购泰国亚洲银行96.1%的股权

2005年
增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%

2007年
黄一宗先生接替黄博士出任总裁

发起首届大华银行爱心公益义跑义走活动

› 2000年代 – 2010年代

2009年
开设孟买分行

2010年
大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并

2011年
新加坡首家设立外国直接投资顾问服务部门的银行，协助客户拓展区域业务

2013年
黄祖耀博士受委为荣誉主席兼顾问

新加坡首家为零售客户提供网上接通黄金及白银储蓄账户的银行

2014年
获东盟工商咨询理事会评为“最受推崇以东盟为中心东盟企业”

2015年
庆祝大华银行成立80周年，推出更新的公司标志和公司印章

仰光分行开业

完成完全收购远东银行

设在国家美术馆的大华银行东南亚画廊开幕，展出世界最多的东南亚现代美术作品

推出UOB Mighty，是美国之外首个让客户能够进行免接触式支付的保安编码技术手机应用程序

2016年
世界首家推出即时核发数码信用卡业务

东南亚首家推出让智能手机在大华银行自动提款机进行免接触式交易

› 2010年代

2017年
新加坡首家使用PayNow支付为慈善募款

2018年
首家在越南成立子公司的新加坡银行

大华银行(中国)位于上海陆家嘴金融区的新总部大厦开幕

设立新加坡最大的汽车销售与贷款生态系统以及集合最大房地产生态系统于同一屋檐下

黄祖耀博士从董事部荣休

2019年
在泰国推出亚细安首个配合区域千禧世代需求的全移动数码银行(TMRW)

推出亚洲首个太阳能商业生态系统U-Solar计划，促进可再生能源的推广，为区域发展提供动力

开设河内分行，在越南北部扩展业务

2020

2020年
在#UnitedForYou 2019冠病疫情救助计划下支持超过140万名个人和企业，并贡献了超过270万元

向世界各地的医护人员和弱势社群捐赠超过一百万件个人防护设备

在印尼推出我们为亚细安的数码一代而设，且屡获殊荣的数码银行TMRW

启动了“大华银行智慧城市可持续金融框架”，成为亚洲首家支持企业为创建智慧城市做出贡献的银行

推出UOB Infinity应用程序，为业务提供崭新的数码银行体验

推出UOBAM Invest智能投资顾问手机应用软件，为零售投资者提供个人化的投资组合

在业务卓越、创新和可持续性方面荣获多个奖项和荣誉

亚洲最佳中小型企业银行

最佳国内银行(新加坡)
最佳国际银行(泰国)

白金奖

我们的战略目标

我们以大华银行的价值观为指引，
依靠集团的坚强实力，将跨越业务网
推动绩效为重点，为我们的
利益相关者创造可持续的价值。
这是我们的业务策略以及审慎严谨
的平衡增长与责任的经营方针
不可或缺的组成部分。

我们的战略目标

通过大华银行各部门的行业专长以及商业伙伴生态系统，在亚细安和大中华区域为我们的客户提供无缝隙的服务连接

通过我们的全渠道服务和数码银行，帮助客户实现他们的个人及商业财务目标

通过促进关怀、发展和福利企业文化，吸引人才，并让我们的同事保持领先

通过负责任的增长，为经济、社会、和环境做出贡献

我们的坚强实力

健全的治理与风险管理；雄厚的资本与资金管理

成熟的一体化业务网

丰沛的人才库与精深的专长

继承亚洲传统，根植东南亚

我们的价值观

诚信

进取

齐心

担当

董事部

截至2021年2月24日

黄根成,74岁
主席
独立董事

首次获委任为董事:2017年7月27日
上一次获重选为董事:2018年4月20日
获委任为主席:2018年2月15日

董事部委员会职位
- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
- 无

其它主要职务
- CLA Real Estate Holdings(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去三年担任过的上市公司董事职务
- 无

过去担任过的主要职务
- 总理公署
  (副总理兼国家安全统筹部长)
- 内政部(部长)
- 社会发展部(部长)
- 外交部(部长)
- 星桥控股(主席)

教育/专业资格及荣耀
- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 新加坡总统颁发的公共行政(银)勋章
  (1976年)

首次获委任为董事: 1990年1月3日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日
获委任为总裁: 2007年4月27日
获委任为副主席: 2000年3月24日

董事部委员会职位
- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
- 大华保险(董事)

其它主要职务
- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 大华银行(泰国)(副主席)
- 新加坡银行公会(副主席)
- 银行与金融学院(理事会成员)
- 新中教育基金会(理事会成员)
- 印尼-新加坡商业(理事会成员)
- 新加坡中华总商会(名誉理事会成员)
- Visa AP资深客户理事会(成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
- 无

过去担任过的主要职务
- 远东银行(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华证券(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)
- Visa AP 资深客户理事会(成员)

教育/专业资格及荣耀
- 华盛顿特区美国大学文硕士
  (应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士
  (工商管理)学位
- 公共服务星章(2013年)

黄一宗,68岁
副主席兼总裁
执行董事

许慈祥,75岁
独立董事

首次获委任为董事: 2012年9月1日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位
· 审计委员会(成员)
· 提名委员会(成员)
· 薪酬与人力资本委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务
· 无

其它主要职务
· 内政部独立审查委员会(成员)
· 凯德希望基金(董事)
· 太和观(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 无

过去担任过的主要职务
· 泛太平洋酒店集团(董事)
· 大华置业(董事)
· 建屋发展局(主席)
· 新加坡税务局(局长)
· 新加坡航空(董事)
· 凯德集团(董事)

教育/专业资格及荣耀
· 哈佛大学公共管理硕士学位
· 牛津大学文学硕士学位
· 牛津大学文学士(荣誉)学位
(哲学、政治学及经济学)
· 卓越功绩服务勋章(2002年)
· 行政功绩奖章(金)(1983年)

首次获委任为董事: 2013年1月2日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位
· 审计委员会(主席)
· 董事部风险管理委员会(成员)
· 执行委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
· Carson Cumberbatch (董事)

其它主要职务
· 新加坡能源(董事)
· CLA Real Estate Holdings(董事)
· 新加坡调解中心(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 无

过去担任过的主要职务
· 大华银行(马来西亚)(主席)
· 安永会计事务所(执行主席)
· 国家文物局(主席)
· 新加坡税务学院(主席)
· 泰勒印刷学院(主席)

教育/专业资格及荣耀
· 坎特伯雷的肯特大学会计学士
(荣誉)学位
· 英格兰及威尔士特许会计师协会
(会员)
· 新加坡特许会计师协会(会员)
· 公共服务星章(2017年)

王耀发,65岁
独立董事

董事部

截至2021年2月24日

陈惠华,61岁
独立董事

首次获委任为董事: 2014年7月1日
上一次获重选为董事: 2018年4月20日

董事部委员会职位
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
- 怡和合发(董事)

其它主要职务
- 天宝富投资(联合主席)
- 亚太交易所(主席)
- 环球航运集团(董事)
- 国际评估标准理事会(信托人)
- KKR集团(高级顾问)
- Ramky Enviro Engineers(董事)
- Summit Power International(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
- 无

过去担任过的主要职务
- 总理公署(部长)
- 财政部(第二部长)
- 交通部(第二部长)
- 安永会计国际咨询委员会(独立成员)

教育/专业资格及荣耀
- 剑桥大学数学/工程文硕士(荣誉)学位
- 加州大学洛杉矶分校安德森商学院工商管理(金融)硕士学位

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日

董事部委员会职位
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
- 新翔集团(董事)

其它主要职务
- 新翔集团(主席兼总裁)
- 新加坡经济发展局(董事部成员)
- 未来经济理事会(成员)
- 未来经济理事会贸易与连通性小组委员会(联合主席)
- 全国青年成就奖理事会咨询团(理事会成员)

过去三年担任过的上市公司董事职务
- 无

过去担任过的主要职务
- 汇丰银行(新加坡)(总裁)
- 汇丰银行集团(个人财务服务)(集团常务董事)
- 路透社(亚太地区)(常务董事)

教育/专业资格及荣耀
- 牛津大学工程、经济学及管理文硕士学位
- 哈佛商学院工商管理硕士(贝克学者)

洪纪元
(Alexander Charles Hungate),54岁
独立董事

连宗廉,57岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2020年6月5日

董事部委员会职位
· 执行委员会(成员)
· 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
· 无

其它主要职务
· 华兴公司(执行主席)
· Sandstone Capital
(董事及首席投资官)
· 新加坡国立大学(信托人)
· Leap 慈善机构(创办人及主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 无

过去担任过的主要职务
· 淡马锡控股(董事)

教育/专业资格及荣耀
· 莫纳什大学金融和计量经济学双主修经济学士(一等荣誉)学位

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2018年4月20日

董事部委员会职位
· 审计委员会(成员)
· 董事部风险管理委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事职务
· 吉宝企业(董事)

其它主要职务
· 王大律师馆(主席兼高级合伙人)
· 新加坡金融管理局上诉咨询团(成员)
· 新加坡最高法院纪律审裁庭小组
(成员)
· 新加坡医药理事会纪律审裁庭小组
(成员)
· 新加坡国际仲裁中心仲裁庭(成员)
· GlobalORE(主席)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 联合工业(董事)

过去担任过的主要职务
· 新加坡国会(议员)
· 新加坡置地(董事)
· 海皇轮船(董事)
· Jubiliant Pharma(董事)

教育/专业资格及荣耀
· 伦敦大学国王学院法学士(荣誉)学位
· 英格兰和威尔士大律师
· 新加坡最高法院资深律师

杨康海,58岁
独立董事

董事部

截至2021年2月24日

黄一林,59岁
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2018年7月1日
上一次获重选为董事: 2019年4月26日

董事部委员会职位
· 董事部风险管理委员会(成员)
· 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
· 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
· 华业集团(副主席)
· 联合工业(董事)

其它主要职务
· 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 无

过去担任过的主要职务
· 新加坡置地(董事)
· 华翰健康产业(董事)

教育/专业资格及荣耀
· 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

首次获委任为董事: 2019年7月1日
上一次获重选为董事:2020年6月5日

董事部委员会职位
· 审计委员会(成员)
· 执行委员会(成员)
· 提名委员会(主席)
· 薪酬及人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事职务
· 怡和合发(董事)

其它主要职务
· 新加坡会计发展局(董事)
· Advanced MedTech Holdings(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务
· 无

过去担任过的主要职务
· 安永会计(亚太地常务行合伙人兼国际执行董事部成员)

教育/专业资格及荣耀
· 英国阿斯顿大学理学士(管理与行政研究)
· 新加坡特许会计师协会(资深会员)

潘瑞鑫,62岁
独立董事

谢大地, 58岁
独立董事

首次获委任为董事: 2020年10月1日

董事部委员会职位
- 审计委员会(成员)
- 董事部风险管理委员会(成员)

目前当任的其他上市公司董事职务
- 无

其他主要职务
- 内政部制服服务投资计划 - 委托人理事会(成员)
- 内政部制服服务投资基金- 风险与审计委员会(成员)
- 新加被理工大学(委托人及投资委员会与学术质询委员会成员)
- 新加坡博彩局 - 投资委员会(成员)
- Eastspring Investments Group (董事)
- Samash (董事)

过去三年担任过的上市公司董事职位
- 无

过去当任的主要职务
- 新加坡政府投资公司(首席风险执行员)

教育/专业资格及荣耀
- 哈佛商学院高级管理课程
- 澳大利亚国立大学经济学博士学位
- 阿德雷特大学学士经济学(荣誉)学位
- 公共服务奖章(2017)

黄祖耀博士
荣誉主席兼名誉顾问

“银行家必须时刻坚守诚信与正直的品格。这些是大华银行自1935年创立起始终引导我们的价值观。”

黄祖耀博士，作为具有远见卓识的银行家、社区栋梁和开拓者，在新加坡和国际上享有盛誉。

黄博士领导大华银行逾60年，于2018年从大华银行董事部荣休。大华银行在他的领导和指引下，发展成为一家亚洲主要银行。在他担任集团主席兼总裁的任期内，坚持严谨审慎的可持续成长策略，本行的业务网从75间分行发展到全球超过500间分行与办事处，资产从28亿新元增加到2,530亿新元。

在黄博士的领导下，大华银行：

- 1965年 在香港开设第一间海外分行
- 1971年 收购崇侨银行大部分股份
  开设东京分行
- 1973年 收购利华银行
- 1975年 开设伦敦分行
- 1977年 开设纽约代理机构
- 1980年 开设洛杉矶代理机构
- 1983年 开设首尔代表处
- 1984年 开设北京代表处
- 1985年 在悉尼设立证券银行和开设厦门分行
- 1986年 在温哥华设立附属机构
- 1987年 收购工商银行大部分股权
- 1992年 首家在越南设立办事处的新加坡银行
  开设台北代表处
- 1994年 开设仰光代表处
- 1997年 大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并
- 1998年 开设上海分行
- 1999年 收购菲律宾威士茂银行
  收购泰国汇宝银行
- 2001年 收购华联银行
- 2004年 收购泰国亚洲银行96.1%的股权
- 2005年 增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%
- 2009年 开设孟买分行
- 2010年 大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并
- 2015年 完成完全收购远东银行
  开设仰光分行，让大华银行无与伦比的东南亚业务网再添新力量

基于黄博士所取得的卓越商业成就和对教育、社会福利及商界的长期支持，多年来他获颁无数的荣誉和奖项。其中包括新加坡最高荣耀国庆奖章 - 殊功勋章(2011年)、亚细安商业理事会颁发的“亚细安商业奖”之“传承奖”(新加坡)(2017年)，以及新加坡国立大学(2008年)和南洋理工大学(2014年)分别颁发的荣誉文学博士学位。

黄博士继续任荣誉主席兼名誉顾问，与董事部及管理层分享他的丰富经验和深刻洞见。

集团管理委员会

截至2021年1月1日

管理执行委员会

黄一宗
副主席兼总裁

费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)
集团战略与转型改革主管

费德里柯于2019年9月加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。他拥有超过15年的咨询经验，曾为全球，区域和东南亚的地方金融机构提供了战略与转型项目的支持。他的核心专业知识在于数码，零售和批发银行业务。

陈国常
集团首席风险执行员

国常于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，国常曾是大华银行(马来西亚)的首席执行员。他拥有马来西亚马来亚大学会计学士学位，也是马来西亚注册会计师协会的会员。国常拥有超过30年的银行业务经验。

陈文发
集团机构银行与金融市场主管

文发于2013年加入大华银行。他主管集团的机构银行与金融市场业务，包括商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行、外汇资金以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士(会计与计量经济学)学位并拥有超过35年的银行业务经验。

符續慎
环球金融主管

續慎于2019年加入大华银行并担任集团全球金融部的主管。他拥有加拿大西安大略大学的工商管理硕士学位和英国雷丁大学的土地管理(评估专业)理学士(荣誉)学位。續慎在外汇资金及金融市场业务方面拥有超过25年的经验。

许慧贞
集团科技与营运主管

惠贞于2001年加入大华银行。她是集团科技与营运部的主管，负责集团全球的科技设施及营运。惠贞拥有新加坡国立大学理学士学位，并拥有超过35年的银行科技及营运经验。

邱武仁
集团零售银行业务主管

武仁于2005年加入大华银行。他主管集团的零售银行业务。他拥有美国俄勒冈大学工商管理(金融与管理)学士学位，并拥有超过35年的个人银行服务经验。

李伟辉
集团首席财务执行员

伟辉于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央司库、大数据管理、企业投资、集团科研、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士(荣誉)学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。伟辉有超过30年的银行业务经验。

集团管理委员会

截至2021年1月1日

管理委员会

符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

懋赞于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士(荣誉)学位，也是特许金融分析师。他有超过30年的银行及金融市场业务经验。

Hendra Gunawan

大华银行(印尼)有限公司董事行长

Hendra于2011年加入大华银行。他自2019年起担任大华银行(印尼)的副董事行长并于2020年10月获委任为董事行长。在任职大华银行(印尼)之前他是大华银行(马来西亚)的副首席执行官。Hendra曾在新加坡担任集团机构银行服务下的农业企业与餐饮业解决方案卓越中心的董事总经理兼主管。他拥有位于美国费城的宾夕法尼亚大学沃顿商学院金融学士学位和摩尔电气工程学院电气工程学士学位，并拥有超过25年的银行与金融业服务经验。

林世约

TMRW 数码业务主管

世约于2005年加入大华银行并于2020年获委任TMRW数码银行业务的主管。在这之前，他曾担任大华银行(印尼)的首席执行官。他也曾担任大华银行(马来西亚)的副首席执行官，负责管理机构银行业务以及科技与营运的操作以及新加坡个人银行服务贷款业务及销售与分销主管和马来西亚个人财务服务主管。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位，并拥有超过25年的金融业服务经验。

卢尔添

大华银行(越南)有限公司总裁

尔添于1995年加入大华银行并在2018年获委任为大华银行(越南)的总裁。此前他于2000年至2014年在大华银行(中国)担任多个业务领域的领导角色，并于2014年至2016年担任大华银行仰光分行的总经理。尔添拥有新加坡南洋理工大学商业(银行业)学士学位，并拥有超过25年的银行业务经验。

黄明添

集团审计主管

明添于2006年加入大华银行，目前担任集团审计部主管。此前他曾在集团零售银行业务部门担任多项职务，负责管理风险与分析。明添是注册金融风险管理师、特许金融分析师和伦敦商学院斯隆学者。他拥有新加坡国立大学经济学与统计学文学士学位和伦敦商学院领导力与战略管理硕士学位。明添拥有超过25年的银行与咨询业务经验。

吴永智

集团合规主管

永智于2004年加入大华银行，并于2017年获委任为集团合规部主管。此前他自2006年起担任集团审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员。永智拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位，以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。他也兼有美国麻省理工学院的机器学习和人工智能专业证书。吴先生拥有超过30年的银行业服务经验。

谢明娟

集团法律与秘书主管

明娟于2003年加入大华银行，目前担任公司秘书及集团法律与秘书部主管和资料保护执行员。她拥有新加坡国立大学法学士学位。明娟有30年与地产银行服务及上市公司相关的治理以及法律咨询经验。

陈俊兴

大华银行(泰国)有限公司行长兼首席执行官

俊兴于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管并在2016年获委任为大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。俊兴在亚洲多个市场的零售银行、信贷及风险管理业务拥有超过25年的经验。他拥有新加坡南洋理工大学商学士(荣誉)学位。

唐自强

集团人力资源主管

自强于2018年加入大华银行，当任主管集团人力资源部。自强拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有超过20年的领导、人才及转型项目的经验。

黄金松

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

金松于1983年加入大华银行并在2012年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官。他自2004年起担任大银行(泰国)的行长兼首席执行官。他于2015年被亚洲特许银行家协会获选为资深特许银行家。金松拥有加拿大多伦多大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。

黄华彦

集团国际业务管理主管

华彦于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部，负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。华彦也负责本集团的外国直接投资咨询和风险管理/国际资产业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商理硕士学位。他有超过25年的企业、机构及投资银行的业务经验。

叶杨诗明

大华银行大中华区及大华银行香港分行行政总裁

诗明于2011年加入大华银行并分别于2012年以及2016年获委任为大华银行香港分行行政总裁和大华银行大中华区的行政总。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位并拥有超过30年的个人银行及企业银行业务经验。

杨毓文

集团渠道部及数码策略主管

毓文于2014年加入大华银行，主管集团渠道部及数码策略。她负责管理分行、自助银行服务、网站、金融科技和生态系统伙伴项目的运作以及确保良好的客户使用体验。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过30年的银行与财务业务经验。

长期的平稳增长与稳定

22 主席致辞
23 副主席兼总裁报告
26 奖项与荣誉
28 财务摘要

主席致词

“非常时期需要非常的处理方式。鉴于疫情的严重程度和广泛影响，董事部和管理层果断行动，以对疫情对我们的利益相关者所造成的直接影响。”

共克时艰的一年

影响全球的两大问题在2020年继续给世界经济蒙上长长的阴影。首先是新冠病毒疫情对各国经济和人民生活带来了难以想象的冲击和改变。尤为严峻的是，截至2021年2月末新冠病毒已感染了1.13亿人，并造成了200多万人的不幸丧生。目前随着许多国家正在实施疫苗接种计划，更多的经济活动将有望逐渐恢复，人们也将针对新的环境所产生的新要求做出调整，顺势而为。但是，整体经济的恢复不会很快实现。疫情对经济在各方面的影响以及政府做出政策反应同样需要一段时间才能显现出来。

中美战略竞争引起的地缘政治不稳定是另一个主要担忧。两国间动荡的关系已经跌到了几十年来的最低点，并波及到包括金融在内的许多领域。美国新政府和中国需要时间来沟通和谈判，达成共识并建立新的共处框架。希望双方都倾向于合作而不是对抗，从而为建立更具建设性的双边关系铺平道路。

面对全球前所未有的艰难之年，大华银行在2020年取得净盈利29.1亿元，比上一年下降了33%。按照新加坡金融管理局关于2020年股息上限的指导，董事部建议派发年终股息每普通股39分。加上之前的中期股息每普通股39分，2020年的总股息达到78分。

在艰难时期提供支持

非常时期需要非常的处理方式。鉴于疫情的严重程度和广泛影响，董事部和管理层果断行动，以对疫情对我们的利益相关者所造成的直接影响。

董事部支持管理层所采取的考虑周全且及时的措施，以帮助客户渡过艰难时期。大华银行是新加坡第一家宣布为受疫情影响的企业提供资金流动性援助计划的银行。对于社区，我们提供了必要的物资来帮助那些受疫情影响的人，并增强了我们帮助弱势群体的计划。我们了解疫情同样给同事们带来的压力，并重点关心他们在持续安全、互动和心理健康等方面的需要。我们密切关注新冠疫情对本行的业务策略和压力测试情境方案的影响，以确保我们准备好应对挑战。

鉴于过去一年的形势非常动荡，董事部及其各委员会决定由预定的季度会议改为更频密地召开会议。我本人主持了11次执行委员会的会议，并且其中大多数会议也得到其他董事的参加。从新加坡实施断路器措施开始，我们就将所有会议和相关活动转为线上进行。6月间我们举行了第一次虚拟年度股东大会，并进行了实时网络直播。这是时代转变的又一个象征。

新冠疫情加速了人们对科技的接纳和采用。工作方式和空间从实体切换为虚拟。在大华银行，我们在一个月之内便使整个集团80%的员工可以居家办公，并协助他们自我提升技能，为未来作好准备。

引领长期增长

在去年11月举行的年度战略会议上，董事部和管理层评估了集团的转型进程和在疫情后大环境下的数码战略。我们在本区域已建立了强大业务网，而这区域也从其贸易流量和供应链转移获益，继续发挥它的成长潜力。在致力为企业联通与整个亚细安以及大中华地区的商机时，我们增强了行业解决方案的能力。

我们在数码能力方面的重大投资使我们能够推出创新的产品和服务，并增强我们的渠道和平台，例如UOB Mighty、UOB Infinity和全移动数码银行TMRW。8月我们在印尼推出了TMRW，这是继泰国之后的第二个亚细安市场。我们的投资正在市场上取得预期的成果，使我们能够在整个集团范围内扩展业务。即便竞争环境不断变化、新增的数码银行执照持有者即将出台，我们处于有利位置，为我们的客户提供最佳服务。

科技和数码化还有助于提高我们的生产力、合规性和坚韧性。它们增强了我们提升网络安全以及打击日益复杂的金融犯罪的能力。我们率先开发了以人工智能为基础的反洗钱解决方案，可识别可疑交易及其关联。我们也在整个机构中进一步深化了风险管理文化。

董事部也积极制定集团的可持续发展策略，并确保将环境、社会和治理方面的考虑因素，例如气候变化、普惠金融以及信息安全和数据隐私，纳入我们的决策中。通过将可持续发展融入我们的业务战略、风险管理、产品开发和客户互动中，我们得以与利益相关者一起打造可持续发展的未来。

作为董事部继任计划的一部分，我们欢迎谢大地博士于2020年10月1日加入董事部。谢博士也被任命为审计和董事部风险管理委员会成员。

致意

我谨代表董事部感谢陈慧华女士作为董事近七年来的洞见和贡献，并祝她退休后一切顺利。我们感谢管理层和所有员工的努力，大家在充满挑战的一年中展现了大华银行所秉持的诚信、进取、齐心和担当价值观的力量。

在此，也感谢股东、客户、合作伙伴及社区对我们的持续信任。

黄根成
主席
2021年2月

副主席兼总裁报告

“在这个动荡的时期，大华银行坚守担当，继续帮助我们的客户发展业务、实现财务目标和生活方式需求。我们秉持初心，坚定不移地为客户提供支持，与他们携手渡过危机。”

2020年是全球经历巨大转变的一年。新冠病毒疫情升级为人道危机，导致许多生命的不幸丧失，也对各行业和企业造成了巨大冲击。未来从未显得如此不确定。

在这个动荡的时期，大华银行坚守担当，继续帮助我们的客户发展业务、实现财务目标和生活方式需求。我们秉持初心，坚定不移地为客户提供支持，与他们携手渡过危机。

抗击疫情

我们配合政府，充分运用稳健的资产负债表支持我们的企业和零售客户，为他们提供援助，以战胜前所未有的财务挑战。我们是新加坡第一家宣布援助措施的银行，并在新加坡企业发展局的企业融资计划下为本地企业提供了最高额度的贷款。我们成立了财务重组团队，以帮助我们的客户在政府援助计划结束后管理其财务义务。

我们感谢本区域各监管部门和政府机构在确保银行系统的流动性以及为企业和个人实施急需的援助计划方面所做的努力。这些措施在缓解经济冲击方面发挥了作用，并为我们取得了与客户制定财务重组解决方案的时间。

要更好地照顾我们的客户，首先要为我们的员工做出妥善的工作安排。在四个星期内，我们实现了80%的员工可以在家办公，同时又不影响我们的客户服务质量或坚实的风险管理和安全标准。我们实施了安全管理措施，错开工作时间，将团队分组，并提供了更多的关怀福利，包括帮助员工保持心理健康。内部问卷显示，鉴于我们为员工采取的支持措施，有86%的人感受到在这艰难的一年里得到了公司的关怀。

我们还加大了社区投入，包括在年内筹集超过270万元。所筹得的款项用于为身处抗疫前线的医护人员购买个人防护装备，对受疫情影响亟需帮助的家庭提供援助，以及为家庭经济困难的学生提供笔记本电脑和在线学习资源。为了遵守安全距离要求，我们将年度大华银行“爱心公益跑/行”慈善活动及大华银行年度绘画大赛改为线上举办。

2020年财务业绩

我们无法免于新冠疫情对业务的影响。尽管如此，凭借坚实的业务基础、坚韧的营运能力和雄厚的财务实力，集团截至2020年12月31日的财政年度总收入为91.8亿元，净盈利为29.1亿元。由于经济萎缩以及在全年大部分时间里业务活动的减少，与上一年相比，净盈利下降了33%。

随着区域经济和商业活动的改善，我们的净盈利在2020年底趋于稳定。

净利息收入较上年减少8%至60.4亿元，这是因为各国央行降低了利率以支持经济和市场流动性。除了为客户提供支持外，我们积极重塑资产负债表和资产负债结构，这使我们能够灵活地对负债重新定价并更优化地调配多余的资金流动性。这些活动使我们能够在下半年的低利率环境下稳定净利息收益率。

净收费和佣金收入下降了2%至20亿元，这是由于消费者收紧了信用卡支出，同时由于出行限制和安全距离措施的实行而使商业活动减少。财富管理收费和基金管理收费均有所提高。其他非利息收入下降20%至11.4亿元，这是由于2020年市场波动导致净交易收入下降，但部分被投资证券收益增加所抵消。

集团努力在继续对科技和员工能力进行策略性投资的同时减少可支配支出，以取得平衡，使总支出下降了6%至41.8亿元。本年度的成本收入比为45.6%。

拨备总额从一年前的4.35亿元增至15.5亿元，这是因为集团在疫情对信贷的影响不断演变的情况下，预防性地为未减值资产额外拨出9.16亿元的准备金，以确保有充足的准备金覆盖。减值贷款准备金因少数拥有抵押的企业帐户而增加45%至6.79亿元。总信贷成本占贷款的百分比增加了39个基点至57个基点，从而使不良资产准备金覆盖率提高到更充足的107%。我们的资产负债表具有坚韧性。根据对资产组合自下而上的分析，我们预计在未来12到18个月内将新增约20亿元的不良贷款，并为此预防性拨出准备金，其对资产素质的影响是可控的。

即使在向客户提供大量支持的这一年内，集团的流动性和资金状况仍然保持强劲。第四季度的平均所有币种流动性覆盖率为139%，净稳定资金比率为125%，远高于最低监管要求。存贷比为85.4%，保持稳定。杠杆率为7.4%，比监管要求高出两倍以上。截至2020年12月31日，集团的普通股权一级资本充足率保持在稳健的14.7%，让我们仍然处于有利地位，可以为客户提供支持并抓住增长机遇。

2020年，我们继续与投资者保持密切联系，包括多次发行债券。值得一提的是，我们的为期7年10亿欧元资产担保债券是新加坡首个负收益率资产担保债券。它还实现了亚太地区自2018年以来最窄的七年期担保债券发行息差。

我们保持着世界最强银行之一的地位，穆迪投资者服务给予的评级为“Aa1”，标普全球和惠誉分别给予“AA-”评级。我们并不将所拥有的实力视为轻而易举，而是再接再厉，致力于为我们的利益相关者创造可持续和负责任的增长。

副主席兼总裁报告

推动长期战略性成长

面对2020年前所未有的艰难环境，我们坚持以客户为中心的区域战略。

我们通过适时与稳步的投资，做好准备，以把握将推动亚细安未来数十年增长的三大趋势所固有的机遇：

1. 为亚细安与大中华地区之间上升的经济流量和增加的互联互通提供支持；
2. 为亚细安新兴的中产阶级开发财富和投资解决方案；及
3. 通过我们的数码平台、全渠道覆盖和生态系统合作伙伴关系来吸引、服务和支持客户，驾驭数码化浪潮。

为上升的经济流量和增加的互联互通提供支持

地缘政治紧张局势正继续重塑亚洲。2020年全球断层线和全球经济分叉加剧，加强了亚细安的未来与大中华地区日益增长的经济影响力之间的联系。中国是亚细安最大的贸易伙伴，2019年占亚细安总贸易额的18%，美国则以10.5%位居第二。

在亚细安，大华银行拥有我们同业中最广泛的区域业务网。我们与大中华地区的联通使我们能够帮助客户抓住区域契机。去年，我们取得超过10亿元的跨境业务收入。

我们持续提升业务能力，例如我们专门的外国直接投资咨询部使我们能够将深入的市场洞察与建立重要的当地联系结合起来。在整个区域，我们强化了集团的机构银行战略和行业专业化能力，将重点放在推动本区域经济流动的七个行业以及我们认为将有助于促进可持续增长的企业上。

例如，随着行业汲取了新冠病毒疫情的教训并在全球贸易紧张局势中寻求替代方法，越南已成为全球供应链中受青睐的制造中心。作为在越南唯一一家拥有子公司的新加坡银行，我们处于有利地位，并帮助该国吸引了超过30亿元的外国直接投资。2020年，我们进一步深化当地市场拓展能力，包括扩大了与越南外国投资局的合作。预计这项合作将促进对关键领域的另外15亿元投资，这些领域包括可持续能源、制造、基础设施、医疗保健和科技。

另一个增长机会是大湾区，它是中国增长最快的地区之一，并且将亚细安视为其最大的贸易伙伴。凭借本集团强大的亚细安业务网，我们具备优越条件，能够帮助促进两个地区之间的贸易往来。

为了帮助企业负责任地发展，我们加大了可持续融资的力度。我们是亚洲首家推出专门致力于创建智慧城市融资框架的银行。《大华银行智慧城市可持续融资框架》与联合国的可持续发展目标相一致，并通过新加坡金融管理局的色和可持续挂钩贷款津贴计划为企业提供支持。我们的U-Solar项目在亚细安推出后现已进入第二年，它将继续帮助企业和消费者采用太阳能，进而推动本区域的低碳经济。

开发财富和投资解决方案

亚细安拥有世界上增长最快的消费群之一，其新兴的中产阶级拥有1.5亿人口。大华银行在我们强大的业务网基础上，有能力为本区域不断增长的富裕人士提供服务。我们为客户提供在获取银行服务的方式和时间上的更多选择，并确保他们在线上服务和面对面实体服务之间享有无缝连接的体验。

我们创建了多种新的方式来服务客户，例如通过数码财富咨询。运用我们的风险优先投资方法和基于人工智能的投资分析，我们的财富顾问帮助客户先了解潜在的市场趋势和风险，再关注投资回报。

我们了解投资决策会对未来产生深远的影响，因此将环境、社会和治理（ESG）因素纳入我们提供给零售客户的全面投资解决方案中，包括单位信托、债券和结构性产品。这体现了我们通过引导财富走向可持续投资，为子孙后代创造更好的未来的信念。2020年，大华银行为我们的财富客户促成近3亿元的ESG投资产品交易。

作为联合国支持的“负责任投资原则”的签署者，我们的各投资管理子公司也积极发挥自己的作用，为亚洲和全球投资者开发和提供可持续共同和私募股权基金。

在我们另外发布的《可持续发展报告》中，我们详细说明了过去一年中我们如何致力打造可持续发展的未来，以迈向更美好的明天。

驾驭数码化浪潮

多年来，我们大力增强集团在渠道、产品和服务各方面的科技和数码能力。我们也不断加强系统的产品、数据、集成和安全等各层面。依靠我们的区域基础设施，我们在数码化的投资正在取得成果。在推进数码化转型时，我们也吸取科技顾问团的洞见和专业知识。这个顾问团由全球范围的科技、支付与数码平台行业的领导者组成。

预期客户的数码银行需求

2020年，我们通过数码渠道获得了约200,000个新的零售客户，占新客户总数的43%。

目前我们有三分之二的客户使用我们的数码银行服务，比2019年增加了8个百分点。其中约有一半客户只使用数码服务，服务成本比起使用实体渠道的客户低30%。另一半是全渠道客户，他们既使用数码渠道也使用实体渠道，以他们喜欢的方式方便地获取服务。来自此类客户的收入相比仅使用实体渠道的客户平均多出50%。

为了简化支付流程并让客户在通过我们的银行支付时享有更多利益，我们与Grab、Fave和Shopee等主要商家合作，扩展了我们的数码支付和电子商务生态系统。

继我们在泰国推出亚细安首个全移动数码银行（TMRW）一年后，我们也为印度尼西亚的数码一代引入了TMRW。我们的数码银行能力也帮助我们在整个亚细安地区扩展零售银行业务，尤其是针对年轻家庭和年轻专业人士。

通过利用TMRW所使用的相同数码功能，我们改进了一站式移动银行应用程序UOB Mighty的互动功能。我们首先在新加坡推出的 Mighty Insights，于去年扩展到了马来西亚。它使用先进的数据分析、机器学习和模式识别算法，根据客户在不同生活阶段和对生活方式的优先选择，为其确定最佳的指导。

为企业客户增强我们的数码能力

对于企业客户，我们推出了UOB Infinity，这是一种可自定义的数码银行解决方案，使他们可以一目了然且实时地管理公司财务。为了帮助中小型企业加速其业务的数码化转型，我们携手The FinLab、谷歌、Dropee和Getz等合作伙伴，为中小型企业渡过艰难时期提供协助。我们推出了一个新的交易平台，并在将于2021年实施的新贸易融资平台上也取得了重大进展。

所有这些在数码化转型方面的努力有助于我们提高生产力。即使在较低的利率环境下，它们也可以推动盈利性增长。

培养内部人才

员工是我们最大的财富。我们将为他们提供关怀当作重要职责，并专注于他们的专业发展和个人成长。

我们深信培养内部人才的深远意义。我们为员工开启了他们所选择的职涯道路上前进的机会，包括领导力发展项目。我们还通过迎新专业技能计划来加深人才库，以帮助我们进一步和更快地发展业务。

2020年，我们投资了约2000万元在员工培训项目上。我们的旗舰项目Better U学习发展计划已扩展到包括数据分析和项目管理，这是与未来发展相关的两个重要领域。我们的首届大华银行区域人工智能马拉松赛是一项全银行范围的跨部门黑客马拉松活动，结合了教育和培训，以促进创新思维和发展人工智能技能。

我们在新加坡拥有五个卓越中心（数码、科技、行业解决方案、产品创新以及转型），我们将继续通过招聘、培训和投资来提供资源。

针对新冠病毒疫情之后的大环境，我们做好准备，率先建立起新的远程工作指导准则。我们的多数员工将可以选择每周远程工作两天，这将具体取决于他们的工作性质与内容。他们将在与同事和银行保持联系的同时，能更好地管理自己的工作与生活平衡。我们也正在加快办公室转型计划，以支持我们的敏捷工作模式。

越战越勇

动荡的一年过后，2021年让我们看到了复苏的春芽，就像封面画作《团结一致》中在艰难环境中绽放的胡姬花。

克服疫情带来的危机仍然是各国政府接下来的重点。疫苗给人们带来了希望，认为最糟糕的情况已经过去。但对许多经济体而言，复苏既不会轻而易举也不会一帆风顺。

对于大华银行而言，面对骤然而来的危机，我们以长期保持的稳健实力从容应对，并证明了我们的坚韧性。我们将继续以诚信、进取、齐心和担当的价值观为指导，帮助企业负责任地成长，引导财富走向可持续投资，并促进社会包容和环境福祉。

我们将战胜挑战，变得更加强大。

在此过程中，我们将继续致力于深化集团的亚细安业务网，它给予我们竞争优势，让我们能够为客户联通整个区域的商机。我们将不断增强数码能力，以便帮助我们的客户实现业务转型并参与日益扩大的数码经济。为确保我们的同事在以数据和数码服务为主导和决定的未来继续大展身手，我们将继续投资提升他们的业务能力。

我们深信亚洲及其人民的未来是光明的，并做好准备帮助我们的客户和同事携手迈向更加富裕充实和美好的未来。

致谢

我感谢大华银行的每位同事在2020年所做出的不懈努力。你们在最艰难的时刻勇于担当、齐心协力，帮助我们的客户，并且互相支持，彰显了大华银行的核心价值。我也感谢董事部在面对前所未有的挑战的这一年里对管理团队的坚定支持和信心。

最后，谨此感谢我们的客户和股东在过去的一年对大华银行一如既往的信任，并期待您今后的继续支持。

黄一宗
副主席兼总裁
2021年2月

主要奖项

我们的努力备受肯定

在2020年，我们在区域内获得200多个奖项，彰显了我们竭尽所能，坚守对利益相关者的承诺，持续追求卓越。以下列举其中一些奖项。

引领业务卓越

The Digital Banker
亚细安最佳
零售银行

Euromoney
亚洲最佳
中小企业银行

Asiamoney
最佳本地银行
（新加坡）

Asiamoney
最佳国际银行
（泰国）

Asian Banking & Finance
年度本地零售银行
（新加坡）

Asian Banking & Finance
年度国际零售银行
（泰国）

The Asian Banker
新加坡最佳
零售银行

The Asian Banker
新加坡与亚太区
最佳中小企业银行

The Asian Banker
新加坡最佳
现金管理银行

The Asian Banker
新加坡最佳
交易银行

The Asset
最佳交易银行
（马来西亚）

WealthBriefingAsia
最佳本地私人银行
（马来西亚）

推动亚洲创新

The Digital Banker
最佳千禧世代银行
TMRW

The Digital Banker
泰国与亚细安
最佳数码银行
TMRW

Alpha Southeast Asia
印度尼西亚
最佳数码银行
TMRW

Global Finance
泰国最佳消费者
数码银行
TMRW

Asia Asset Management
资产管理金融
科技创新奖
（新加坡）
大华资产管理

IDC
人才开发领导者，
新加坡与亚太区

倡导可持续性发展

ASEAN Corporate Governance Scorecard

ASEAN Capital Markets Forum

上市公司中排名第二位
（新加坡）

Sustainable Banking Assessment

WWF SUSBA

在表现方面引领其他亚细安银行

Women in Finance Ranking

Asiamoney

在集团的劳动力、女性副总裁，女性毕业生招聘类别中，女性比例排名第一

Bloomberg Gender-Equality Index

性别平等指数第二年获奖

SGTI

Singapore Governance and Transparency Index (SGTI) 2020

在577间新加坡上市公司中排名第10位
（一般类别）

FTSE4Good

FTSE4Good Index Series*

FTSE4Good亚细安5指数中排名前5位

The Asset Corporate Awards ESG 2020 The Asset

The Asset

白金奖

The Asset Corporate Awards ESG 2020 The Asset

The Asset

最佳创新倡议奖
TMRW

Asian Banking & Finance Retail Banking Awards 2020

Asian Banking & Finance

年度金融包容性创新奖
（新加坡）
大华银行以风险为先的理财精神和投资组合分布

The Asian Banker Vietnam Country Awards 2020 Best Financial Inclusion Project

The Asian Banker

越南最佳金融包容性项目奖

nea National Energy Awards 2020

Ministry of Energy and Natural Resources Malaysia

可持续能源融资奖
（常规融资类别）
（马来西亚）

The Asset Triple A Country Awards 2020

The Asset

最佳绿色债券
（泰国）
向Berkeley Energy Symbior Solar Limited 提供12.60亿泰铢的绿色定期高级担保贷款融资

ASEAN Energy Awards 2020

ASEAN Centre for Energy

2020年亚细安能源效率与节能最佳实践奖
大型绿色建筑，第三名
大华Phetkasem大厦

Community Chest Awards

Community Chest

慈善白金奖和社区精神白金奖

Distinguished Patron of the Arts

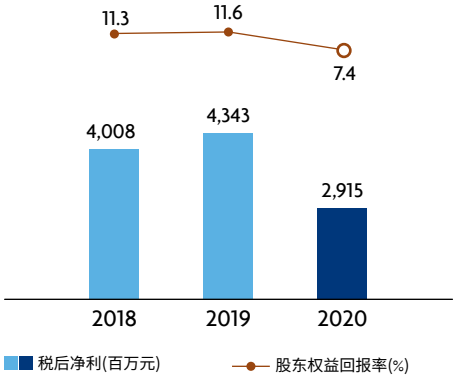
National Arts Council

杰出艺术赞助人

* 富时罗素（富时国际有限公司和弗兰克·罗素公司的商号）确认大华银行已根据FTSE4Good标准接受独立评估，并满足成为FTSE4Good指数系列成分的要求。FTSE4Good指数系列是由全球指数提供商FTSE Russell创建，旨在评估表现出良好的环境、社会和治理（ESG）做法的公司的绩效。FTSE4Good指数被众多市场参与者用来创建和评估负责任的投资基金与其他产品。

财务摘要

强健的资产负债表基础造就稳健的业绩

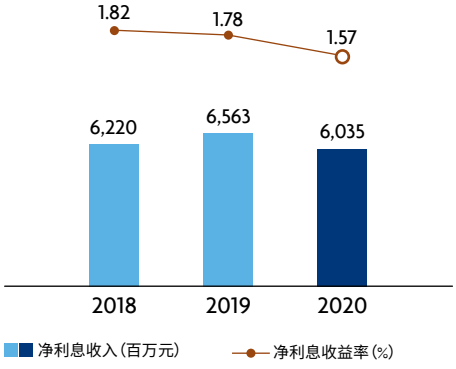


税后净利和股东权益回报率

由于全球经济在疫情中萎缩，基准利率下调和客户活动减少导致利润下降，集团全年税后净利比一年前下降了33%，至29亿元，我们在年内预留了9亿元的额外优先信贷准备金，以加强资产负债表。相应地，年度的股东权益回报率下降至7.4%。

税后净利
29亿元
- 33%

股东权益回报率
7.4%
- 4.2% 点



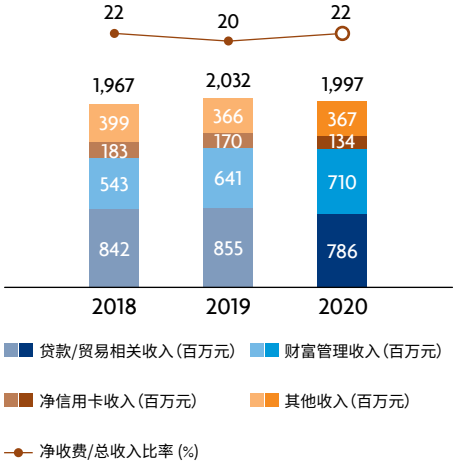
净利息收入和净利息收益率

区域市场决策者降低利率以支持经济和市场流动性，导致净利息收入下降了8%，至60亿元。

在低利率的环境下，2020年的净利息收益率下降21个基点至1.57%，足以抵消贷款增长的影响。

净利息收入
60亿元
- 8%

净利息收益率
1.57%
- 0.21% 点



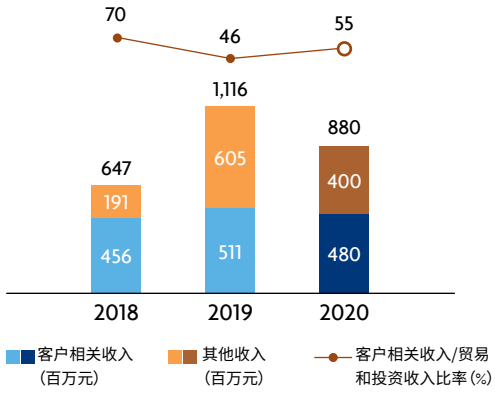
净收费及佣金收入

在全球疫情中，各地的行动限制导致消费者在信用卡上的消费减少，由此净收费及佣金收入下降2%至20亿元。同样的，贷款和贸易收费也由于业务受更低的贸易流量和资本承诺影响而有所下滑。

尽管宏观环境充满挑战，但基于客户对集团的持续信任，财富管理费仍比去年增长了11%，从而导致管理的资产比去年同期增长了6%。

收费及佣金收入
20亿元
- 2%

净收费/总收入比率
22%
+ 2% 点



贸易和投资收入

在2020年市场动荡不定的环境下，净贸易收入下滑，导致贸易和投资收入下降了21%至9亿元。客户相关的收入则保持稳定。

贸易和投资收入

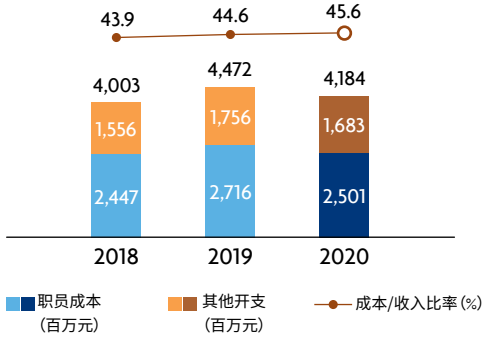
9亿元

- 21%

客户相关收入/
贸易和投资收入比率

55%

+ 9% 点



营业开支

基于集团积极平衡对人力资源与科技的持续战略投资，同时减少可自由支配的支出的基础上，总营业开支减少6%至42亿元。

疫情的不确定性导致收入下滑，从而致使成本收入比率上升，为45.6%。

营业开支

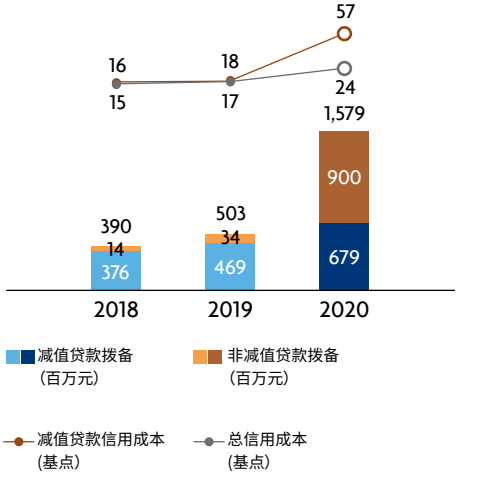
42亿元

- 6%

成本/收入比率

45.6%

+ 1.0% 点



贷款减值拨备

在疫情的不确定性的影响下，集团提前对非减值贷款预留了9亿元的准备金，以确保资金充足，因此贷款总拨备从一年前的5亿元增至16亿元。贷款总信贷成本于本年度增加了39个基点，至57个基点。

贷款减值拨备

16亿元

› 100%

总信贷成本

57基点

+ 39 基点

财务摘要

在区域策略和以客户为主的理念上坚定不移

	集团零售		集团批发银行		环球市场	
主要增长驱动力	全渠道方式	财富管理专营	强固跨境联通	业务领域	资金管理	区域交易基础设施
重点领域	提供客户正确与适当的解决方案，满足他们的需求	实现崛起中层阶级的财富潜能	推动亚细安和大中华区的商业往来	提供行业见解和专业知识	扩展融资和流动资金管理解决方案	提升人力资源和系统的能力
表现	**41亿元** **总收入** ▼5%		**41亿元** **总收入** ▼1%		**7.69亿元** **总收入** ▲29%	
	1,340亿元 **资产管理的资产** ▲6%		**29%** **跨境收入，** 占总收入之 ▲1%		▲**68%** **亚细安收入（不包括新加坡）**	
	▲**10%** **存款，** 在新客户量提高以及更积极与客户沟通的基础上		▲**9%** **贷款，** 以支持客户的营业和发展需求		▲**8%** **跨境客户资金流量*，** 由更强固的跨境联通和系统能力驱动	
	5.0% **风险加权资产收益率**		**1.3%** **风险加权资产收益率**		**3.0%** **风险加权资产收益率**	
	21亿元 **营业盈利** ▼6%		**31亿元** **营业盈利** ▲1%		**4.99亿元** **营业盈利** ▲57%	

* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门的收入。

按业务划分的营业利润

集团零售

与去年同期相比，营业盈利下降6%，至21亿元。由于基准利率降低后的盈利下降抵消了存款的强劲增长，净利息收入下降7%，至28亿元。在这一充满挑战的环境中，银行保险和财资领域为客户提供的财富解决方案推动了财富管理费用，达成11%的增长。集团将继续加强全渠道服务，以实际参与来完善数码服务，从而满足客户的需求并推动增长。

集团批发银行

在为客户提供的现金管理、贸易服务和融资方面的创新解决方案的推动下，营业盈利增长了1%，达31亿元。贷款增长缓解了利润率压缩带来的影响，因此和2019年相比，净利息收入较增长2%，至30亿元。疫情对客户活动造成影响，从而导致非利息收入下降了8%，至10亿元，主要来自投资银行业务、贸易和贷款相关收费。

环球市场

由于交易表现强劲，营业盈利与上年同期相比增长了57%，达5亿元。总收入益于利率急剧下跌后利差扩大而增长29%，至8亿元。

按地区划分的营业利润

区域专营促进跨境流量

百万元	FY2020	FY2019	YoY (%)
新加坡	2,592	3,276	(21)
东南亚其他国家	1,302	1,220	7
马来西亚	675	649	4
泰国	392	405	(3)
印度尼西亚	211	137	54
其他	24	29	(17)
北亚	548	556	(1)
世界其他国家	550	506	9
总额	4,992	5,558	(10)

客户贷款[1]

2,810亿元
+ 5%

新加坡	51%
东南亚其他国家	22%
北亚	17%
世界其他国家	10%

客户存款

3,250亿元
+ 4%

新加坡	68%
东南亚其他国家	21%
北亚	5%
世界其他国家	6%

新加坡

营业盈利在2020年下降21%，至26亿元，其中盈利下降35个基点到1.13%，足以抵消3%的贷款增长。

东南亚其他国家

东南亚其他国家专营在去年增长7%，其中大部分来自印度尼西亚和马来西亚的强劲增长。在印度尼西亚推出的TMRW备受好评，并开辟了一个具有成本效益的替代资金来源。因此营业盈利在2020年提高了54%，至2亿元。由于政府证券和国库券收入的净利息收入增加，马来西亚的营业盈利增加了4%，达7亿元。另一方面，由于泰国的盈利率压缩和疫情的不确定性所导致的影响，手续费收入下降，因此存款下降了3%，至4亿元。在泰国，TMRW吸引了更多活跃客户，表现令人鼓舞。

北亚

大中华区的增长放缓，但被韩国有所改善的业绩抵消，因此和去年相比，北亚表现平平。

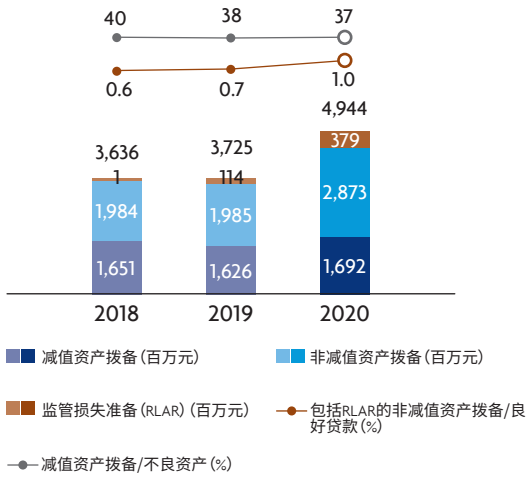
世界其他国家

营业盈利提高9%，至6亿元，主要归功于美国和欧洲市场的提高。

1 按地区划分的贷款是根据信用风险所在的国家划分，主要由非个人借款人的注册/运营国和个人借款人的居住国代表。

财务摘要

维持强健的资产负债表以随时支持客户



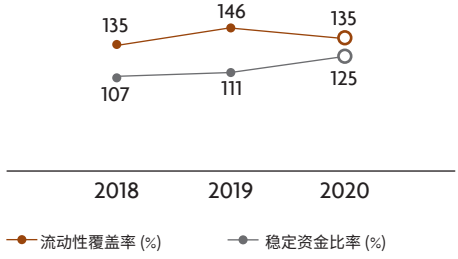
资产质量

集团的整体贷款组合状态良好。由于2020年第四季度几笔主要有抵押的企业敞口风险，不良贷款形成率增高，导致不良贷款比率上升至1.6%。

非减值资产拨备加强至29亿元，良好贷款覆盖率为1.0%。

资产总拨备
46亿元
+ 26%

不良贷款比率
1.6%
+ 0.1% 点

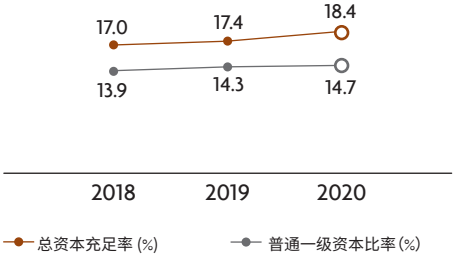


资金和流动比率

集团的流动和资金状态保持稳固，平均全货币流动性覆盖率为135%，而净稳定资金比率为125%，远高于监管最低要求。

流动性覆盖率
135%
- 11% 点

稳定资金比率
125%
+ 14% 点



资本充足率

截至2020年12月31日，集团的资本状况保持强劲，其中普通股一级资本比率和总资本充足率分别为14.7%和18.4%，远高于新加坡金融管理局的最低要求。集团因此能够应未来的宏观不确定性，并在市场情绪改善时推动增长。

普通一级资本比率
14.7%
+ 0.4% 点

总资本充足率
18.4%
+ 1.0% 点

大华银行有限公司
（在新加坡注册）
及其附属公司
2020年12月31日

财务报表摘要

34 董事部声明
36 独立审计师报告
42 损益表
43 全面收益表
44 股权变动表
46 资产负债表
47 综合现金流量表
48 财务报表摘要附注

董事部声明

截至2020年12月31日财政年度

董事部谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公(银行)及其附属公司(合称集团)截至2020年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为,

(a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2020年12月31日的业务状况,以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量;及

(b) 于本声明日,董事部有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

董事

于本声明日,银行在职董事如下:

黄根成*(主席)*
黄一宗*(副主席兼总裁)*
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元 (Alexander Charles Hungate)
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫
谢大地*(于2020年10月1日获委任)*

让董事购买股份或债券的安排

在本度财政年末或财政年内的任何期间,本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其法人团体的股份或债券进而从中获取利益。

董事的股份或债券权益

于本财政年末,各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下:

	直接权益		当有权益	
	于2020年12月31日	于2020年1月1日或获委任日期	**于2020年12月31日**	于2020年1月1日或获委任日期
银行				
普通股				
黄一宗	**3,081,455**	3,081,455	**173,701,487**	173,701,487
许慈祥	**3,900**	3,900	**–**	–
杨康海	**–**	–	**6,241**	6,119
洪纪元	**9,000**	9,000	**–**	–
黄一林	**1,831,903**	1,831,903	**173,280,943**	173,280,943
3.58%永久资本证券				
黄根成	**$1,000,000**	$1,000,000	**–**	–

上述权益于本财政年末至2021年1月21日期间并无任何改变。

审计委员会

审计委员会由五位独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

王耀发 *（主席）*
许慈祥
杨康海
潘瑞鑫*（于2020年8月5日获委任）*
谢大地*（于2020年10月1日获委任）*

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务执行员及/或其它高级管理人员(视情况而定)一齐进行。

审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事部，

黄根成
主席

黄一宗
副主席兼总裁

新加坡
2021年2月24日

独立审计师报告

截至2020年12月31日财政年度

独立审计师致大华银行有限公司股东的报告书

财务报表的审计报告

审计意见

我们已经审核第125页至第218页的大华银行有限公司(银行)及其附属公司(合称集团)的财务报表。这包括银行与集团截至2020年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注，包括主要会计政策概要。

我们认为，后附的集团综合财务报表，和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表，是根公司法令第50章(法令)及新加坡财务报告准则（国际）(SFRS(I))而编制，并能真实及公允地显示截至2020年12月31日集团的综合财务状况及银行的财务状况，截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况，以及银行的财务绩效和股权变动。

审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。在我们报告中的审计师对审计财务报表的责任部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据会计与企业管理局的公共会计师和会计主体的职业行为与道德准则，以及与我们在新加坡所审计的财务报表相关的道德要求，我们独立于集团，履行了职业道德方面的其它责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分和恰当的，为我们发表审计意见提供了基础。

主要审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项是我们对财务报表整体进行审计意见的背景下已获处理，而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项，我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项，包括对我们的程序的发现或结果的任何评论。

我们已履行了本报告中“审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对这些关键审计事项的相关责任。我们的审计工作包括执行为响应对我们对财务报表重大错报风险评估的程序。我们审计程序的结果，包括为处理以下事项而采取的程序，为我们对所附财务报表的审计意见提供了依据。

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
预期信用损失 *请分别参见合并财务报表附注2(d)(vi)、3(a)(i)、3(b)、12、21(b)、25、27(b)、28(d)、30(b)以及31。* 集团根据SFRS(I) 9金融工具的要求计算其信用风险的预期信用损失(ECL)。信用风险分为非信用减值风险和信用减值风险。 *a）非信用减值风险* 集团的非信用减值风险的预期信用损失(ECL)计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域： • 所使用的经济情景和相应的概率权重，以便从前瞻性角度测量预期信用损失，从而反应了管理层对未来潜在的经济环境的观点，特别是2019冠病疫情所带来的经济影响； • 信用风险显著增加的确定标准； • 模型假设；以及 • 对模型驱动预期信用损失结果进行的调整，以解决模型限制或新兴趋势。	*a）非信用减值风险* 我们评估了对于贵集团非信用减值风险的预期信用损失的关键控制设计，并着重于以下方面： • 输入在预期信用损失计算系统中的数据的完整性和准确性； • 模式的验证； • 经济情景和概率的选择与实施，包括考虑2019冠病疫情的影响； • 根据集团信用风险显著增加的标准进行的信用风险敞口分段；以及 • 建模后调整的管理。 我们邀请我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测： • 独立审核模型验证结果； • 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露模型的合理性； • 测试预期信用损失风险敞口金额计算所用的违约概率、违约损失率和违约风险暴露的准确性；以及 • 审核银行对信用风险显著增加的评估。 我们也审核了集团确定经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对概率，以及审查了集团的SFRS(I)9工作小组在评估管理层进行建模后调整的理由的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。

独立审计师报告

截至2020年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
b）信用减值风险 截至2020年12月31日，集团的信用减值风险之的第三层级预期信用损失是16.92亿元。其中70%与集团批发银行（GWB）投资组合有关。 我们专注于GWB投资组合的第三阶段预期信用损失，因为此投资组合中减值的识别和估计可能具有主观性，并需要做出重大判断。	*b）信用减值风险* 我们评估了贵集团进行GWB组合第三层级预期信用损失估算的关键控制的设计与效率。这些控制包括： • 抵押物的评估和监测；； • 减损指标的确定； • MAS 612号公告信用等级； 以及 • 对集团信用委员会的监督。 在我们的审计抽样中，我们考虑了信用风险的规模、宏观经济因素、行业趋势以及与2019冠病疫情相关的最新动态，以着重于被评估为具有较高风险的客户。随着2019冠病疫情导致信用风险增加，我们执行了以下概述的其他程序： • 审查了针对前台批准政府支持的贷款、特别救济贷款和债务延期偿还方面的2019冠病疫情评级指南；以及 • 作为我们对选定借款人的信用审查的一部分，评估了集团在确定信用等级时对政府措施、减免和其他定性假设的考量的适当性。 我们针对指定的减值贷款样本进行了以下的程序： • 评估了管理层对可收回现金流量的预测，包括回收金额和回收时间的依据。在可能的情况下，我们将主要假设与外部证据进行了比较，例如抵押品的独立估值报告； • 通过不利新闻搜索和/或公开可用的信息，斟酌并证实了借款人的最新发展； • 通过同意源文件（例如贷款协议）来检查基础数据是否准确；以及 • 核实了计算结果。 总的来说，我们的评估结果认为，贵集团的预期信用损失在预期结果范围内。

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
非流动性或复杂金融工具的估价 *分别参阅综合财务报表第2(d)(ii)、3(a)(ii)和19(b)的备注。* 截至2020年12月31日，集团总金融工具的6%(50亿元)按公允价值被归纳于第三层级。第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、长期股本衍生工具、可赎回利率互换和非上市债务证券。 由于基于市场数据的缺乏，第三层级的金融工具更为主观，因此是我们审计一个主要的关注项目。所采用的估值方式可能涉及判断以及假设和估计的使用。	我们评估了贵集团进行GWB组合第三层级预期信用损失估算的关键控制的设计与效率。这些控制包括： • 核实并批准模式； • 价格输入的可观察性、完整性和准确性；以及 • 独立的价格核实。 此外，在内部估值专家的协助下，我们针对输入大量可观察数据的金融工具方面评估了管理层所采用的估值方法、假设和输入数据的合理性。 我们的评估结果认为，贵集团的非流动性或复杂金融工具在预期结果范围内。
商誉减值 *分别参阅综合财务报表第2(i)、3(a)(iii)和37的备注。* 截至2020年12月31日，集团的资产负债表包括了40亿元的商誉，这些商誉以分配至集团各经营分部定义的各自的现金产生单位。 由于减值测试有赖于每个现金产生单位的使用价值计算，我们因此集中于商誉减值。该价值计算需要管理层对现金产生单位未来现金流量和应用折现率的重大判断及假定。	我们专注于净空值较低或净空值大幅度减少的CGU。我们所进行的工作包括： • 审查CGU细分的适当性； • 通过审查历史预测成绩来评估预测程序； • 评估预测中所使用的主要假设的合理性，包括管理层对2019冠病疫情的影响以及宏观经济环境的持续不确定性的考量。 • 将管理层使用的长期增长率和折现率与我们使用外部市场数据和内部估值专家进行的计算而定的范围进行了比较；以及 • 进行敏感性分析，以确定主要假设中在合理的情况下可能发生的变化对VIU计算的影响，以识别具有减值风险的任何CGU。 根据我们审计程序的结果，管理层在商誉减值测试中使用的假设在合理的预期范围内。

其它信息

管理层对其它信息负责。其它信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事部声明(但不包括财务报表及我们的审计报告)，及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其它章节。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其它信息，我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其它信息，在此过程中，考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息不一致或有重大错报。

如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其它信息所做的工作，我们得出结论，认为这些信息存在重大错误，我们需要报告该事实。在这方面我们没有任何可报告事项。

我们在阅读其它章节时若确定其存在重大错报，我们必须向董事部报告这一事实，并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

独立审计师报告

截至2020年12月31日财政年度

管理层及董事部对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)的规定编制真实与公允的财务报表是集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统，以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失；以及交易经适当的授权，并进行必要的记录备案，从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时，管理层有责任评估贵集团的持续营运能力，并在适当的情况下透露有关持续营运的事项，并采用持续营运的会计概念，除非管理层有意清算集团或终止营业，或在没有其它实际选择下必须这么做。

董事部的职责包括监管集团的财务报告流程。

审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于取得合理的保证，确保财务报表整体上是否存在由舞弊或错误导致的重大错报，并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证，但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报(若有)。错报可因舞弊或错误而导致，而若单独或汇总起来可能合理预期会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则被认为错报是重大的。

作为依据新加坡审计准则进行审计的过程中，我们运用专业判断，在整个审计保持职业怀疑态度。我们也：

- 识别和评估财务报表的重大错报风险，无论是由于舞弊或错误，并设计和执行受这些风险影响的审计程序，获取充分适当的审计证据，以作为我们发表审计意见的基础。舞弊可能涉及官商勾结、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制，因此未检测到由舞弊导致的重大错报风险比因错误导致的风险更高。

- 了解与审计的相关内部监控，以就状况设计适当的审计程序，但目的并非对本集团内部监控的有效性发表意见。

- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。

- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论，并根据所获取的审计证据，就可能导致对集团持续营业能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论是这类重大不确定性确实存在，我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意，或者，若该披露信息不足，则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此，未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。

- 评定财务报表的总体列报、结构和内容，包括信息披露，以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。

- 获得有关集团内的实体或业务活动财务信息的充分适当的审计证据，以针对综合财务报表发表意见。我们负责集团审计的指导、监督和成效。我们仅为我们的审计意见负责。

我们与董事部就有关审计的规划范围、时间安排以及显著审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内监控缺陷，以及其它事项。

我们也为董事部提供一份关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的事项，以及在适用情况下，相关的保障措施。

从与董事部沟通的事宜中，我们决定本时期的财务报表的审计工作中最重要的事项，因此决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规制止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，被披露的有关事项所造成的负面后果将高于公众利益，我们将不在报告中告知该事项。

其它法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其它记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是Wilson Woo Siew Wah。

安永会计师事务所
公共会计师与特许会计师
新加坡

2021年2月24日

损益表

截至2020年12月31日财政年度

百万新元	集团 2020	集团 2019	银行 2020	银行 2019
利息收入	9,623	12,557	6,218	8,829
减：利息开支	3,588	5,994	2,286	4,293
净利息收入	6,035	6,563	3,932	4,536
收费及佣金收入	1,997	2,032	1,412	1,392
股息收入	50	51	316	289
租金收入	106	110	80	95
交易净收入	594	874	358	622
投资证券净收益/损失	286	242	129	143
其它收入	108	158	235	193
非利息收入	3,141	3,467	2,530	2,734
营业收入总额	9,176	10,030	6,462	7,270
减：职员成本	2,501	2,716	1,528	1,644
其它营业开支	1,683	1,756	1,088	1,135
营业开支总额	4,184	4,472	2,616	2,779
拨备金拨回前的营业盈利	4,992	5,558	3,846	4,491
减：信贷及其它亏损拨备金	1,554	435	899	174
拨备金拨回后的营业盈利	3,438	5,123	2,947	4,317
联号公司及合资企业盈利份额	98	51	–	–
税前盈利	3,536	5,174	2,947	4,317
减：税款	606	812	424	587
财政年之盈利	2,930	4,362	2,523	3,730
应归：				
银行股东	2,915	4,343	2,523	3,730
非控制性权益	15	19	–	–
	2,930	4,362	2,523	3,730
每股收益（元）				
基本	1.69	2.55		
稀释	1.68	2.54		

全面收益表

截至2020年12月31日财政年度

百万新元	集团 2020	集团 2019	银行 2020	银行 2019
财政年之盈利	2,930	4,362	2,523	3,730
预计不能重分类计入损益的其它综合收益				
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益的权益工具的投资净收益/损失	1	(845)	(16)	(870)
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	(4)	(62)	(4)	(62)
设定收益义务的重新计量	(1)	#	#	#
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益项目的相关税项	#	(14)	2	(11)
	(4)	(921)	(18)	(943)
预计将重分类计入损益的其它综合收益				
外币报表折算调整	(22)	146	15	(11)
以公允价值计量且其变动计入其它综合收益的债权工具				
公允价值变动	384	446	295	338
出售时计入损益	(109)	(117)	(98)	(104)
预期信贷损失准备金变动	7	(52)	10	(55)
相关税项	(22)	38	(5)	61
	238	461	217	229
联号公司及合资企业其它全面收益权益的变动	(6)	9	–	–
财政年扣除税项后的其它全面收益	228	(451)	199	(714)
财政年扣除税项后的全面收益总额	3,158	3,911	2,722	3,016
应归：				
银行股东	3,143	3,885	2,722	3,016
非控制性权益	15	26	–	–
	3,158	3,911	2,722	3,016

少于$500,000

股权变动表

截至2020年12月31日财政年度

	集团					
	应归银行股东					
百万新元	股本及其它资本	留存收益	其它储备金	总计	非控制性权益	股权总额
2020年						
1月1日结余	7,325	23,404	8,907	39,636	228	39,864
财政年之盈利	–	2,915	–	2,915	15	2,930
财政年之其它全面收益	–	(5)	233	228	#	228
财政年之全面收益总额	–	2,910	233	3,143	15	3,158
转账	–	(223)	223	–	–	–
非控制性权益的变动	–	1	–	1	(6)	(5)
股息	–	(1,983)	–	(1,983)	(7)	(1,990)
回购股份 – 持作库存股	(20)	–	–	(20)	–	(20)
在股代息计划下已发行的股份	66	–	–	66	–	66
股票补贴	–	–	58	58	–	58
在股票补贴计划下已发行的股份	49	–	(49)	–	–	–
2020年12月31日结余	7,420	24,109	9,372	40,901	230	41,131
2019年						
1月1日结余	7,014	21,716	8,893	37,623	190	37,813
财政年之盈利	–	4,343	–	4,343	19	4,362
财政年之其它全面收益	–	(382)	(76)	(458)	7	(451)
财政年之全面收益总额	–	3,961	(76)	3,885	26	3,911
转账	–	(100)	100	–	–	–
非控制性权益的变动	–	–	–	–	19	19
股息	–	(2,173)	–	(2,173)	(7)	(2,180)
股票补贴	–	–	52	52	–	52
期满股票补贴储备金的重新分类	–	#	#	–	–	–
在股票补贴计划下已发行的股份	61	–	(61)	–	–	–
已发行的永久资本债券	749	–	–	749	–	749
已赎回的永久资本债券	(499)	–	(1)	(500)	–	(500)
2019年12月31日结余	7,325	23,404	8,907	39,636	228	39,864

 # 数目少于$500,000

百万新元	银行			
	股本及其它资本	留存收益	其它储备金	股权总额
2020年				
1月1日结余	7,325	17,197	9,351	33,873
财政年之盈利	–	2,523	–	2,523
财政年之其它全面收益	–	(1)	200	199
财政年之全面收益总额	–	2,522	200	2,722
转账	–	(226)	226	–
股息	–	(1,983)	–	(1,983)
回购股份 – 持作库存股	(20)	–	–	(20)
在股代息计划下已发行的股份	66	–	–	66
股票补贴	–	–	58	58
在股票补贴计划下已发行的股份	49	–	(49)	–
2020年12月31日结余	7,420	17,510	9,786	34,716
2019年				
1月1日结余	7,014	16,118	9,597	32,729
财政年之盈利	–	3,730	–	3,730
财政年之其它全面收益	–	(383)	(331)	(714)
财政年之全面收益总额	–	3,347	(331)	3,016
转账	–	(95)	95	–
股息	–	(2,173)	–	(2,173)
股票补贴	–	–	52	52
期满股票补贴储备金的重新分类	–	#	#	–
在股票补贴计划下已发行的股份	61	–	(61)	–
已发行的永久资本债券	749	–	–	749
已赎回的永久资本债券	(499)	–	(1)	(500)
2019年12月31日结余	7,325	17,197	9,351	33,873

资产负债表

截至2020年12月31日

百万新元	集团 2020	集团 2019	银行 2020	银行 2019
股权				
股本及其它资本	7,420	7,325	7,420	7,325
留存收益	24,109	23,404	17,510	17,197
其它储备金	9,372	8,907	9,786	9,351
应归银行股东的股权	40,901	39,636	34,716	33,873
非控制性权益	230	228	–	–
股权总额	41,131	39,864	34,716	33,873
负债				
存款及结余：				
同业银行	15,977	15,302	14,257	13,404
客户	324,598	310,726	251,111	241,462
附属公司	–	–	14,216	13,419
应付票据及汇票	792	646	613	465
衍生金融负债	11,519	6,695	8,741	5,695
其它负债	7,379	5,179	5,954	3,667
应付税款	374	489	278	410
递延税负债	436	299	263	202
已发行的债券	29,608	25,209	28,086	23,557
负债总额	390,683	364,545	323,519	302,281
股权及负债总额	431,814	404,409	358,235	336,154
资产				
存放中央银行现金及结余	36,798	25,864	31,452	22,319
新加坡政府国库券及证券	8,103	6,199	8,103	6,199
其它政府国库券及证券	13,890	15,166	3,796	5,120
交易证券	4,215	2,789	3,523	2,506
存放同业银行及结余	40,284	52,840	30,409	42,456
客户贷款	277,201	265,458	216,629	205,229
存放及预付给附属公司	–	–	21,023	17,971
衍生金融资产	11,368	6,408	8,719	5,394
投资证券	25,217	15,454	18,158	12,723
其它资产	5,033	4,906	3,428	3,528
递延税资产	429	300	109	96
投资于联号公司及合资企业	1,210	1,182	325	350
投资于附属公司	–	–	6,199	6,005
投资产业	964	936	979	970
固定资产	2,959	2,759	2,201	2,106
无形资产	4,143	4,148	3,182	3,182
资产总额	431,814	404,409	358,235	336,154

综合现金流量表

截至2020年12月31日财政年度

百万新元	2020	2019
来自营业活动的现金流量		
财政年之盈利	2,930	4,362
调整:		
信贷及其它亏损拨备金	1,554	435
联号公司及合资企业盈利份额	(98)	(51)
税款	606	812
资产折旧	454	399
资产处置净收益	(718)	(304)
股票补贴	58	52
营运资金变动前的营业盈利	4,786	5,705
营运资金的改变		
同业银行存款及结余	495	1,560
客户存款及结余	13,955	16,324
应付票据与汇票	149	1
其它负债	6,634	673
中央银行限制性结余	278	(53)
政府国库券及证券	(398)	(2,201)
交易证券	(988)	(828)
存放同业银行及结余	12,539	(2,085)
客户贷款	(13,154)	(6,412)
投资证券	(9,148)	(2,459)
其它资产	(4,818)	(1,089)
产生自营业的现金	10,330	9,136
已支付的所得税	(707)	(803)
营业活动提供的现金净额	9,623	8,333
来自投资活动的现金流量		
注入联号公司及合资企业的资金	(4)	(30)
来自处置联号公司及合资企业的收益	47	66
收购产业和其它固定资产	(563)	(573)
来自处置产业和其它固定资产的收益	9	36
用于投资活动的现金净额	(511)	(501)
来自融资活动的现金流量		
已发行的永久资本证券	–	749
永久资本证券赎回	–	(500)
发放已发行债券	31,433	35,933
赎回已发行债券	(27,318)	(41,538)
回购股份 – 持作库存股	(20)	–
非控制性权益的变动	(6)	19
已支付普通股的股息	(1,837)	(2,085)
永久资本证券分配	(92)	(88)
已支付非控制性权益的股息	(7)	(7)
租赁付款	(92)	(81)
(用于) 融资活动/融资活动提供的现金净额	2,061	(7,598)
货币折算调整	3	337
现金及现金等值净增加额	11,176	571
财政年初的现金及现金等值	20,188	19,617
财政年末的现金及现金等值	31,364	20,188

财务报表摘要附注

截至2020年12月31日财政年度

1. 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

本行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务包括商业银行业务、货币市场、保险、投资、投资管理、经纪与结算、产业及旅游。

2. 重大会计政策摘要

(a) 编制基准

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是依据新加坡公司法令按新加坡财务报告准则(国际)(SFRS(I))，及依照国际财务报告准则（IFRS）的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编制。所有定额以百万新元列报。

(b) 会计政策的改变

(i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下财报准则和诠释：

- 财务报告的概念框架
- 对SFRS(I)第3条的修改：业务的定义
- 对SFRS(I)第9条、SFRS(I)第1-39条和SFRS(I)第7条的修改：利率基准改革
- 对SFRS(I)第16条的修改：2019冠状疫情相关的租金减让
- 对SFRS(I)第1-1条和SFRS(I)第1-8条的修改：重要的定义

SFRS(I)第9条的修订为特定的对冲会计要求提供暂时性例外，以允许由于利率基准改革产生的不确定性而终止对冲会计的情况不会发生。本集团将修订追溯应用至于2020年1月1日存在或之后指定的对冲关系，并且这些对冲关系直接受利率基准改革的影响。本集团将继续应用适用的例外情况，直至不再存在利率基准改革带来的不确定性，或受影响的对冲关系已终止。这些SFRS(I)第9条的修订的采纳对本集团截至2020年12月31日的年度未产生重大影响。

本集团提早采纳了SFRS(I)第16条的修订。SFRS(I)第16条为承租人提供可行权宜方法，使其在修改租赁时无需评估与2019冠状疫情相关的合格租金减让。这些修订的采纳对本集团的于2020年1月1日的年初余额未产生重大影响。

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

(ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRS(I)将于下述的财年被本集团所采纳：

于2021年1月1日或之后开始的财年生效：

- 对SFRS(I)第9条、第1-39条、第7条、第4条和第16条的修改：利率基准改革 – 第二阶段

于2022年1月1日或之后开始的财年生效：

- 对SFRS(I)第3条的修改：参考概念框架
- 对SFRS(I)第1-16条的修改：财产、厂房和设备 – 预定可使用状态前的收入
- 对SFRS(I)第1-37条的修改：亏损合同 – 履行合同的成本

于2023年1月1日或之后开始的财年生效：

- 对SFRS(I)第1-1条的修改：负债分类为流动负债或非流动负债

2. 重大会计政策摘要(续)

(b) 会计政策的改变(续)

(ii) 财政年后的改变(续)

于待定日期或之后的财年生效：

- 对SFRS(I)第10条和第28-1条的修改：投资者与合资或连资者之间的资产出售或出资。

SFRS(I)第9条有关利率基准改革的第二阶段修改提供满足相应资格标准的以下可行权宜方法：

a. 修订合约

要实施利率基准改革，就需要改变确定金融资产或金融负债的合同现金流量的基础。第二阶段修正案允许，如果满足某些合格标准，则在不调整金融工具账面金额的情况下，将金融工具的实际利率更新为基于新的替代基准利率。因此，在损益表中不会立即列为损益。符合条件的标准是：i）作为利率基准改革的直接结果，有必要进行改变，并且ii）确定合同现金流量的新基础在经济上等同于变更前的基础。

b. 对冲会计

当满足上述(a)中有关利率基准改革的资格标准，并且未取消确认原有的对冲工具时，第二阶段修正案也允许受影响的对冲会计关系的对冲会计不被终止。

c. 非合同明确指明的风险成分的指定

如果单位合理地预期在首次指定特定替代基准利率之日起24个月内可单独识别替代基准利率，则允许将替代基准利率指定为非合同明确指明的风险成分。此评估和援助按利率逐案适用。

d. 租赁合约修订的会计处理

利率基准改革可能会导致确定未来租赁支付的基础发生变化，其中此类租赁付款是参考利率基准确定的。租赁负债的账面价值通过使用更新为替代基准利率的折现率对修订后的租赁支付（基于替代基准利率）进行折现来重新计量。租赁负债的改变通过对使用权资产的账面价值进行相应的调整并予以记录，并且在损益表中不会被立即列为损益。

本集团正在评估和量化第二阶段的修订所导致的影响。

预计上述其它报表准则的采用不会对本集团的财务报表产生任何重大的影响。

财务报表摘要附注

截至2020年12月31日财政年度

董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

百万新元	集团		银行	
	2020	2019	2020	2019
银行董事酬金	10	11	10	11
顾问/董事费	4	4	3	2

股息

百万新元	集团		银行	
	2020	2019	2020	2019
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股55分免税（2019年：50分）和特别股息每股20分免税（2019年：20分）	(1,252)	(1,167)	(1,252)	(1,167)
就本财政年支付中期股息每股39分免税（2019年：55分）	(651)	(918)	(651)	(918)
于2013年11月19日发行的4.75%非累积不可兑换永久资本证券	–	(24)	–	(24)
于2016年5月18日发行的4.00%非累积不可兑换永久资本证券	(26)	(30)	(26)	(30)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换永久资本证券	(30)	(34)	(30)	(34)
于2019年07月17日发行的3.58%非累积不可兑换永久资本证券	(24)	–	(24)	–
	(1,983)	(2,173)	(1,983)	(2,173)

关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。以下是本财政年值得关注的关联方交易：

百万新元		集团		银行	
		2020	2019	2020	2019
(a)	**利息收入**				
	附属公司	–	–	262	363
	联号公司及合资企业	10	8	10	8
	利息开支				
	附属公司	–	–	225	258
	联号公司及合资企业	12	18	9	16
	股息收入				
	附属公司	–	–	269	227
	联号公司及合资企业	–	–	16	22
	租金收入				
	附属公司	–	–	3	4
	联号公司及合资企业	#	–	#	–
	租金及其它开支				
	附属公司	–	–	63	112
	联号公司及合资企业	19	26	18	26
	收费与佣金及其它收入				
	附属公司	–	–	221	136
	联号公司及合资企业	3	11	1	1
	存放、证券、借贷及预付				
	附属公司	–	–	21,023	17,972
	联号公司及合资企业	946	838	946	838
	存款				
	附属公司	–	–	14,216	13,419
	联号公司及合资企业	2,740	1,267	2,443	1,123
	资产负债表外信贷设施[1]				
	附属公司	–	–	94	316
	联号公司及合资企业	308	34	308	34
(b)	**主要管理人员酬金**				
	短期员工利益	–	–	20	20
	长期员工利益	–	–	2	2
	股份支付	–	–	14	15
		–	–	36	37

* *少于500,000元*

(1) 包括集团发出的担保300万元（2019年：400万元）及银行的1,300万元（2019年：21,200万元）。

财务报表摘要附注

截至2020年12月31日财政年度

资本充足比率

依据新加坡金融管理局第637号(MAS 637)通告要求，集团须达到巴塞尔资本协议III的资本充足比例。

	集团	
百万新元	**2020**	2019
普通股权一级资本	**33,231**	32,366
额外一级资本	**2,379**	2,379
一级资本	**35,610**	34,745
二级资本	**5,780**	4,607
合格资本总额	**41,390**	39,352
风险加权资产	**225,441**	226,318
资本充足比率 (%)		
一级普通股本	**14.7**	14.3
一级	**15.8**	15.4
总计	**18.4**	17.4

其他参考

54 股份拥有权统计
公司资料

股份拥有权统计

截至2021年3月2日

股权分配

拥股规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份)	%
1 – 99	4,994	9.00	163,862	0.01
100 – 1,000	24,676	44.49	13,527,698	0.81
1,001 – 10,000	22,277	40.16	68,267,530	4.08
10,001 – 1,000,000	3,474	6.26	139,861,666	8.36
1,000,001及以上	50	0.09	1,450,994,025	86.74
总计	**55,471**	**100**	**1,672,814,781**	**100**

库存股、附属公司持股及公众持股量

截至2021年3月2日，公司拥有11,101,078库存股，构成公司资本里发行股总数的0.66%，而无附属公司持股。根据本公司截至2021年3月2日所拥有的资料，约76%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

二十位最大股东 *（如同股东登记簿和存托登记册所示）*

股东名称	股份数目	%*
花旗银行托管新加坡私人有限公司	299,251,775	17.89
星展银行托管（私人）有限公司	296,347,795	17.72
DBSN Services Pte. Ltd.	142,732,624	8.53
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	7.97
汇丰银行（新加坡）托管私人有限公司	93,313,322	5.58
华兴（私人）有限公司	86,676,076	5.18
大德园私人有限公司	68,800,000	4.11
莱佛士托管（私人）有限公司	50,346,588	3.01
大华继显私人有限公司	42,706,097	2.55
C Y Wee & Co Pte Ltd	37,781,750	2.26
Haw Par Investment Holdings Pte Ltd	22,832,059	1.36
黄祖耀	21,599,798	1.29
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.22
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
BPSS Nominees Singapore (Pte.) Ltd.	10,980,530	0.66
大华托管（2006）私人有限公司	9,317,999	0.56
Tee Teh Sdn Berhad	8,000,487	0.48
Haw Par Equities Pte Ltd	7,541,628	0.45
大华托管私人有限公司	7,392,388	0.44
CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	7,233,482	0.43
总计	**1,383,299,026**	**82.69**

* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

普通股

大股东 *（如同大股东名册所示）*

大股东	在大股东名义下登记的股权 股份数目	大股东当有权益的其它股权 股份数目	权益总计 股份数目	权益总计 %*
连瀛洲私人有限公司	–	86,686,453[1]	86,686,453	5.18
华兴（私人）有限公司	86,676,076	10,377	86,686,453	5.18
黄祖耀	21,599,798	287,113,587[2]	308,713,385	18.45
黄一宗	3,081,455	173,663,415[2]	176,744,870	10.57
黄一超	160,231	137,847,174[2]	138,007,405	8.25
黄一林	1,831,903	173,266,519[2]	175,098,422	10.47
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	7.98

* 百分比是根据本公司已发行股份的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

注：

(1) 连瀛洲私人有限公司均在华兴（私人）有限公司享有权益的86,686,453股份中享有权益。

(2) 黄祖耀、黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。

公司信息

董事部
黄根成*(主席)*
黄一宗*(副主席兼总裁)*
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元*(Alexander Charles Hungate)*
连宗廉
杨康海
黄一林
潘瑞鑫
谢大地

审计委员会
王耀发*(主席)*
许慈祥
杨康海
潘瑞鑫
谢大地

董事部风险管理委员会
杨康海*(主席)*
黄根成
黄一宗
王耀发
黄一林
谢大地

执行委员会
黄根成*(主席)*
黄一宗
王耀发
陈惠华
连宗廉

提名委员会
潘瑞鑫*(主席)*
黄根成
黄一宗
陈惠华
许慈祥
连宗廉

薪酬与人力资本委员会
许慈祥*(主席)*
黄根成
陈惠华
洪纪元
黄一林
潘瑞鑫

荣誉主席兼名誉顾问
黄祖耀

秘书
谢明娟
沈桂雪

股票注册处
宝德隆企业与咨询服务有限公司
莱佛士坊50号
新加坡置地大厦 #32-01
新加坡邮区048623
电话 : (65) 6536 5355
传真 : (65) 6536 1360

内部审计师
黄明添
集团审计部主管
大华银行有限公司
莱佛士芳1号 #15-02
第壹莱佛士坊1座
新加坡邮区048616

外部审计师
安永会计师事务所
莱佛士码头一号
北塔第18层
新加坡邮区048583
负责合伙人: Wilson Woo(2020年6月5日委任)

注册办事处
莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
公司注册号码: 193500026Z
电话 : (65) 6222 2121
传真 : (65) 6534 2334
SWIFT : UOVBSGSG
网址 : www.UOBgroup.com

投资者关系
莱佛士坊80号 #05-00
大华银行大厦2
新加坡邮区048624
电邮 : Stephen.LinST@UOBgroup.com
InvestorRelations@UOBgroup.com

RIGHT BY YOU

大华银行有限公司
公司注册号码: 193500026Z

总行
莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
电话: (65) 6222 2121
传真: (65) 6534 2334

www.UOBgroup.com

facebook.com/uob
linkedin.com/company/uob
instagram.com/uobgroup
youtube.com/uob

MIX
Paper from responsible sources
FSC™ C004791